1. 对于生产过程，什么是合格产品？对于产品开发，什么是合格产品？

对于生产过程，出厂检验合格的产品就是合格产品。对于产品开发，产品需要满足市场、成本、质量等多方面需求。

1. 企业获取利润的途径有哪些？

通过不同类别的产品获取利润，包括：全新产品、降低成本型新产品、重新定位型新产品、改进型新产品、形成系列型新产品、模仿型新产品，等等。

1. 产品成本包含哪些方面？

产品成本包括：物料成本、研发设计成本、维护成本、生产成本、共享成本，等等，同时，还要考虑批量器件采购带来的成本降低，以及产品价格下降趋势与产品成本的联动。

1. 质量计划实施的责任主体是谁？

质量计划实施的责任主体为项目经理。

1. 系统工程师、PQA在质量管理中的职责分别是什么？

质量设计的责任主体为系统工程师，质量工程师（PQA）负责质量监控。

1. PQA的职责可以由项目组成员承担吗？

不能。PQA角色放在项目组中，绩效工资与编制都在项目中，将导致其不敢履行独立的质量管理职责。

1. 为什么技术评审和决策评审要进行分离？

不分离容易出现两个极端现象：

1. 专注于讨论技术方案，没人关注资源投入、成本分析。
2. 公司领导往往使评审会成为资源协调会、财务评审会，没有关注技术评审。

因此，需要将评审分成技术评审和决策评审，技术评审更关注技术评估，主要由技术专家构成；决策评审主要由公司领导和各个职能领域的专家构成，主要在资源投入、计划等方面进行评估，判断是否可以实现市场和财务成功。

1. 测试和验证有什么区别？

验证须在真实环境中进行。

1. 按照职能进行划分，企业组织机构一般包含哪些部门？

一般包含有：市场、研发、生产、质量管理、销售、财务、人力资源、行政等部门。

1. 市场和销售的含义是相同的吗？

不相同。市场管理和销售管理共同构成“营销”，市场偏重于“营”，目的是使产品“好卖”；销售偏重于“销”，目的是“卖好”产品。