



Wydział Zarządzania
Politechnika Warszawska

Przedsiębiorczość startupowa

Dr hab. Agnieszka SKALA-GOSK
Wydział Zarządzania PW

Zajęcia:

ZALICZENIE:

- 5 wykładów → MS Forms: otwarte + zamknięte **40% oceny końcowej**

PROJEKT 60% → harmonogram i cząstkowe oceny zostaną przedstawione na pierwszych zajęciach

- Zespoły 2-5 osobowe
- MURAL – środowisko projektowe
- Prezentacja końcowa ! **+ sprawozdanie z wydarzenia startupowego**

**NASZE ZAJĘCIA SĄ ELEMENTEM PROCESU POZYSKIWANIA PROJEKTÓW
DO PROGRAMU AKCELERATOR PW**



<https://www.linkedin.com/in/agaskala/>

Orcid ID: 0000-0003-1988-6342

REPO PW: [LINK](#)

Google Scholar: [LINK](#)

Badam i mentoruję kolejne „pokolenia” startupów w Polsce

- Kieruję Zakładem Przedsiębiorczości i Innowacji na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej/
- Ukończyłam SGH w Warszawie i tam zrobiłam doktorat z ekonomii.
- Jestem absolwentką pierwszej edycji Lean Launchpad Educators Program na Uniwersytecie Kalifornijskim w Berkeley.
- Współzałożyłam Szkołę Przedsiębiorczości Innovation Nest SPIN, która od 2011 r. edukuje przedsiębiorców w duchu Lean Startup.
- **Specjalizuję się w startupach i innowacyjnych modelach biznesowych**
- Jestem autorką monografii: „Digital Startups in Transition Economies” (2019).
- Jako członek Rady Programowej Fundacji Startup Poland współtworzyłam coroczne badanie „Polskie Startupy” w latach 2015-2018.
- Obecnie współtworzę system mentoringu dla startupów zrównoważonego rozwoju w ramach europejskiego konsorcjum ENHANCE.
- Redaguję czasopismo naukowe „Foundations of Management” w obszarze „Entrepreneurship and Innovation”.

W tym krótkim filmiku tłumaczę, czym się zajmuję:



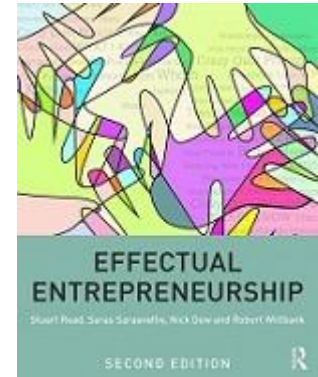
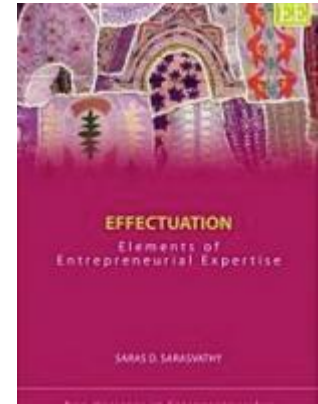
<https://youtu.be/nsjX-IGfPAg>



Efektuacja:
myślenie skutecznych
przedsiębiorców

Myślenie efektuacyjne:

- **Szczególny rodzaj logiki i działania przedsiębiorczego**
- Stosowany i skuteczny w sytuacjach, gdy przyszłość jest niepewna lub gdy ludzka sprawczość ma pierwszorzędne znaczenie □ innowacyjność
- Metafora „kucharska”: zamiast stawiać cele (co na obiad?), badam zasoby i w ich funkcji realizuję działania (mam mąkę, to zrobię pizzę albo naleśniki)
- Myślący efektuacyjnie:
 - generują rozwiązania spełniające ograniczenia, zamiast szukać optymalnych,
 - tworzą, zamiast znajdować okazje,
 - przekształcają propozycje typu "pod warunkiem że" (as-if) w propozycje typu: „skoro, więc” (even-if)



Przedsiębiorczość

Czym dla Ciebie jest Przedsiębiorczość?

Czy uważasz się za przedsiębiorczą osobę?

Słowo, które uważasz za najbliższe "przedsiębiorczości"

234 responses



Startup

Startupy to NIE SA małe wersje dużych firm



WYBRAND SIMONSZ. DE GEEST (Leuwarden 1592-1659), oil on panel

STARTUPY

- tymczasowe
- innowacyjne
- ambitne
- szybkie
- SKALOWALNE





dr hab. Agnieszka Skala

agnieszka.skala@pw.edu.pl