

## 第 13 章开发管理

### 13.1 项目的范围、时间与成本

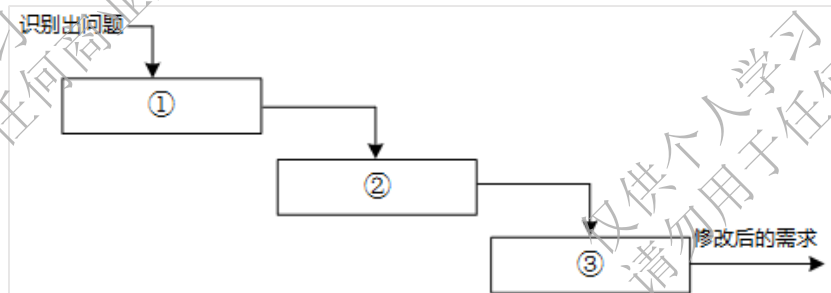
1. 【2016 年题 15】( ) 是关于项目开发管理正确的说法。
- A. 需求文档、设计文档属于项目管理和机构支撑过程域产生的文档
  - B. 配置管理是指一个产品在其生命周期各个阶段所产生的各种形式和各种版本的文档、计算机程序、部件及数据的集合
  - C. 项目时间管理中的过程包括活动定义、活动排序、活动的资源估算、活动历时估算、制定进度计划以及进度控制
  - D. 操作员指南属于系统文档

#### 13.1.1 项目范围管理

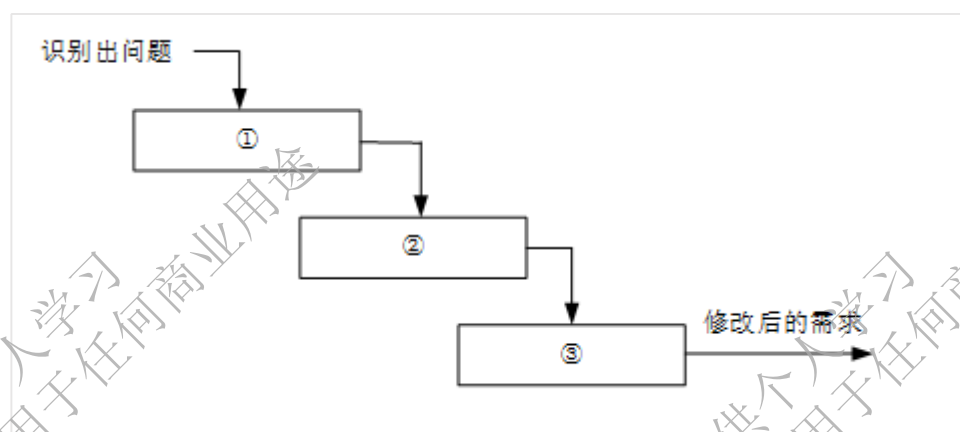
1. 【2009 年题 19】一个大型软件系统的需求通常是会发生变化的。以下关于需求变更策略的叙述中, 错误的是( )。
- A. 所有需求变更必须遵循变更控制过程
  - B. 对于未获得核准的变更, 不应该做变更实现工作
  - C. 完成了对某个需求的变更之后, 就可以删除或者修改变更请求的原始文档
  - D. 每一个集成的需求变更必须能追溯到一个经核准的变更请求
2. 【2010 年题 20】详细的项目范围说明书是项目成功的关键。( ) 不应该属于范围定义的输入。
- A. 项目章程
  - B. 项目范围管理计划
  - C. 批准的变更申请
  - D. 项目文档管理方案
3. 【2010 年题 22】在实际的项目开发中, 人们总是希望使用自动工具来执行需求变更控制过程。下列描述中, ( ) 不是这类工具所具有的功能。
- A. 可以定义变更请求的数据项以及变更请求生存期的状态转换图
  - B. 记录每一种状态变更的数据, 确认做出变更的人员
  - C. 可以加强状态转换图使经授权的用户仅能做出所允许的状态变更
  - D. 定义变更控制计划, 并指导设计人员按照所制定的计划实施变更
4. 【2013 年题 17】详细的项目范围说明书是项目成功的关键, ( ) 不属于项目范围定义的输入。
- A. 项目章程
  - B. 项目范围管理计划
  - C. 批准的变更申请
  - D. 项目文档管理方法
5. 【2015 年题 18】关于项目范围管理描述, 正确的是 ( )。
- A. 项目范围是指信息系统产品或者服务所应包含的功能
  - B. 项目范围描述是产品范围说明书的重要组成部分

- C.项目范围定义是信息系统要求的度量  
D.项目范围定义是生产项目计划的基础

6. 【2015 年题 21】一个大型软件系统的需求总是有变化的。为了降低项目开发的风险，需要一个好的变更控制过程。如下图所示的需求变更管理过程中，①②③处对应的内容应是(1)；自动化工具能够帮助变更控制过程更有效地运作，(2)是这类工具应具有的特性之一。



- (1)A.问题分析与变更描述，变更分析与成本计算，变更实现  
B.变更描述与变更分析，成本计算，变更实现  
C.问题分析与变更描述，变更分析，变更实现  
D.变更描述，变更分析，变更实现
- (2)A.自动维护系统的不同版本  
B.支持系统文档的自动更新  
C.自动判定变更是否能够实施  
D.记录每一个状态变更的日期及变更者
7. 【2017 年题 16】项目范围管理中，范围定义的输入包括( )。
- A.项目章程、项目范围管理计划、产品范围说明书和变更申请  
B.项目范围描述、产品范围说明书、生产项目计划和组织过程资产  
C.项目章程、项目范围管理计划、组织过程资产和批准的变更申请  
D.生产项目计划、项目可交付物说明、信息系统要求说明和项目质量标准
8. 【2017 年题 19】一个好的变更控制过程，给项目风险承担者提供了正式的建议变更机制。如下图所示的需求变更管理过程中，①②③处对应的内容应分别是 ( )。



- A.问题分析与变更描述、变更分析与成本计算、变更实现  
B.变更描述与成本计算、变更分析、变更实现  
C.问题分析与变更分析、成本计算、变更实现  
D.变更描述、变更分析与变更实现、成本计算

9. 【2018 年题 19】下面关于变更控制的描述中, ( ) 是不正确的。

- A. 变更控制委员会只可以由一个小组担任
- B. 控制需求变更与项目的其他配置管理决策有着密切的联系
- C. 变更控制过程中可以使用相应的自动辅助工具
- D. 变更的过程中, 允许拒绝变更

### 13.1.2 项目成本管理

1. 【2010 年题 58】某软件公司开发某种软件产品时花费的固定成本为 16 万元, 每套产品的可变成本为 2 元, 设销售单价为 10 元, 则需要销售( )套才能达到盈亏平衡点。

- A. 13000
- B. 16000
- C. 18000
- D. 20000

2. 【2016 年题 14】项目的成本管理中, ( ) 将总的成本估算分配到各项活动和工作包上, 来建立一个成本的基线。

- A. 成本估算
- B. 成本预算
- C. 成本跟踪
- D. 成本控制

### 13.1.3 项目时间管理

1. 【2010 年题 21】项目时间管理包括使项目按时完成所必需的管理过程, 活动定义是其中的一个重要过程。通常可以使用( )来进行活动定义。

- A. 鱼骨图
- B. 工作分解结构(WBS)
- C. 层次分解结构
- D. 功能分解图

2. 【2013 年题 18】活动定义是项目时间管理中的过程之一, ( ) 是进行活动定义时通常使用的一种工具。

- A. Gantt 图
- B. 活动图
- C. 工作分解结构(WBS)
- D. PERT 图

3. 【2018 年题 16】项目时间管理中的过程包括( )。

- A. 活动定义、活动排序、活动的资源估算和工作进度分解
- B. 活动定义、活动排序、活动的资源估算、活动历时估算、制定计划和进度控制
- C. 项目章程、项目范围管理计划、组织过程资产和批准的变更申请
- D. 生产项目计划、项目可交付物说明、信息系统要求说明和项目度量标准

## 13.2 配置管理与文档管理

### 13.2.1 软件配置管理的概念

1. 【2009 年题 18】配置项是构成产品配置的主要元素, 其中( ) 不属于配置项。

- A. 设备清单
- B. 项目质量报告
- C. 源代码
- D. 测试用例

2. 【2011 年题 16】软件产品配置是指一个软件产品在生存周期各个阶段所产生的各种形式和各种版本的文档、计算机程序、部件及数据的集合。该集合的每一个元素称为该产品配置中的一个配置项。下列不应该属于配置项的是( )。
- A. 源代码清单
  - B. 设计规格说明书
  - C. 软件项目实施计划
  - D. CASE 工具操作手册
3. 【2015 年题 19】项目配置管理中, 配置项的状态通常包括( )。
- A. 草稿、正式发布和正在修改
  - B. 草稿、技术评审和正式发布
  - C. 草稿、评审或审批、正式发布
  - D. 草稿、正式发布和版本变更
4. 【2016 年题 20】在软件系统工具中, 版本控制工具属于( ), 软件评价工具属于( )。
- A. 软件开发工具 B. 软件维护工具 C. 编码与排错工具 D. 软件管理和软件支持工具
  - A. 逆向工程工具 B. 开发信息库工具 C. 编码与排错工具 D. 软件管理和软件支持工具
5. 【2017 年题 17】项目配置管理中, 产品配置是指一个产品在其生命周期各个阶段所产生的各种形式和各种版本的文档、计算机程序、部件及数据的集合。该集合中的每一个元素称为该产品配置中的一个配置项, ( )不属于产品组成部分工作成果的配置项。
- A. 需求文档
  - B. 设计文档
  - C. 工作计划
  - D. 源代码
6. 【2017 年题 23】UNIX 的源代码控制工具(source Code control System, SCCS)是软件项目开发中常用的( )。
- A. 源代码静态分析工具
  - B. 文档分析工具
  - C. 版本控制工具
  - D. 再工程工具

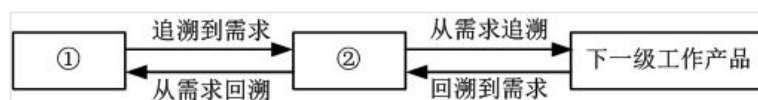
### 13.3 软件需求管理

1. 【2009 年题 17】用户文档主要描述所交付系统的功能和使用方法。下列文档中, ( )属于用户文档。
- A. 需求说明书
  - B. 系统设计文档
  - C. 安装文档
  - D. 系统测试计划
2. 【2015 年题 20】下列叙述中, 不满足好的需求陈述要求的是( )。
- A. 每一项需求都必须完整、准确地描述即将要开发的功能
  - B. 需求必须能够在系统及其运行环境的能力和约束条件内实现
  - C. 每一项需求记录的功能都必须是用户的真正需要
  - D. 所有需求都应被视为同等重要

3. 【2016 年题 17】( ) 是关于需求管理正确的说法。
- A. 为达到过程能力成熟度模型第二级, 组织机构必须具有 3 个关键过程域
  - B. 需求的稳定性不属于需求属性
  - C. 需求变更的管理过程遵循变更分析和成本计算、问题分析和变更描述、变更实现的顺序
  - D. 变更控制委员会对项目任何基线工作产品的变更都可以做出决定
4. 【2017 年题 18】以下关于需求陈述的描述中, ( ) 是不正确的。
- A. 每一项需求都必须完整、准确地描述即将要开发的功能
  - B. 需求必须能够在系统及其运行环境的能力和约束条件内实现
  - C. 每一项需求记录的功能都必须是用用户的真正的需要
  - D. 在良好的需求陈述中, 所有需求都应被视为同等重要
5. 【2018 年题 18】需求管理是一个对系统需求变更、了解和控制的过程。以下活动中, ( ) 不属于需求管理的主要活动。
- A. 文档管理
  - B. 需求跟踪
  - C. 版本控制
  - D. 变更控制

### 13.3.2 需求跟踪

1. 【2011 年题 18】利用需求跟踪能力链(traceabilitylink)可以跟踪一个需求使用的全过程, 也就是从初始需求到实现的前后生存期。需求跟踪能力链有 4 类: 追溯到需求、从需求追溯、回溯到需求、从需求回溯, 如图所示。



其中的①和②分别是( )

- A. 客户需求、软件需求
- B. 软件需求、客户需求
- C. 客户需求、当前工作产品
- D. 软件需求、当前工作产品

## 13.4 软件开发的质量与风险

### 13.4.1 软件质量管理

1. 【2011 年题 17】软件质量保证是软件项目控制的重要手段, ( ) 是软件质量保证的主要活动之一。
- A. 风险评估
  - B. 软件评审
  - C. 需求分析
  - D. 架构设计

## 13.7 软件过程改进

1. 【2010 年题 23】需求管理是 CMM 可重复级中的 6 个关键过程域之一,其主要目标是( )。
  - A. 对于软件需求,必须建立基线以进行控制,软件计划、产品和活动必须与软件需求保持一致
  - B. 客观地验证需求管理活动符合规定的标准、程序和要求
  - C. 策划软件需求管理的活动,识别和控制已获取的软件需求
  - D. 跟踪软件需求管理的过程、实际结果和执行情况
2. 【2011 年题 33】软件( )是指改正产生于系统开发阶段而在系统测试阶段尚未发现的错误。
  - A. 完善性维护
  - B. 适应性维护
  - C. 正确性维护
  - D. 预防性维护
3. 【2016 年题 16】( )在软件开发机构中被广泛用来指导软件过程改进。
  - A.能力成熟度模型(Capacity Maturity Model)
  - B.关键过程领域(Key Process Areas)
  - C.需求跟踪能力链(Traceability Link)
  - D.工作分解结构(Work Breakdown Structure)

## 13.8 其他

1. 【2009 年题 22】项目管理工具用来辅助项目经理实施软件开发过程中的项目管理活动,它不能(1)。(2)就是一种典型的项目管理工具。
  - (1)A. 覆盖整个软件生存周期
    - B. 确定关键路径、松弛时间、超前时间和滞后时间
    - C. 生成固定格式的报表和裁剪项目报告
    - D. 指导软件设计人员按软件生存周期各个阶段的适用技术进行设计工作
  - (2)A. 需求分析工具
    - B. 成本估算工具
    - C. 软件评价工具
    - D. 文档分析工具
2. 【2010 年题 26】软件开发环境是支持软件产品开发的软件系统,它由软件工具集和环境集成机制构成。环境集成机制包括:提供统一的数据模式和数据接口规范的数据集成机制;支持各开发活动之间通信、切换、调度和协同的( );为统一操作方式提供支持的( )。
  - (1)A. 操作集成机制
    - B. 控制集成机制
    - C. 平台集成机制
    - D. 界面集成机制
  - (2)A. 操作集成机制



- B. 控制集成机制  
C. 平台集成机制  
D. 界面集成机制
4. 【2012 年题 21】软件开发环境应支持多种集成机制。根据功能不同, 可以将集成机制分为三个部分: (1), 用以存储与系统开发有关的信息, 并支持信息的交流与共享; (2), 是实现过程集成和控制集成的基础; (3), 它的统一性和一致性是软件开发环境的重要特征。
- (1) A. 算法模型库    B. 环境信息库    C. 信息模型库    D. 用户界面库  
(2) A. 工作流与日志服务器  
     B. 进程通信与数据共享服务器  
     C. 过程控制与消息服务器  
     D. 同步控制与恢复服务器  
(3) A. 底层数据结构    B. 数据处理方法    C. 业务过程模型    D. 环境用户界面
5. 【2014 年题 21】在软件的使用过程中, 用户往往会对软件提出新的功能与性能要求。为了满足这些要求, 需要修改或再开发软件。在这种情况下进行的维护活动称为( )。
- A. 改正性维护  
B. 适应性维护  
C. 完善性维护  
D. 预防性维护
6. 【2017 年题 22】软件系统工具的种类繁多, 通常可以按照软件过程活动将软件工具分为( )。
- A. 需求分析工具、设计工具和软件实现工具  
B. 软件开发工具、软件维护工具、软件管理工具和软件支持工具  
C. 需求分析工具、设计工具、编码与排错工具和测试工具  
D. 设计规范工具、编码工具和验证工具
7. 【2018 年题 17】文档是影响软件可维护性的决定因素。软件系统的文档可以分为用户文档和系统文档两类。其中, ( ) 不属于用户文档包括的内容。
- A. 系统设计  
B. 版本说明  
C. 安装手册  
D. 参考手册
8. 【2018 年题 22】软件开发环境应支持多种集成机制。其中, (29) 用于存储与系统开发有关的信息, 并支持信息的交流与共享; (30) 是实现过程集成和控制集成的基础。
- (29) A. 算法模型库  
     B. 环境信息库  
     C. 信息模型库  
     D. 用户界面库  
(30) A. 工作流与日志服务器  
     B. 进程通信与数据共享服务器  
     C. 过程控制与消息服务器  
     D. 同步控制与恢复服务器