**项目财务报告**

1. **财务使用情况**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **决策准则** | | | | | | | | | | |
| **劳务费需求** | **职位** | **贡献度** | **工作质量** | **工资** | **是否加班** | **补助** | **备注** | **总计** | **分项支出** | **总支出** |
| **（代码完成量）** | **（系数）** |
| **项目经理** |  | **1.1** | **15000** | **150/h** |  |  |  |  | **92295.2** |
| **工程师** | **100%+完成量\*0.1** | **高：1.1** | **6000** |  |  |  |  |  |
| **中：1.05** |  |  |  |
| **低：1** |  |  |  |
| **测试** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 韦文皞 | 项目经理 | 1.2 | 1.1 | 10000 | 8 | 10 |  | 14400 | 62295.2 |
| 陈裕中 | 工程师 | 1.2 | 1.1 | 6400 | 8 | 10 |  | 9748 |
| 陈明灿 | 工程师 | 1.17 | 1.1 | 6400 | 8 | 10 |  | 9536.8 |
| 张梦沛 | 工程师 | 1.17 | 1.1 | 6400 | 8 | 10 |  | 9536.8 |
| 吕浩程 | 工程师 | 1.17 | 1.1 | 6400 | 8 | 10 |  | 9536.8 |
| 刘宣 | 工程师 | 1.17 | 1.1 | 6400 | 8 | 10 |  | 9536.8 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **其他支出** | **申请目的** | **必要性** | **重要性** | **紧急度** | **合计** | **购后剩余金额是否低于预留资金** | **是否购买** | **金额** | **分项支出** |
| **高：0.8** | **高：0.6** | **高：0.9** |  |  |  |  |
| **中：0.4** | **中：0.5** | **中：0.5** |  |  |  |  |
| **低：0.2** | **低：0.2** | **低：0.2** |  |  |  |  |
| 场地申请 | 开会用地 | 0.8 | 0.5 | 0.5 | 1.8 | 否 | 是 | 3000 | 30000 |
| 硬件 | 提高运行速度 | 0.9 | 0.6 | 0.2 | 1.7 | 否 | 否 | 4000 |
| 外包培训 | 培训知识 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 2.7 | 否 | 是 | 5000 |
| 小组团建 | 培养凝聚力 | 0.5 | 0.2 | 0.1 | 0.8 | 否 | 否 | 0 |
| 软件采购 | 项目开发 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 3 | 否 | 是 | 5000 |
| 奖金 | 项目奖金 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 3 | 否 | 是 | 13000 |

1. **财务使用决策方法**

根据项目要求，本次项目中，全部可用资金为100000元。其中劳务费不超过总资金的65%（65000元）。同时预留10%的资金作为项目储备（10000元）。

项目资金使用依据项目初期的预算和策略进行合理分配，最终的使用根据具体情况进行适当变更。

其中劳务费的判定由经济决策工具来判定。同时按照工具进行计算发放。其他开销根据工具中的判定进行系数的相加以及采购后的剩余金额进行评定。详细的系数由项目经理：韦文皞和经济决策员：张梦沛共同决定。

1. **财务使用情况**
2. **总结**

总体项目开销共92295.2元，剩余7704.8元。其中劳务费开销为62295.2元（67%），其他开销例如采购，场地费，奖金等共30000元（33%）。总体消费合理，劳务费判定科学，小组在合适的财产使用中出色完成了所有的任务。