Ohjelmistotuotanto Kevät 2016

Matti Luukkainen

assistentteina: Verna Koskinen ja Santeri Horttanainen Luento 1

14.3.2015



THAT MEANS NO MORE PLANNING AND NO MORE DOCUMENTATION. JUST START WRITING CODE AND COMPLAINING.

I'M GLAD THAT UNAS IN THAT WAS IN THAT WAS IN TRAINING.

Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

Kurssin tavoite

- Primäärinen tavoite on antaa osallistujille riittävät käsitteelliset ja tekniset valmiudet toimia Ohjelmistotuotantoprojektissa
- Suoritettuaan kurssin opiskelija
 - Tuntee ohjelmistoprosessin, erityisesti ketterän prosessin vaiheet
 - Tietää miten vaatimuksia hallitaan ketterässä ohjelmistotuotantoprosessissa
 - Ymmärtää suunnittelun, toteutuksen ja testauksen vastuut ja luonteen ketterässä ohjelmistotuotannossa
 - Ymmärtää ohjelmiston laadunhallinnan perusteet
 - Osaa toimia ympäristössä, jossa ohjelmistokehitys tapahtuu hallitusti ja toistettavalla tavalla
- Oppimismatriisi ei ole tällä hetkellä ajan tasalla, päivitetään kurssin aikana
- Aihepiirin hallitseville ihmisille suuri tarve, ks:
 - http://www.projectmanagement.com/blog/Agility-and-Project-Leadership/ 6293/

Sisältö ja kurssimateriaali

- Sisältö ks kurssisivu https://github.com/mluukkai/ohtu2016/wiki/Ohjelmistotuotanto-2016
- "teoria" perustuu mm. seuraaviin lähteisiin
 - Henrik Kniberg: Scrum and XP from the trenches (ilmainen pdf)
 - James Shore: The Art of Agile development (osittain online)
 - Jonathan Rasmusson: The Agile Samurai
- Oleelliset luvut tullaan listaamaan kurssisivulla
- Näiden lisäksi paljon web-lähteitä, jotka myös tullaan mainitsemaan kurssisivulla
- Teoria-asiaa tulee myös laskaritehtävien yhteydessä

 HUOM: pelkästään luentokalvoja lukemalla ei esim. kurssikokeessa tule pärjäämään kovin hyvin

Opetus ja suoritustapa

- Luentoja 2*2h viikossa, ma 14-16 ja ti 12-14
 - Viikoilla 5 ja 6 pidetään ainoastaan maanantaina luento klo 14-17
 - Viikolla 7 ei todennäköisestil uentoa
- Laskarit:
 - Ohjelmointi/versionhallinta/konfigurointitehtäviä
 - Laskareista yhteensä 10 kurssipistettä
- Miniprojekti viikoilla 3-6
 - Tehdään 3-5 hengen ryhmissä
 - yhteensä 10 kurssipistettä
- Koe yhteensä 20 kurssipistettä
- Läpipääsyyn vaaditaan hyväksytty miniprojekti, puolet koepistemäärästä ja puolet koko kurssin pistemäärästä

Laskarit, ekstranopat

Laskarit

- Viikon tehtävien deadline sunnuntai klo 23.59
- Ohjausajat kurssisivulla
- Tehtävien palautus: ks. ensimmäinen laskari

Ylimääräiset opintopisteet

- Versionhallinta 1 op: jos et ole tehnyt kurssia, saat kurssin suoritetuksi tekemällä kaikki ohtun versiohallintatehtävät ja suorittamalla hyväksytysti miniprojektin
- Tekemällä 90% kurssin muista kuin versionhallintaa käsittelevistä laskaritehtävistä, saat kurssista normaalin viiden opintopisteen sijaan kuusi opintopistettä

Miniprojekti

- Viikolta 3 alkaen kurssilla siis "miniprojekti"
- Kurssin läpäisyn edellytyksenä on hyäksytysti suoritettu miniprojekti
- miniprojektissa ohjelmoidaan hiukan, mutta pääosassa on ohjelmistoprosessin kurinalainen noudattaminen
- Projekti tehdään 3-5 hengen ryhmissä. Projekti tapaa asiakkaan viikoilla 4, 5 ja 6.
 - Kaikkien ryhmäläisten tulee olla asiakastapaamisissa (30-60 min) paikalla
- Viimeisellä viikolla miniprojektien demotilaisuus (2h)
- Lisää miniprojektista parin viikon päästä
- Miniprojektiin osallistuminen ei ole välttämätöntä jos täytät työkokemuksen perusteella tapahtuvan Ohjelmistotuotantoprojektin hyväksiluvun edellyttävät kriteerit ks. kohta "Laaja suoritus" sivulta http://www.cs.helsinki.fi/opiskelu/tietotekniikka-alan-ty-kokemus-opintosuor ituksena
 - jos "hyväksiluet" miniprojektin työkokemuksella, kerro asiasta välittömästi emailitse

Ohjelmistotuotanto engl. Software engineering

- The IEEE Computer Society defines software engineering as:
 "The application of a systematic, disciplined, quantifiable approach to the development, operation, and maintenance of software; that is, the application of engineering to software".
- Lähde SWEBOK eli Guide to the Software Engineering Body of Knowledge http://www.swebok.org
- Mikä on SWEBOK:
 - Ison komitean yritys määritellä mitä ohjelmistotuotannolla tarkoitetaan ja mitä osa-alueita siihen kuuluu
 - Uusin versio vuodelta 2004 eli paikoin jo vanhentunut

Ohjelmistotuotannon osa-alueet

- SWEBOK:in mukaan ohjelmistotuotanto jakautuu seuraaviin osa-alueisiin:
 - Software requirements
 - Software design
 - Software construction
 - Software testing
 - Software maintenance
 - Software configuration management
 - Software engineering management
 - Software engineering process
 - Software engineering tools and methods
 - Software quality
- Näiden osa-alueiden eritasoinen läpikäynti on myöskin tämän kurssin tavoite

Ohjelmiston elinkaari (software lifecycle)

- Riippumatta tyylistä ja tavasta, jolla ohjelmisto tehdään, käy ohjelmisto läpi seuraavat vaiheet
 - Vaatimusten analysointi ja määrittely
 - Suunnittelu
 - Toteutus
 - Testaus
 - Ohjelmiston ylläpito ja evoluutio
- Eri vaiheiden sisältöön palaamme myöhemmin tarkemmin, jos asia on unohtunut, kertaa esim. OTM:n materiaalista

 Miten ja kenen toimesta vaiheet on suoritettu, on vaihdellut aikojen saatossa

Alussa (ja osin edelleen) code'n'fix

- Tietokoneiden historian alkuaikoina laitteet maksoivat paljon, ohjelmat olivat laitteistoihin nähden "triviaaleja"
 - Ohjelmointi konekielellä
 - Usein sovelluksen käyttäjä ohjelmoi itse ohjelmansa
- Vähitellen ohjelmistot alkavat kasvaa ja kehitettiin korkeamman tason ohjelmointikieliä (Fortran, Cobol, Algol)
- Pikkuhiljaa homma alkaa karata käsistä:
 - Projects running over-budget
 - Projects running over-time
 - Software was very inefficient
 - Software was of low quality
 - Software often did not meet requirements
 - Projects were unmanageable and code difficult to maintain
 - Software was never delivered

Kriisi

- Termi Software crisis lanseerataan kesällä 1968
 - The term was used to describe the impact of rapid increases in computer power and the complexity of the problems that could be tackled. In essence, it refers to **the difficulty of writing correct**, **understandable**, **and verifiable computer programs**. The roots of the software crisis are complexity, expectations, and change.

Edsger Dijkstra:

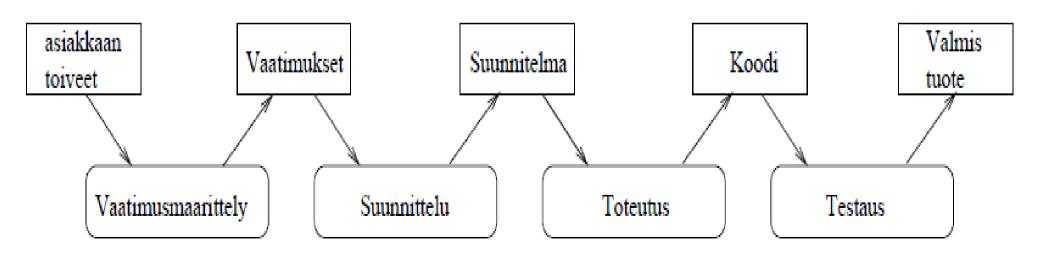
- The major cause of the software crisis is that the machines have become several orders of magnitude more powerful! To put it quite bluntly: as long as there were no machines, programming was no problem at all; when we had a few weak computers, programming became a mild problem, and now we have gigantic computers, programming has become an equally gigantic problem.
- http://en.wikipedia.org/wiki/Software crisis

Software development as Engineering

- Termi Software engineering määritellään ensimmäistä kertaa 1968:
 - The establishment and use of <u>sound</u> engineering principles in order to obtain <u>economically</u> software that is <u>reliable</u> and works <u>efficiently</u> on <u>real machines</u>.
- Syntyy idea siitä, että ohjelmistojen tekemisen tulisi olla kuin mikä tahansa muu insinöörityö
- Eli kuten esim. siltojen rakentamisessa, tulee ensin rakennettava artefakti määritellä (requirements) ja suunnitella (design) aukottomasti, tämän jälkeen rakentaminen (construction) on triviaali vaihe

Vesiputousmalli eli lineaarinen malli eli Plan based process tai Big Design Up Front

- Winston W. Royce: Management of the development of Large Software, 1970
 - www.cs.umd.edu/class/spring2003/cmsc838p/Process/waterfall.pdf
- Artikkelin sivulla 2 Royce esittelee yksinkertaisen prosessimallin (eli ohjeiston työvaiheiden jaksottamiseen), jossa ohjelmiston elinkaaren vaiheet suoritetaan lineaarisesti peräkkäin:



Vesiputousmalli eli lineaarinen malli eli Plan based process tai Big Design Up Front

- Paradoksaalista kyllä, Royce ei suosittele artikkelissaan suoraviivaisen lineaarisen mallin käyttöä, vaan esittelee mallin, jossa järjestelmästä tehdään ensin prototyyppi ja lopullinen määrittelu ja suunnittelu tehdään vasta prototyyppiin perustuen
- Suoraviivainen lineaarinen malli, jota ruvettiin kutsumaan vesiputousmalliksi, saavutti nopeasti suosiota
 - Taustalla osittain se, että Yhdysvaltain puolustusministerö rupesi vaatimaan kaikilta alihankkijoiltaan prosessin noudattamista (Standardi DoD STD 2167)
 - Muutkin ohjelmistoja tuottaneet tahot ajattelivat, että koska DoD vaatii vesiputousmallia, on se hyvä asia ja tapa kannattaa omaksua itselleen

Vesiputousmalli eli lineaarinen malli eli Plan based process tai Big Design Up Front

- Vesiputousmalli perustuu vahvasti siihen että eri vaiheet ovat erillisten tuotantotiimien tekemiä
 - Tämän takia kunkin vaiheen tulokset dokumentoidaan tarkoin
 - Ohjelmisto suunnitellaan tyhjentävästi ennen ohjelmointivaiheen aloittamista eli tehdään "Big Design Up Front" (BDUF)
- Vesiputousmallin mukainen ohjelmistoprosessi on yleensä tarkkaan etukäteen suunniteltu, resursoitu ja aikataulutettu
 - tästä johtuu joskus käytetty nimike plan based process
- Vesiputousmallin mukainen ohjelmistotuotanto ei ole osoittautunut erityisen onnistuneeksi
- Jo vesiputousmallin "isä" Royce suositteli artikkelissaan ohjelmien tekemistä kahdessa iteraatiossa
 - Roycen mukaan ensin kannattaa tehdä prototyyppi ja vasta siitä saatujen kokemusten valossa suunnitellaan ja toteutetaan lopullinen ohjelmisto

Lineaarisen mallin ongelmia

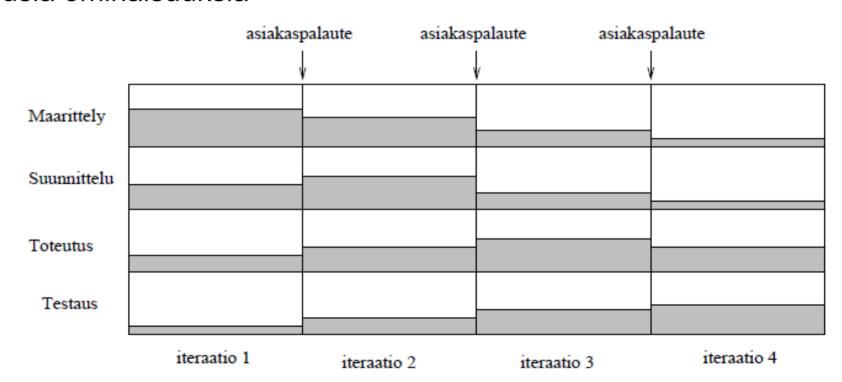
- Lineaarinen malli olettaa että ohjelmistotuotannon vaiheet tapahtuvat peräkkäin ja jokainen vaihe ainakin isoissa projekteissa eri ihmisten toimesta
- Muuttuvat vaatimukset
 - Asiakas ei tiedä mitä haluaa/tarvitsee
 - Asiakkaan tarve muuttuu projektin kuluessa
 - Asiakas alkaa haluta muutoksia kun näkee lopputuotteen
- Vaatimusmäärittelyn ja suunnittelun ja toteutuksen erottaminen mahdotonta
 - Valittu arkkitehtuuri ja käytössä olevat toteutusteknologiat vaikuttavat suuresti määriteltyjen ominaisuuksien hintaan
 - Ohjelmaa on mahdotonta suunnitella siten, että toteutus on suoraviivaista, osa suunnittelusta tapahtuu vasta ohjelmointivaiheessa
- Vasta lopussa tapahtuva laadunhallinta paljastaa ongelmat liian myöhään
 - Vikojen korjaaminen tulee todella kalliiksi sillä testaus voi paljastaa ongelmia jotka pakottavat muuttamaan ohjelmiston vaatimuksia
- Martin Fowlerin artikkeli The New Methodology käsittelee laajalti lineaarisen mallin ongelmia
 - ks. http://martinfowler.com/articles/newMethodology.html

Lineaarisen mallin ongelmia

- Kuten jo mainittiin, ohjelmistotuotannon takana on pitkälti analogia muihin insinööritieteisiin:
 - rakennettava artefakti tulee ensin määritellä ja suunnitella (design) aukottomasti, tämän jälkeen rakentaminen (construction) on triviaali vaihe
- Perinteisesti ohjelmointi on rinnastettu triviaalina pidettyyn "rakentamisvaiheeseen" ja kaiken haasteen on ajateltu olevan määrittelyssä ja suunnittelussa
 - Tätä rinnastusta on kuitenkin ruvettu kritisoimaan, sillä ohjelmistojen suunnittelu sillä tarkkuudella, että suunnitelma voidaan muuttaa suoraviivaisesti koodiksi on osoittautunut mahdottomaksi
- Onkin esitetty että perinteisen insinööritiedeanalogian triviaali
 rakennusvaihe ei ohjelmistoprosessissa olekaan ohjelmointi, vaan
 ohjelmakoodin kääntäminen eli että ohjelmakoodi on itseasiassa
 ohjelmiston lopullinen suunnitelma siinä mielessä kuin insinööritieteet
 käsittävät suunnittelun (design)
 - ks.
 http://www.bleading-edge.com/Publications/C++Journal/Cpjour2.htm

Iteratiiviset prosessimallit

- Lineaarisen mallin ongelmiin reagoinut iteratiivinen tapa tehdä ohjelmistoja alkoi yleistyä 90-luvulla (mm. spiraalimalli, prototyyppimalli, Rational Unified process)
 - Itseasiassa iteratiivinen ohjelmistokehitys on paljon vanhempi idea kun lineaarinen malli, ks. http://c2.com/cgi/wiki/wiki?
 HistoryOflterative
- Iteratiivisissa prosessimalleissa ohjelmistoja tehdään yleensä myös inkrementaalisesti, eli jokaisen iteraation aikana ohjelmistoon lisätään uusia ominaisuuksia



Ketterien menetelmien synty

- 1980- ja 1990-luvun prosessimalleissa korostettiin huolellista projektisuunnittelua, formaalia laadunvalvontaa, yksityiskohtaisia analyysi- ja suunnittelumenetelmiä ja täsmällistä, tarkasti ohjattua ohjelmistoprosessia
- Prosessimallit tukivat erityisesti laajojen, pitkäikäisten ohjelmistojen kehitystyötä, mutta pienten ja keskisuurten ohjelmistojen tekoon ne osoittautuivat usein turhan jäykiksi
- Perinteisissä prosessimalleissa on pyritty työtä tekevän yksilön merkityksen minimoimiseen
 - yksilö on tehdastyöläinen, joka voidaan helposti korvata toisella ja tällä ei ole ohjelmistoprosessin etenemiselle mitään vaikutusta
- Ristiriidan seurauksena syntyi joukko ketteriä prosessimalleja (agile process models), jotka korostivat itse ohjelmistoaja ohjelmiston asiakkaan ja toteuttajien merkitystä yksityiskohtaisen suunnittelun ja dokumentaation sijaan

Agile manifesto 2001

- http://agilemanifesto.org/
- We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value:
 - Individuals and interactions over processes and tools
 - Working software over comprehensive documentation
 - Customer collaboration over contract negotiation
 - Responding to change over following a plan
- That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more
- Manifestin laativat ja allekirjoittivat 17 ketterien menetelmien varhaista pioneeria, mm:
 - Kent Beck, Robert Martin, Ken Schwaber ja Martin Fowler
- Manifesti sisältää yllä olevan lisäksi 12 ketterää periaatetta, jotka on lueteltu seuraavilla sivuilla

Ketterät periaatteet, osa 1

- Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software
- Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage
- Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference to the shorter timescale
- Business people and developers must work together daily throughout the project.
- Build projects around motivated individuals. Give them the environment and support they need, and trust them to get the job done.
- The most efficient and effective method of conveying information to and within a development team is **face-to-face conversation**.

Ketterät periaatteet, osa 2

- Working software is the primary measure of progress.
- Agile processes promote sustainable development. The sponsors, developers, and users should be able to maintain a constant pace indefinitely.
- Continuous attention to technical excellence and good design enhances agility.
- Simplicity the art of maximizing the amount of work not done – is essential.
- The best architectures, requirements, and designs emerge from self-organizing teams.
- At regular intervals, the team reflects on how to become more effective, then tunes and adjusts its behavior accordingly.

Ketterät menetelmät ja uusi metafora

- Ketterät menetelmät on sateenvarjotermi useille ketterille prosessimalleille
- Näistä tunnetuimpia ovat:
 - Extreme programming eli XP
 - Scrum
- Molempiin, erityisesti Scrumiin tutustutaan kurssin aikana
- Viime aikoina on puhuttu paljon siitä, että ohjelmistojen tekemisen rinnastaminen perinteiseen insinöörityöhön eli koko termi Software engineering on metaforana väärä
- Ohjelmistojen tekemistä on alettu rinnastamaan käsityöläisyyteen ja on syntynyt ns. Software craftsmanship "liike", jolla on jopa oma manifestinsä, ks.
 - http://manifesto.softwarecraftsmanship.org/
 - http://ofps.oreilly.com/titles/9780596518387/introduction.html

Ohjelmistokehityksen työkalut

- Nyt on aika siirtyä teoriasta käytäntöön ja tarkastella alustavasti muutamaa ohjelmistokehityksen käytännön työkalua
 - Versionhallinta: git
 - Testaus: JUnit
 - Projektin riippuvuuksienhallinta ja kääntäminen: Maven
 - CI- ja Build-palvelinohjelmisto: Travis-ci

Versionhallinta – Git

- Versionhallinta välttämätön oikeastaan kaikissa projekteissa:
 - Koodi, dokumentaatio ym. löytyvät yksiselitteisestä paikasta, projektin "repositorystä"
 - Mahdollistaa tiedostojen rinnakkaisen editoinnin
 - Rinnakkainen editointi voi toki aiheuttaa konflikteja jos tiedoston samaa kohtaa editoidaan samaan aikaan usealta koneelta
 - Mahdollisuus palata historiassa taaksepäin
 - voidaan palauttaa tiedostosta sen edellisen päivän tilanne
 - Ohjelmistosta voi olla olemassa useita versiota yhtä aikaa
 - Voi olla esim. tarve tehdä bugikorjauksia johonkin ohjelman jo aiemmin julkaistuun versioon
- Oikeastaan yhden hengen pieniäkään ohjelmointiprojekteja ei ole järkevää tehdä ilman versionhallintaa
- Mitä versionhallintaan talletetaan?
 - Jos mahdollista, kaikki ohjelmistoon liittyvä: ohjelmakoodi, dokumentit, kirjastot, konfiguraatiotiedostot, jopa työkalut
- ks. http://jamesshore.com/Agile-Book/version_control.html

Versionhallinta – Git

- Kurssilla käytössä Git
 - Linus Torvaldsin kehittämä hajautettu versionhallinta
 - Tämän hetken eniten käytetty versionhallinta, syrjäyttänyt jo vuosia sitten vanhan ykkösen SVN:n
- Repositoriot talletetaan pääosin GitHub:iin
 - Internetissä oleva "sosiaalinen" ohjelmistojen talletuspaikka
 - Ilmaiset repositoriot ovat koko maailmalle julkisia
 - Akateemisen ohjelman kautta mahdollista saada maksuttomia privaattirepositorioita
- Tutustumme Git:iin pikkuhiljaa laskareissa, muutama hyvä lähtökohta
 - https://we.riseup.net/debian/git-development-howto
 - http://www.ralfebert.de/tutorials/git/
 - http://progit.org/book/
- Git saattaa tuntua aluksi sekavalta. Peruskäyttö on kuitenkin hetken totuttelun jälkeen helppoa

Testaus – JUnit

- Ohjelmiston kehittämisessä lähes tärkein vaihe on laadunvarmistus, laadunvarmistuksen tärkein keino taas on testaaminen
- Testaus on syytä automatisoida mahdollisimman pitkälle, sillä ohjelmistoja joudutaan testaamaan paljon, ja samat testit on erityisesti iteratiivisessa/ketterässä ohjelmistokehityksessä suoritettava uudelleen aina ohjelman muuttuessa
- xUnit-testauskehys on useille kielille saatavissa oleva lähinnä yksikkötestien automatisointiin tarkoitettu työkalu
 - Java-versio kehyksestä on nimeltään JUnit
- Tulemme tekemään automatisoitua testausta kurssin aikana paljon. Jos JUnit ei ole entuudestaan tuttu, kannattaa tutustuminen aloittaa välittömästi
 - https://github.com/mluukkai/OTM2015/wiki/JUnit-ohje

Projektin riippuvuuksienhallinta ja kääntäminen – Maven

- ks. http://jamesshore.com/Agile-Book/ten_minute_build.html
- Ohjelmistoprojektissa ohjelman kääntäminen, testaaminen, paketointi suorituskelpoiseksi ja jopa "deployaus" eli siirto testaus- tai tuotantoympäristöön tulee onnistua helposti
 - Kenen tahansa toimesta, miltä tahansa koneelta
 - "nappia painamalla" tai yksi skripti ajamalla
- Ohjelmiston kääntäminen edellyttää yleensä että ohjelman tarvitsemat kirjastot, eli ulkoiset riippuvuudet (Javassa yleensä Jar-tiedostoja) ovat käännösprosessin aikana saatavilla
- Riippuvuuksien hallinnan ja käännöksen suorittava skripti on käytännössä talletettava versionhallintaan ohjelmakoodin yhteyteen
- Hyvin toimivan käännös/testaus/paketointi-ympäristön konfigurointi ei ole välttämättä helppoa
- Aikojen saatossa on kehitetty asiaa helpottavia työkaluja
 - mm. make, Apache Ant
- Tällä kurssilla tutustumme Apache Maveniin

Projektin riippuvuuksienhallinta ja kääntäminen – Maven

- What Maven is:
 - The answer to this question depends on your own perspective. The great majority of Maven users are going to call Maven a "build tool": a tool used to build deployable artifacts from source code. Build engineers and project managers might refer to Maven as something more comprehensive: a project management tool. What is the difference? A build tool such as Ant is focused solely on preprocessing, compilation, packaging, testing, and distribution. A project management tool such as Maven provides a superset of features found in a build tool. In addition to providing build capabilities, Maven can also run reports, generate a web site, and facilitate communication among members of a working team.
- Maven on laaja ja pelottavakin työkalu, väärin konfiguroituna painajaismainen, mutta oikein konfiguroituna ohjelmistokehittäjän unelma!
 - Maven mm. hoitaa riippuvuuksien (eli Javassa jar-tiedostojen) lataamisen ohjelmoijan puolesta
- Tutustumme kurssin aikana maveniin pikkuhiljaa
- Lue esim:
 - https://www.ibm.com/developerworks/java/tutorials/j-mavenv2/

CI- ja Build-palvelinohjelmisto: Travis-ci

- Käännöksen automatisoinin jälkeen seuraava askel on suorittaa käännösprosessi myös erillisillä kännöspalvelimella (build server)
- Ideana on, että ohjelmistokehittäjä noudattaa seuraavaa sykliä
 - Uusin versio koodista haetaan versionhallinnan keskitetystä repositoriosta ohjelmistokehittäjän työasemalle
 - Lisäykset ja niitä testaavat testit tehdään paikalliseen kopioon
 - Käännös ja testit ajetaan paikalliseen kopioon ohjelmistokehittäjän työasemalla
 - Jos kaikki on kunnossa, paikalliset muutokset lähetetään keskitettyyn repositorioon
 - Käännöspalvelin seuraa keskitettyä repositorioa ja kun siellä huomataan muutoksia, kääntää käännöspalvelin koodin ja suorittaa sille testit
 - Käännöspalvelin raportoi havaituista virheistä
- Erillisen käännöspalvelimen avulla varmistetaan, että ohjelmisto toimii muuallakin kuin muutokset tehneen ohjelmistokehittäjän koneella
- Kurssilla käytämme pilvessä toimivaa Travis-nimistä käännöspalvelinohjelmistoa
 - Keskitetyn build-palvelimen käyttöön liittyy käsite **jatkuva integraatio** (engl. Continuous integration), palaamme tähän tarkemmin myöhemmin kurssilla