



Album* Blog* GBook* Profile*



Date: Jun 06 Fri 2008

Title: 專案規劃~成本、預算、風險、定性&定量分析

分享: 推 0

分享: 讚 5

成本估計是預估全部完工需要花費多少錢，首先要知道每個活動需要的資源種類和數量，再乘上資源的單價&工期(時間)，最後加總會得到整個專案的總成本。它是**預算編列**的基礎，必須在申請預算之前完成。

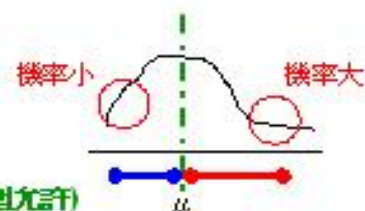
計算出成本估計後，會出現每個活動的**執行成本**、**預估的精確度**(通常分為高等精確+/-10%，中等精確+/-25%，低等精確+/-50%)、**風險儲備**(針對某些因素對專案影響大小導致成本超支而額外增加的成本，**風險儲備=總成本+處理風險的費用**)



- 1. 成本估計**：每個活動的執行成本。
- 2. 估計精度**：成本估計的精確度。
- 3. 風險儲備**：考慮風險所增加的成本。

精確度

低	-25% ~ + 50 %
中	-10% ~ + 25 % (發起階段，此範圍允許)
高	-5% ~ +10 %



NEXT

預算規劃是依據所有**WBS**(工作分解結構)項所需要的成本，編列費用的時間點。

專案團隊向組織高層或專案發起人申請預算。如果有某部份被刪掉，專案團隊則必須嘗試尋求**更有效率**(例如:**改變範圍**、**把工時延長**)的工作方式或是重新檢討專案變更的可能。

通過核准的成本就變成專案的預算成本或稱為"**成本基準**(Cost baseline)"或**S型曲線**。這是每個活動**實際執行時間點**的核准費用累加而成，可和實際花費做比較，以檢驗專案執行的成本績效。



痞客邦新服務**7Headlines**

7Headlines



小心影響腦部發展！別用糖

甜甜的滋味是許多寶寶的最愛，但是糖果、飲料、甜食等....more



9大重點 預防嬰幼兒摔傷

嬰幼兒在學會翻身、坐好、爬行、走路，每一個階段的成....more



站方公告

[公告] 痞客邦相簿服務之「非網頁上傳軟體」將於 2016 年 6 月 29 日正式終止

[公告] 痞客邦 PIXNET MIB (MONEY IN BLOG) 部落格廣告分潤計劃新增 / 調整

[公告] 2016年度農曆春節期間服務公告

個人頭像



加入好友

加入訂閱

暱稱：Myo

分類：社團組織

好友：共5位 (查看全部)

近期文章

- 專案執行~淨值分析
- 專案規劃~風險因應、採購、招標、品質規劃
- 專案規劃~成本、預算、風險、定性&定量分析
- 專案進度之限制理論、資源規劃
- 重頭戲~專案進度之甘特圖、里程碑圖&資源拉平^^
- 重頭戲之圖解分析二部曲~總浮時&三時估計法
- 重頭戲來囉~專案進度之圖解分析首部曲&工期壓縮
- 專案規劃543~這是一定要知道的呀^^
- 重頭戲~五大流程 之 發起、規劃
- 點點廣告，賺賺現金^^

最新迴響

- 12/26 x303p277 :
9 s o n b A 感♀謝□支□持□-...
- 05/02 Tony :
您好~! 是否能跟您索取考古...
- 04/29 oval :
您好~! 是否跟您索取考古題? ...
- 01/04 amy :
你好 我最近要考專案管理證...
- 12/04 版主回覆 :
可以給我信箱嗎?
- 11/29 mina :
您好~下禮拜要考專案管理...
- 02/17 要考試的人 :
不好意思 可以麻煩你寄考古題...
- 07/19 想考過專案管理證照的人 :
可以請教你有關專案管理計算...
- 06/11 阿汪 :
請問可以給我考古題嗎~我繳錢...
- 02/09 版主回覆 :
為何如此一說呢??

文章彙整

文章彙整

所有文章列表

文章分類

- ~M~教學助理生活 (1)
- ~M~雜七雜八一蘿匡 (1)

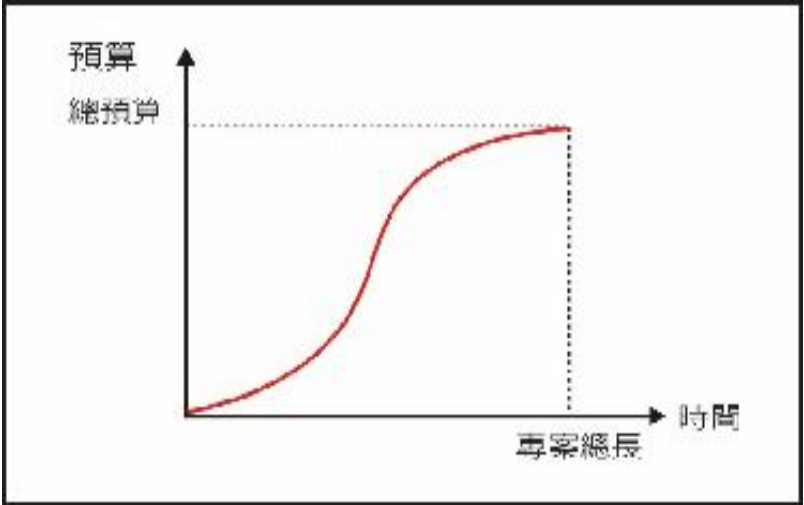
新聞交換(RSS)

- PIXNET RSS
- PIXNET ATOM
- REPLY RSS

部落格文章搜尋

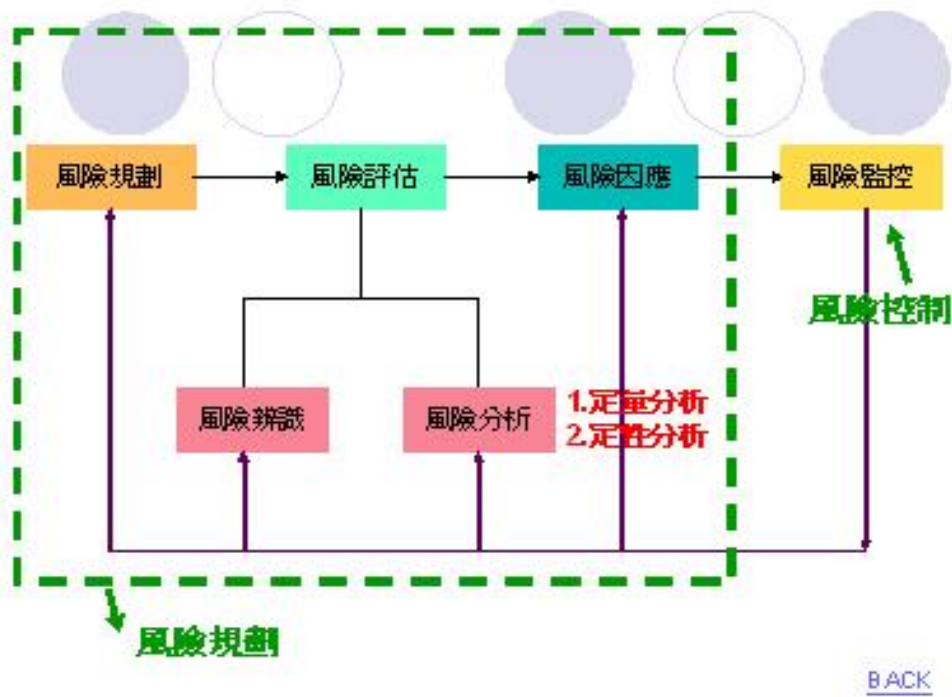
搜尋

我的連結



(圖 14.25 成本基準)

~成本估計+進度(工時)=預算~



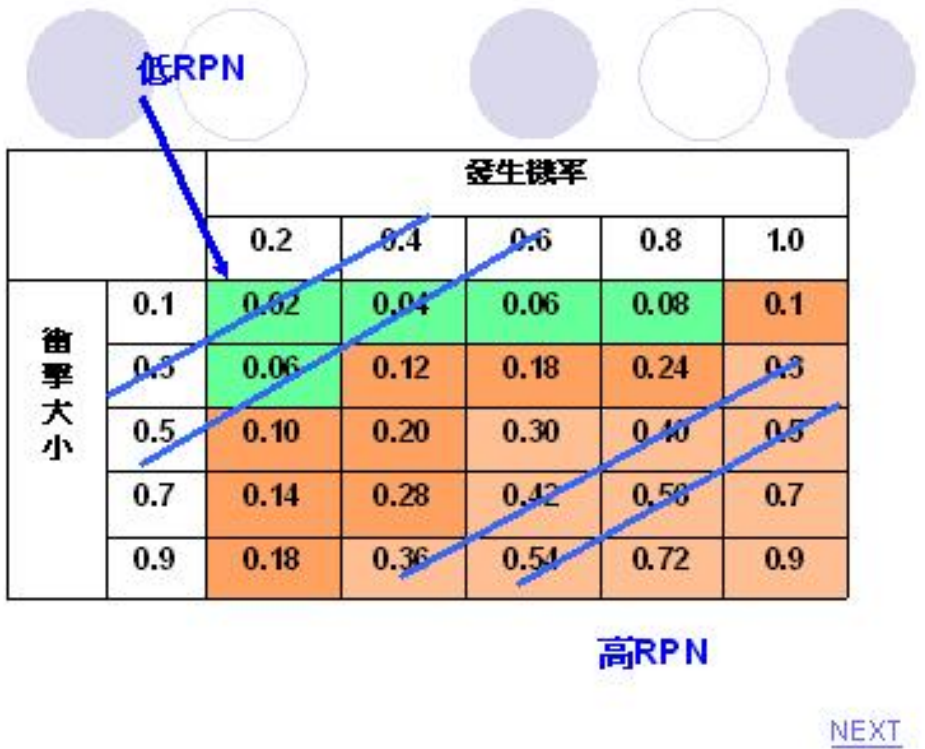
風險規劃是指影響專案不能成功完成的潛在干擾因素，最主要的目的是詳細說明誰負責風險的管理，包括規劃、分析、處理和監控....等。因應專案風險發生的專案儲備分為兩種:緊急儲備(Contingency reserve)&管理儲備(Mamagenent reserve)。

緊急儲備 =可事先預料，而且有可能發生的風險，例如:颱風季，通常是專案經理掌控，可立即支用，但金額較小。
管理儲備=應付沒有想到，也有可能發生的風險，例如:四川地震，通常由高階管理層掌控，風險發生，專案經理要申請核准才行支用。

風險辨識是找出並且記錄會影響專案的風險，為專案團隊所有成員的共同責任，其中專案經理的責任是追蹤風險及制定備案來因應這些風險。該階段為反複進行的過程，可分為三個部份進行:(1)先由專案部份成員&組織風險管理人員進行(2)由專案全體成員及主要關係人進行(3)最後由專案無關的人(客觀第三人)來做最後確認以減少誤差及偏見。

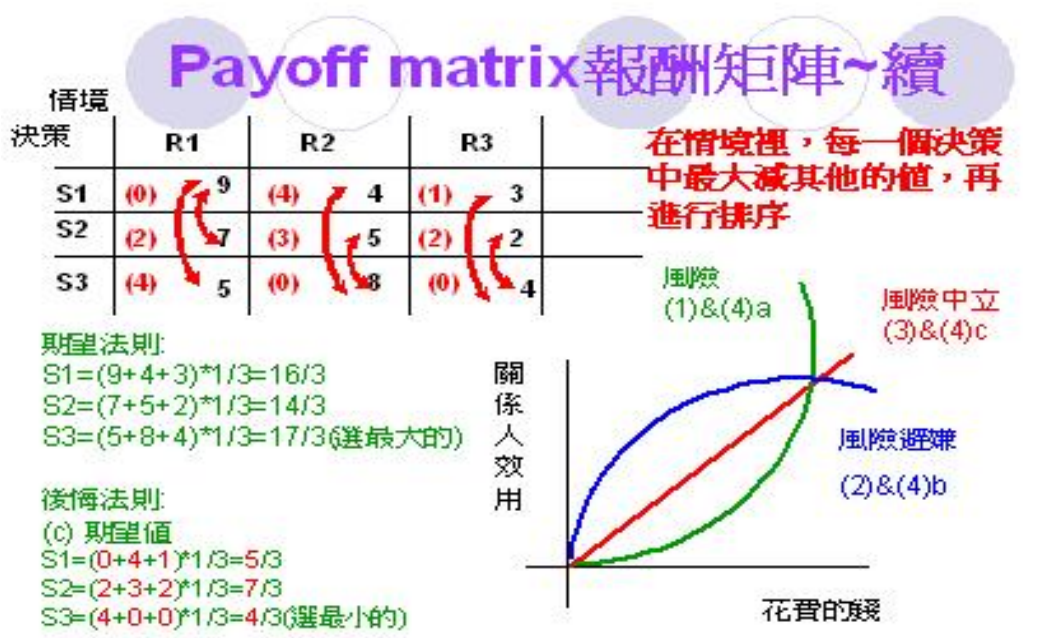
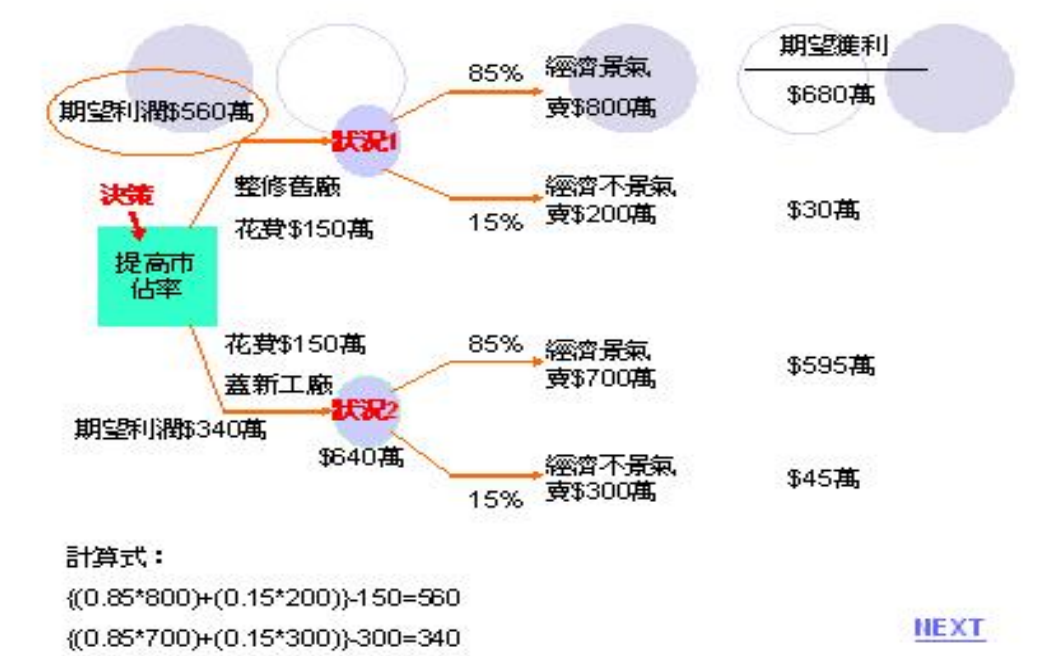
風險分析=定性風險分析&定量風險分析。

定性風險分析的目的是估計風險發生機率和衝擊大小，計算兩者的乘積稱為"風險優先數"，來排出風險的相對重要度，風險優先數愈大代表風險愈高要優先處理。所以進行定性風險分析時，首先要選定機率和衝擊的衡量尺度，可從尺度中得"很低、中、高、很高"的口語序列，或是"0.5，0.36，0.54..."數字序列，依照20-80定理，產生出前20%清單。



RPN=Prob(機率) * Impact(衝擊)

定量風險分析的目的就是探討當這些前20%的風險發生時，對專案的實際影響有多大，包括:時程總長、達成進度和成本的目的機率、成本&進度儲備的大小，決策分析常以決策樹的方式呈現。



Myo 發表在 痞客邦 PIXNET 留言(1) 人氣(3651)

產生短網址

產生短網址 E-mail轉寄 轉寄至留言板

誰來我家



好時光貼曆

QR Code



🗨 留言列表 (1)



#1 [👤 菜行樂](#) [🏠](#) 於 **2009/09/12 00:17**



這筆記是我看過最詳細的了，謝謝版主幫大家複習

PIXNET

Facebook

Yahoo!

Google

MSN/Live

推 0

您尚未登入，將以**訪客**身份留言。亦可以上方服務帳號登入留言

您的暱稱 ...

留個言吧 ...

☐ 悄悄話

其他選項

送出留言