

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "МИРЭА - Российский технологический университет"

УТВЕРЖДАЮ

План одобрен Ученым советом Университета

Протокол № 8 от 25.03.2020

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Ректор \_\_\_\_\_ Кудж С.А.  
" " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

по программе магистратуры

38.04.03

Направление 38.04.03 Управление персоналом

Направленность Управление персоналом организаций

(профиль):

Кафедра: кафедра организационно-кадровой работы в органах государственной власти

Институт: Институт экономики и права

Квалификация: магистр

Программа подготовки: прикладная магистратура

Форма обучения: Очная форма

Срок получения образования: 2г

|   |  |
|---|--|
| + | <u>Виды профессиональной деятельности</u>            |
| + | <u>организационно-управленческая и экономическая</u> |
| + | <u>аналитическая и консультационная</u>              |

Год начала подготовки (по учебному плану) 2020

Образовательный стандарт (ФГОС) № 367 от 08.04.2015

### СОГЛАСОВАНО

Проректор по учебной работе \_\_\_\_\_ / Тимошенко А.В./

Начальник УМУ \_\_\_\_\_ / Савка О.Г./

Директор ИЭП \_\_\_\_\_ / Мыльникова А.Н./

Календарный учебный график 2020-2021 г.

[illegible]

Календарный учебный график 2021-2022 г.

| Мес | Сентябрь |    |    |    | Октябрь |    |    |    | Ноябрь |   |    |    | Декабрь |    |    |    | Январь |    |   |    | Февраль |    |    |    | Март |    |    |    | Апрель |    |    |    | Май |    |    |    | Июнь |    |    |    | Июль |    |    |    | Август |    |    |    |   |    |    |    |    |
|-----|----------|----|----|----|---------|----|----|----|--------|---|----|----|---------|----|----|----|--------|----|---|----|---------|----|----|----|------|----|----|----|--------|----|----|----|-----|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|--------|----|----|----|---|----|----|----|----|
| Пн  |          | 6  | 13 | 20 | 27      | 4  | 11 | 18 | 25     | 1 | 8  | 15 | 22      | 29 | 6  | 13 | 20     | 27 | 3 | 10 | 17      | 24 | 31 | 7  | 14   | 21 | 28 | 7  | 14     | 21 | 28 | 4  | 11  | 18 | 25 | 2  | 9    | 16 | 23 | 30 | 6    | 13 | 20 | 27 | 4      | 11 | 18 | 25 | 1 | 8  | 15 | 22 | 29 |
| Вт  |          | 7  | 14 | 21 | 28      | 5  | 12 | 19 | 26     | 2 | 9  | 16 | 23      | 30 | 7  | 14 | 21     | 28 | 4 | 11 | 18      | 25 | 1  | 8  | 15   | 22 | 1  | 8  | 15     | 22 | 29 | 5  | 12  | 19 | 26 | 3  | 10   | 17 | 24 | 31 | 7    | 14 | 21 | 28 | 5      | 12 | 19 | 26 | 2 | 9  | 16 | 23 | 30 |
| Ср  | 1        | 8  | 15 | 22 | 29      | 6  | 13 | 20 | 27     | 3 | 10 | 17 | 24      | 1  | 8  | 15 | 22     | 29 | 5 | 12 | 19      | 26 | 2  | 9  | 16   | 23 | 2  | 9  | 16     | 23 | 30 | 6  | 13  | 20 | 27 | 4  | 11   | 18 | 25 | 1  | 8    | 15 | 22 | 29 | 6      | 13 | 20 | 27 | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 |
| Чт  | 2        | 9  | 16 | 23 | 30      | 7  | 14 | 21 | 28     | 4 | 11 | 18 | 25      | 2  | 9  | 16 | 23     | 30 | 6 | 13 | 20      | 27 | 3  | 10 | 17   | 24 | 3  | 10 | 17     | 24 | 31 | 7  | 14  | 21 | 28 | 5  | 12   | 19 | 26 | 2  | 9    | 16 | 23 | 30 | 7      | 14 | 21 | 28 | 4 | 11 | 18 | 25 |    |
| Пт  | 3        | 10 | 17 | 24 | 1       | 8  | 15 | 22 | 29     | 5 | 12 | 19 | 26      | 3  | 10 | 17 | 24     | 31 | 7 | 14 | 21      | 28 | 4  | 11 | 18   | 25 | 4  | 11 | 18     | 25 | 1  | 8  | 15  | 22 | 29 | 6  | 13   | 20 | 27 | 3  | 10   | 17 | 24 | 1  | 8      | 15 | 22 | 29 | 5 | 12 | 19 | 26 |    |
| Сб  | 4        | 11 | 18 | 25 | 2       | 9  | 16 | 23 | 30     | 6 | 13 | 20 | 27      | 4  | 11 | 18 | 25     | 1  | 8 | 15 | 22      | 29 | 5  | 12 | 19   | 26 | 5  | 12 | 19     | 26 | 2  | 9  | 16  | 23 | 30 | 7  | 14   | 21 | 28 | 4  | 11   | 18 | 25 | 2  | 9      | 16 | 23 | 30 | 6 | 13 | 20 | 27 |    |
| Вс  | 5        | 12 | 19 | 26 | 3       | 10 | 17 | 24 | 31     | 7 | 14 | 21 | 28      | 5  | 12 | 19 | 26     | 2  | 9 | 16 | 23      | 30 | 6  | 13 | 20   | 27 | 6  | 13 | 20     | 27 | 3  | 10 | 17  | 24 | 1  | 8  | 15   | 22 | 29 | 5  | 12   | 19 | 26 | 3  | 10     | 17 | 24 | 31 | 7 | 14 | 21 | 28 |    |
| Пн  |          |    |    |    |         |    |    |    |        |   |    |    |         |    |    |    |        | *  |   |    |         |    | Э  | К  | Пд   | Пд |    |    |        |    |    |    |     |    | *  | *  | Пд   | ПА |    |    | *    |    |    | Г  |        |    |    |    |   | К  |    |    |    |
| Вт  |          |    |    |    |         |    |    |    |        |   |    |    |         |    |    |    |        | *  |   |    |         |    | Э  | К  | Пд   | Пд | *  |    |        |    |    |    |     |    | Пд | *  | Пд   | ПА |    |    | Г    |    |    | Г  |        |    |    |    |   | К  |    |    |    |
| Ср  |          |    |    |    |         |    |    |    |        |   |    |    |         |    |    |    |        |    | Э | Э  | Э       |    | К  | Пд | Пд   | *  | Пд | Пд | Пд     | Пд | Пд | Пд | Пд  | Пд | Пд | Пд | Э    | Г  | Г  | Г  | Г    | Г  | Г  | К  | К      | К  | К  | К  | К | К  |    |    |    |
| Чт  |          |    |    |    |         |    |    |    |        | * |    |    |         |    |    |    |        | *  |   |    |         |    | К  | Пд | Пд   | Пд | Пд | Пд | Пд     | Пд | Пд | Пд | Пд  | Пд | Пд | Э  | Г    | Г  | Г  | Г  | Г    | Г  | К  | К  | К      | К  | К  | К  | К |    |    |    |    |
| Пт  |          |    |    |    |         |    |    |    |        |   |    |    |         |    |    |    |        | *  | * |    |         |    | К  | Пд | Пд   | Пд | Пд | Пд | Пд     | Пд | Пд | Пд | Пд  | Пд | Пд | Э  | Г    | Г  | Г  | Г  | Г    | Г  | К  | К  | К      | К  | К  | К  | К |    |    |    |    |
| Сб  |          |    |    |    |         |    |    |    |        |   |    |    |         |    |    |    |        | *  | * |    |         |    | К  | Пд | Пд   | Пд | Пд | Пд | Пд     | Пд | Пд | Пд | Пд  | Пд | Пд | ПА | Г    | Г  | Г  | Г  | Г    | Г  | К  | К  | К      | К  | К  | К  | К |    |    |    |    |

### Сводные данные

|    |  | Курс 1 |        |        | Курс 2 |        |        | Итого  |
|----|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|    |  | Сем. 1 | Сем. 2 | Всего  | Сем. 3 | Сем. 4 | Всего  |        |
| Б  | Теоретическое обучение и практики                    | 17 2/6 | 17 1/6 | 34 3/6 | 17 1/6 |        | 17 1/6 | 51 4/6 |
| Э  | Экзаменационные сессии                               | 3 2/6  | 3      | 6 2/6  | 3 2/6  | 3/6    | 3 5/6  | 10 1/6 |
| Пд | Преддипломная практика                               |        |        |        |        | 13 1/6 | 13 1/6 | 13 1/6 |
| ПА | Повторная, вторая повторная промежуточная аттестация |        |        |        |        | 3/6    | 3/6    | 3/6    |
| Г  | Государственная итоговая аттестация                  |        |        |        |        | 5 5/6  | 5 5/6  | 5 5/6  |
| К  | Каникулы   | 1      | 8 1/6  | 9 1/6  | 1      | 8 1/6  | 9 1/6  | 18 2/6 |
| *  | Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)   | 1 2/6  | 5/6    | 2 1/6  | 1 3/6  | 1      | 2 3/6  | 4 4/6  |

|       |    |        |               |    |        |               |         |
|-------|----|--------|---------------|----|--------|---------------|---------|
| Итого | 23 | 29 1/6 | <b>52 1/6</b> | 23 | 29 1/6 | <b>52 1/6</b> | 104 2/6 |
|-------|----|--------|---------------|----|--------|---------------|---------|

План Учебный план магистратуры '38.04.03\_УПО\_ИЭП\_2020.rlx', код направления 38.04.03, направленность (профиль) : Управление персоналом организаций, год начала подготовки 2020

| -   | Форма контроля |       |             |    |    | з.е.        | Итого акад.часов |            |         |           | Курс 1    |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     | Курс 2        |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
|---|----------------|-------|-------------|----|----|-------------|------------------|------------|---------|-----------|-----------|-------|-----|-----|-----|---------------|-----|------|-----------|-------|-------|-----|----|-----|---------------|------|-----------|-------|-------|-----|-----|--------|--------|-----------|-----------|-------|-----|------|----|--|--|
| Наименование  | Экза мен       | Зачет | Зачет с оц. | КП | КР | Экспер тное | По плану         | Конт. раб. | СР      | Конт роль | Семестр 1 |       |     |     |     |               |     |      | Семестр 2 |       |       |     |    |     |               |      | Семестр 3 |       |       |     |     |        |        |           | Семестр 4 |       |     |      |    |  |  |
|   |                |       |             |    |    |             |                  |            |         |           | з.е.      | Итого | Лек | Лаб | Пр  | Пр пр. подгот | СР  | КрПА | Конт роль | з.е.  | Итого | Лек | Пр | СР  | СР пр. подгот | КрПА | Конт роль | з.е.  | Итого | Лек | Пр  | СР     | КрПА   | Конт роль | з.е.      | Итого | СР  | КрПА |    |  |  |
| Блок 1.Дисциплины (модули)  |                |       |             |    |    | 60          | 2160             | 669.9      | 1144    | 346.1     | 30        | 1080  | 84  | 28  | 224 | 16            | 600 | 6.7  | 137.3     | 8     | 288   | 16  | 36 | 164 |               | 2.85 | 69.15     | 22    | 792   | 68  | 200 | 380    | 4.35   | 139.65    |           |       |     |      |    |  |  |
| Базовая часть   |                |       |             |    |    | 21          | 756              | 242.25     | 417     | 96.75     | 11        | 396   | 26  |     | 102 |               | 232 | 1    | 35        | 4     | 144   | 8   | 24 | 76  |               | 0.5  | 35.5      | 6     | 216   | 20  | 60  | 109    | 0.75   | 26.25     |           |       |     |      |    |  |  |
| Теория организации и организационного проектирования  |                |       | 1           |    |    |             | 3                | 108        | 48.25   | 51        | 8.75      | 3     | 108 | 12  |     | 36            |     | 51   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Развитие трудового законодательства и его влияние на управление персоналом  |                |       | 1           |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 47        | 8.75      | 2     | 72  | 4   |     | 12            |     | 47   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Иностранный язык  |                |       | 1           |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 |     |     | 32            |     | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Организация научно-исследовательской, педагогической деятельности в области управления персоналом и современные методы социологических исследований |                |       | 1           |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 | 10  |     | 22            |     | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Управление развитием персонала  |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 32.25   | 31        | 8.75      |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 8     | 24  | 31  | 0.25   | 8.75   |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности  |                |       | 2           |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 38        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           | 2     | 72    | 4   | 12 | 38  |               | 0.25 | 17.75     |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Управление организационной культурой  |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 39        | 8.75      |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 39  | 0.25   | 8.75   |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Функционально-стоимостной анализ системы и технологии управления  |                |       | 2           |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 38        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           | 2     | 72    | 4   | 12 | 38  |               | 0.25 | 17.75     |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Кадровый консалтинг и аудит   |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 39        | 8.75      |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 39  | 0.25   | 8.75   |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Вариативная часть   |                |       |             |    |    | 39          | 1404             | 427.65     | 727     | 249.35    | 19        | 684   | 58  | 28  | 122 | 16            | 368 | 5.7  | 102.3     | 4     | 144   | 8   | 12 | 88  |               | 2.35 | 33.65     | 16    | 576   | 48  | 140 | 271    | 3.6    | 113.4     |           |       |     |      |    |  |  |
| Проблемы управления персоналом в современной России   |                | 1     |             |    |    |             | 4                | 144        | 42.35   | 68        | 33.65     | 4     | 144 | 10  |     | 30            |     | 68   | 2.35      | 33.65 |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Теория и практика кадровой политики государства, организации и современные проблемы управления персоналом   |                |       | 1           |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 | 10  |     | 22            |     | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Кадровые решения и механизмы их реализации  |                | 2     |             |    |    |             | 4                | 144        | 22.35   | 88        | 33.65     |       |     |     |     |               |     |      |           | 4     | 144   | 8   | 12 | 88  |               | 2.35 | 33.65     |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Позиционирование организации на рынке труда   |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 39        | 8.75      |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 39  | 0.25   | 8.75   |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Технологии управления конфликтами и стрессами   |                | 1     |             |    |    |             | 4                | 144        | 50.35   | 60        | 33.65     | 4     | 144 | 12  |     | 36            | 8   | 60   | 2.35      | 33.65 |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Современные методы и технологии мотивации и стимулирования  |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 30        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 30  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Управление кадровыми рисками  |                | 3     |             |    |    |             | 4                | 144        | 48.35   | 62        | 33.65     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 4         | 144   | 12    | 34  | 62  | 2.35   | 33.65  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Кадровое делопроизводство в организации   |                |       | 3           |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 30        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 30  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1  |                | 1     |             |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 47        | 8.75      | 2     | 72  | 4   |     | 12            |     | 47   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Социальная и правовая защита персонала  |                | 1     |             |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 47        | 8.75      | 2     | 72  | 4   |     | 12            |     | 47   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Социальная защита персонала   |                | 1     |             |    |    |             | 2                | 72         | 16.25   | 47        | 8.75      | 2     | 72  | 4   |     | 12            |     | 47   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2  |                | 3     |             |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 30        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 30  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Современные технологии управления персоналом  |                | 3     |             |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 30        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 30  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Кадровые технологии   |                | 3     |             |    |    |             | 2                | 72         | 24.25   | 30        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 2         | 72    | 6     | 18  | 30  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3  |                | 1     |             |    |    |             | 3                | 108        | 40.25   | 59        | 8.75      | 3     | 108 | 12  | 28  |               |     | 59   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Психологическое обеспечение профессиональной деятельности   |                | 1     |             |    |    |             | 3                | 108        | 40.25   | 59        | 8.75      | 3     | 108 | 12  | 28  |               |     | 59   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Психологическая диагностика персонала   |                | 1     |             |    |    |             | 3                | 108        | 40.25   | 59        | 8.75      | 3     | 108 | 12  | 28  |               |     | 59   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4  |                | 3     |             |    |    |             | 4                | 144        | 46.25   | 80        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 4         | 144   | 12    | 34  | 80  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Управление развитием личности в организации   |                | 3     |             |    |    |             | 4                | 144        | 46.25   | 80        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 4         | 144   | 12    | 34  | 80  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Современные методы обучения и развития персонала  |                | 3     |             |    |    |             | 4                | 144        | 46.25   | 80        | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      | 4         | 144   | 12    | 34  | 80  | 0.25   | 17.75  |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5  |                | 1     |             |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 | 10  |     | 22            | 8   | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Технологии оценки профессиональных компетенций  |                | 1     |             |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 | 10  |     | 22            | 8   | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Оценка профессиональных качеств и деятельности работников   |                |       | 1           |    |    |             | 3                | 108        | 32.25   | 67        | 8.75      | 3     | 108 | 10  |     | 22            | 8   | 67   | 0.25      | 8.75  |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Блок 2.Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)  |                |       |             |    |    | 51          | 1836             | 102        | 1716.25 | 17.75     |           |       |     |     |     |               |     |      |           | 22    | 792   |     |    |     | 691.58        | 63   | 82.67     | 17.75 | 8     | 288 |     |        | 282.67 | 5.33      |           | 21    | 756 | 742  | 14 |  |  |
| Вариативная часть   |                |       |             |    |    | 51          | 1836             | 102        | 1716.25 | 17.75     |           |       |     |     |     |               |     |      |           | 22    | 792   |     |    |     | 691.58        | 63   | 82.67     | 17.75 | 8     | 288 |     |        | 282.67 | 5.33      |           | 21    | 756 | 742  | 14 |  |  |
| Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков   |                |       |             | 2  |    |             | 6                | 216        | 72      | 126.25    | 17.75     |       |     |     |     |               |     |      |           | 6     | 216   |     |    |     | 126.25        | 63   | 72        | 17.75 |       |     |     |        |        |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе педагогическая практика)                           |                |       |             | 23 |    |             | 24               | 864        | 16      | 848       |           |       |     |     |     |               |     |      |           | 16    | 576   |     |    |     | 565.33        |      | 10.67     | 8     | 288   |     |     | 282.67 | 5.33   |           |           |       |     |      |    |  |  |
| Преддипломная практика  |                |       |             | 4  |    |             | 21               | 756        | 14      | 742       |           |       |     |     |     |               |     |      |           |       |       |     |    |     |               |      |           |       |       |     |     |        |        |           | 21        | 756   | 742 | 14   |    |  |  |

[illegible]