



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

构建企业信息安全指数

孙琦 某上市公司信息安全总监

分享内容

Part 01

企业信息安全指数

Part 02

企业信息安全指数的业务属性

Part 03

企业信息安全指数的能力属性

Part 04

企业信息安全指数的实战应用



■ 企业信息安全指数

通过量化企业经营活动中的信息安全需求及企业信息安全能力，
真实反应企业经营活动与信息安全活动相互作用的状态。



■ 企业信息安全指数

想做 企业信息安全指数 的初衷

提升集团安全运营能力

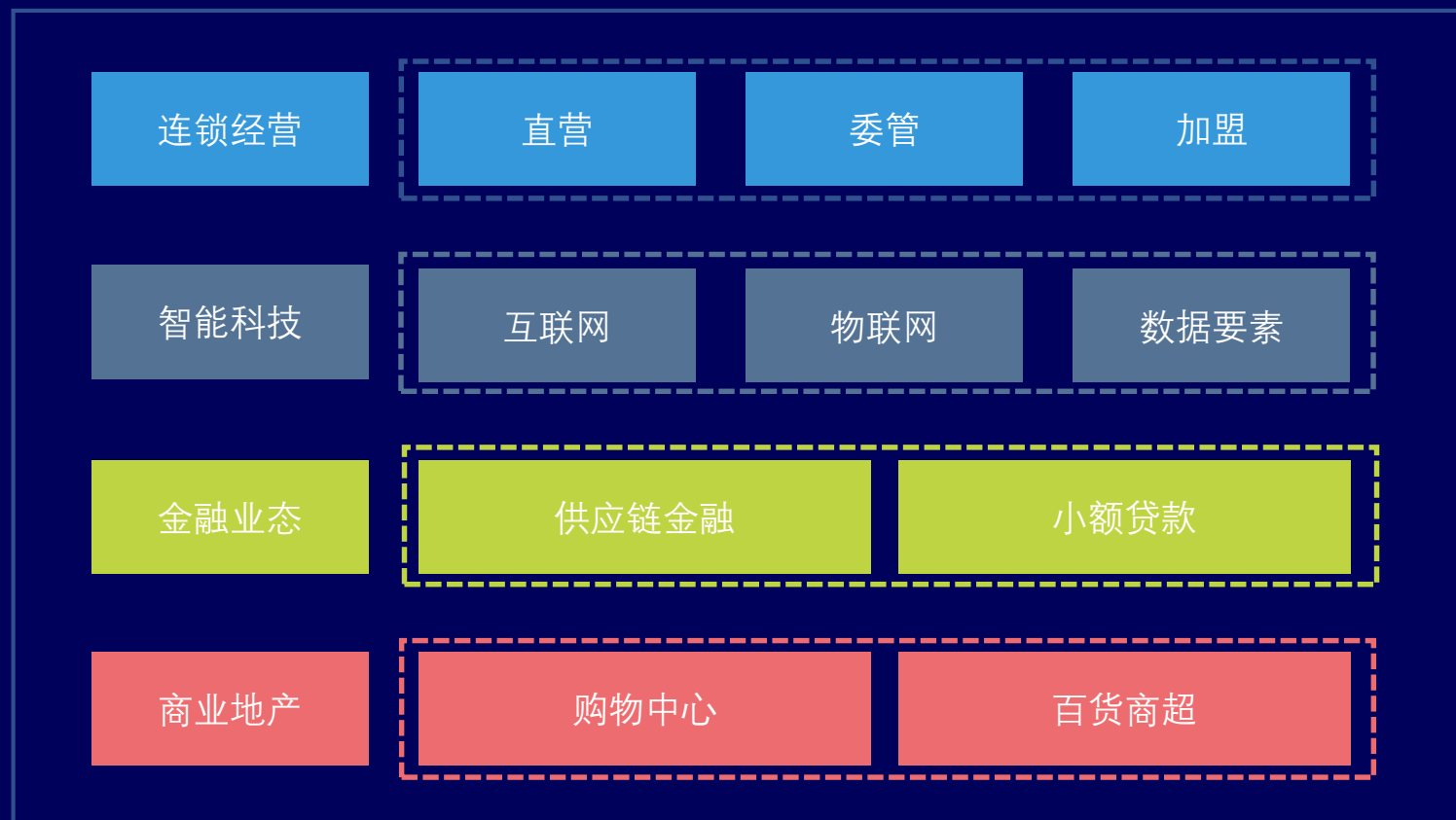
提升集团流程管理能力

支撑集团业务高速发展



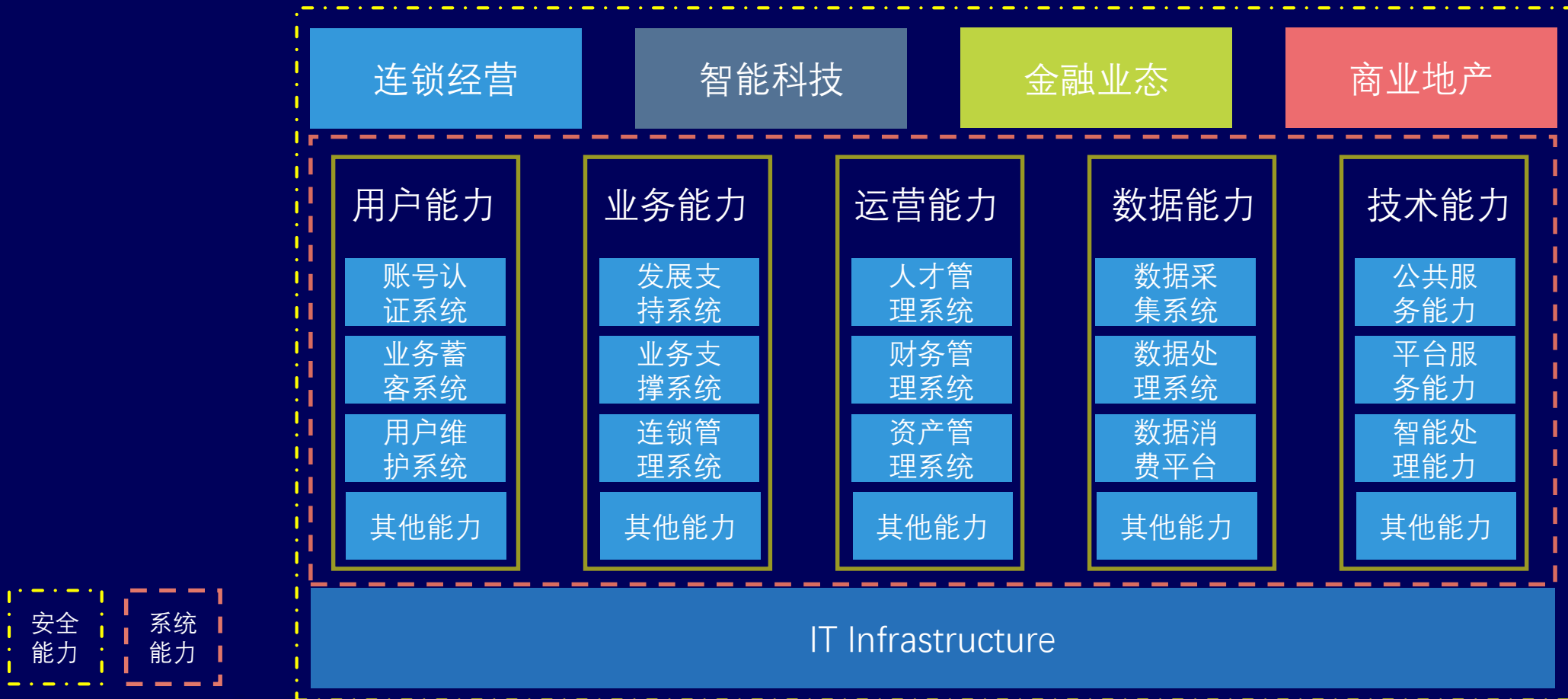
企业信息安全指数

正确了解你需要保护的对象



企业信息安全指数

业务能力+组织能力+数字能力=现代企业能力

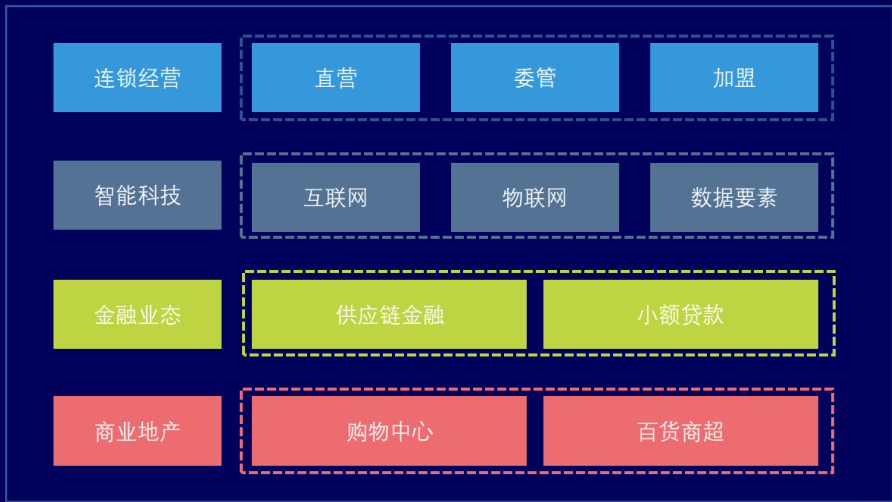


企业信息安全指数



企业信息安全指数的业务属性

商业需求决定信息安全活动



业务板块

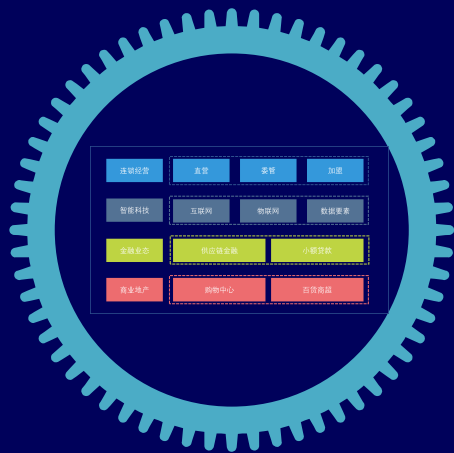


企业信息安全指数的业务属性

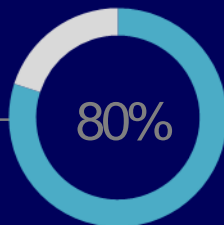
信息安全活动的决策，大概率是基于商业需求推动的



任何指标，都需要根据环境进行主动适配

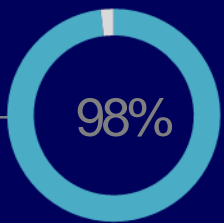


业务伴随指数



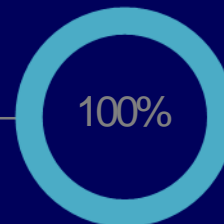
安全能力覆盖率

全局指标，当前已被安全团队纳入日常管理的系统数量
计算方案：系统安全档案/已知业务系统数量



业务部门满意度

全局指标，安全团队在工作中的综合能力
计算方案：客观的主观数据



安全项目交付率

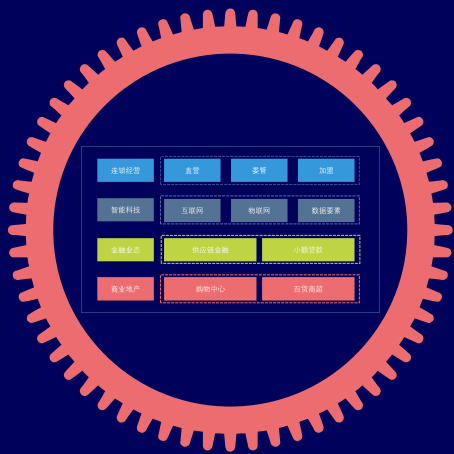
全局指标，反应信息安全活动的有效性
计算方案：完整系统安全档案/系统安全档案数量

企业信息安全指数的业务属性

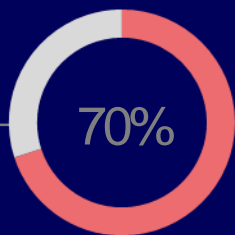
信息安全活动的决策，大概率是基于商业需求推动的



任何指标，都需要根据环境进行主动适配

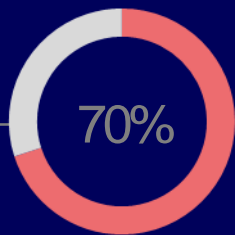


资源燃烧指数



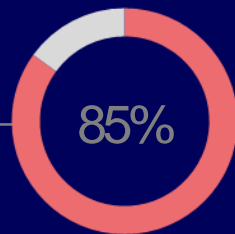
业务所用安全资源

局部指标，量化业务单元已使用的安全资源
计算方案：实际使用安全资源/已购买安全资源



业务所用安全服务

局部指标，量化业务单元已使用的安全服务
计算方案：实际已使用安全服务/已购买安全服务

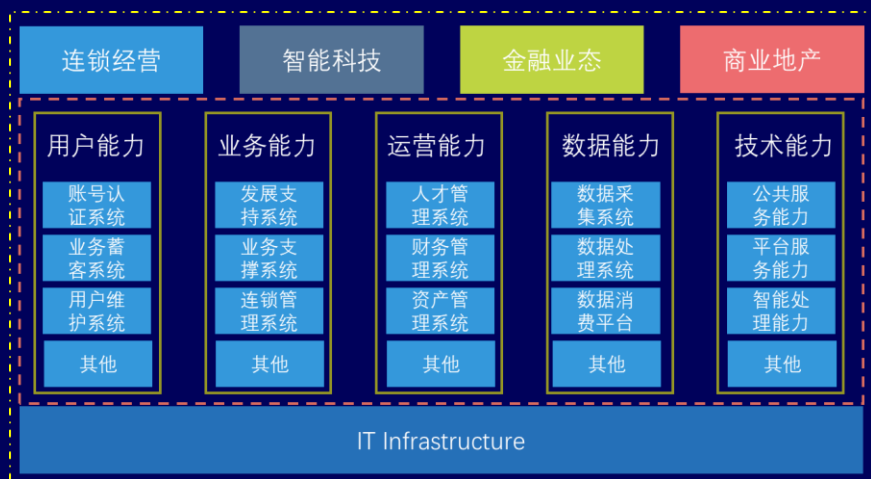


安全团队工作负荷

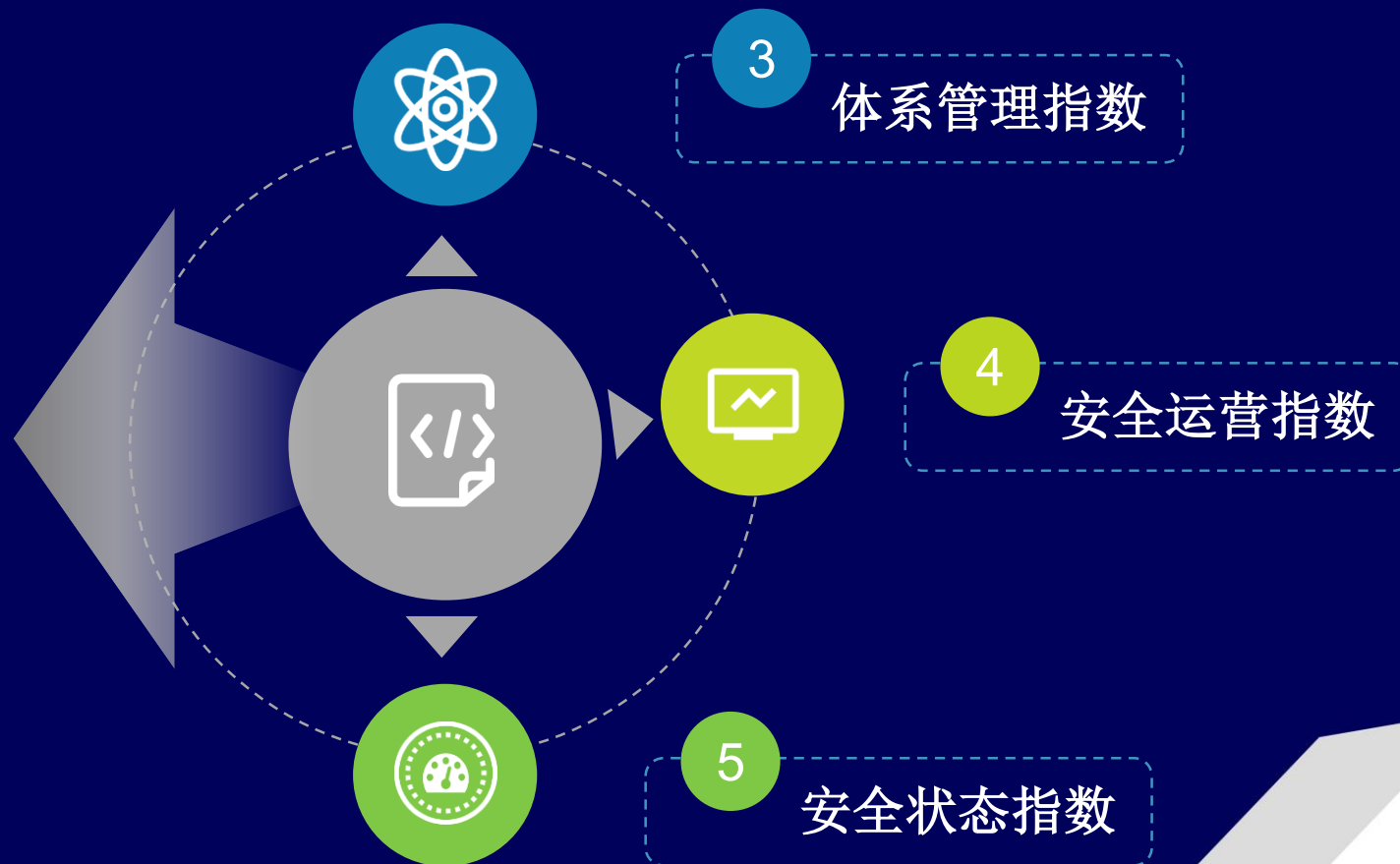
局部指标，UT，安全团队成员有效工作时间
计算方案：员工根据自己的实际工作情况登陆系统记录

企业信息安全指数的能力属性

企业安全能力需要因地制宜的逐步培养

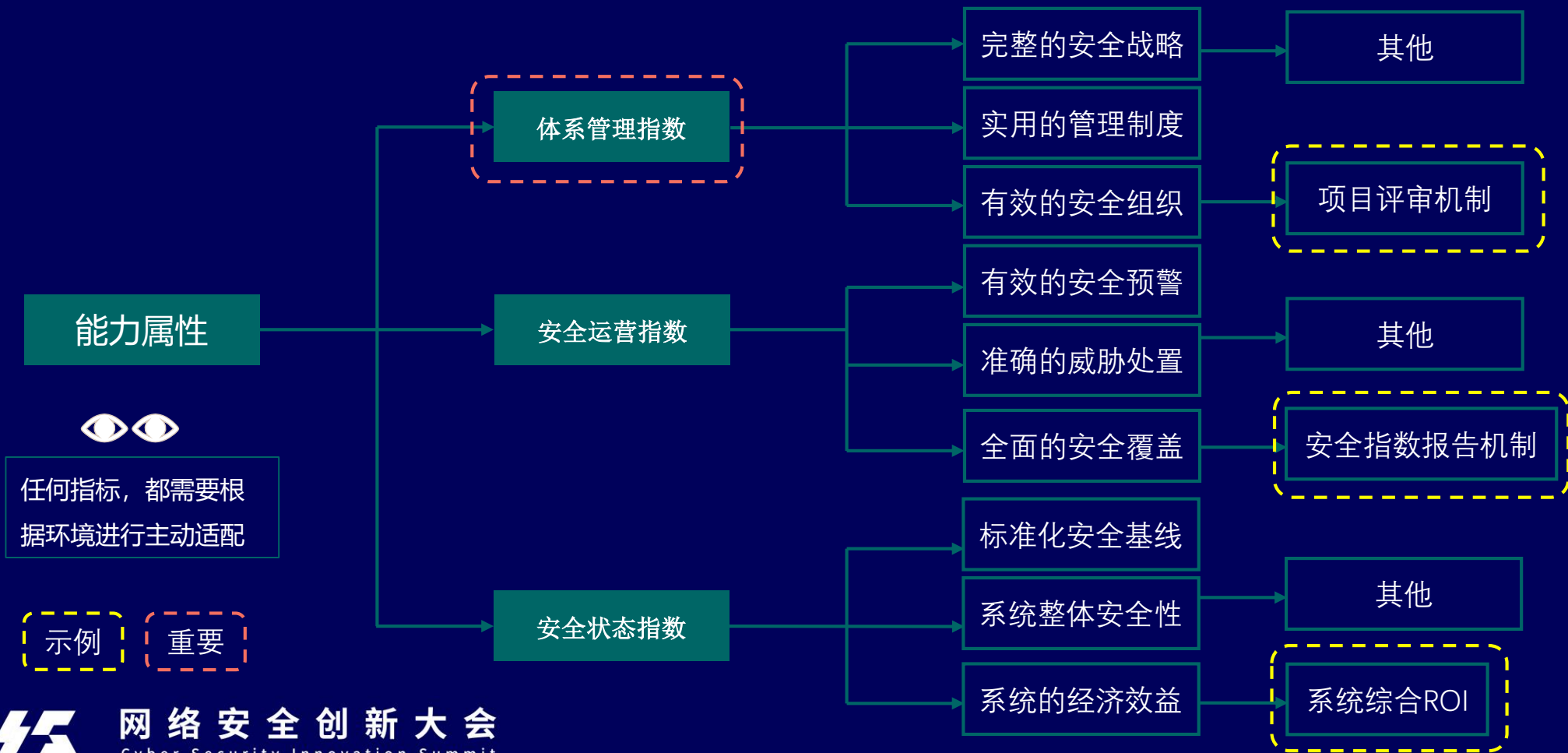


技术板块



企业信息安全指数的能力属性

读懂业务，整体布局，稳扎稳打



Summary

1. 商业需求决定信息安全活动
2. 企业容易忽略安全管理不善的成本，如数据泄露，系统被攻击造成的业务中断等
3. 企业信息安全能力需要因地制宜的逐步培养





网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

THANKS