

中央部委无领导小组讨论面试真题（1）

公务员面试通关资料 3月13日

【背景材料（大意）】

随着近年来公益事业愈发受到重视和各种公益组织不断涌现，公益创业逐渐进入大众的视野。某市团委为促进公益事业发展，在全市范围内举办公益创业创新活动，市团委将对选出的公益创业项目进行资金扶持，以下为本次公益创业活动的十个候选项目：

1.特色餐厅：本餐厅主打“素食”特色，当下餐厅较多，但特色餐厅较少，因此任何一个有着自己特色的餐饮店，无论规模的大小，都是有一定的发展空间的，素食店也已经成为人们的一种饮食追求和新时尚。

2.健康行业：当下，人们对于健康的关注和追求开始增多，人们健康理念认识的加强以及生活压力和工作繁忙等带来的无形压力，也都会让人产生保健的意识。因此，健康保健店面和实惠的养生方法都会受到人们的喜爱，也一定会有更广阔的前景。

3.全手工绿色干洗店：全手工绿色洗衣项目通过对现有洗涤用品的升级，突破了高档服装必须干洗的尴尬境地。既水洗衣物也可做到不缩水、不变形、不褶皱、不起泡；还可以通过手工水洗的过程使洗衣行业变得环保、卫生、健康，具有环保、卫生、节能、高效等特点。

4.墙纸专卖店：新型墙纸选用优质纸作为材料，表面经过上光，背面涂胶，防潮防水不易褪色、不易脱落，寿命长，容易清洗，价格相对低廉，装饰施工简便。

5.老年服饰专卖店：针对老年人服装专卖店比较缺乏的现状，开办一家老年服饰店，在创业盈利的同时，解决老年人买衣难的问题。

6.环保清洁服务：房屋和建筑清洁工作中经常会用到许多对我们的健康和环境有危害的化学品。环保清洁所使用的化学品不会刺激皮肤，没有毒性，也不会对环境造成危害。部分清洁服务公司只提供环保清洁服务，另一些公司则把环保清洁作为附加服务。100%的环保能帮你抓住高端市场。

7.香薰小店：香油、香草、香烛、香包、香饰、香花，这些小巧精美的香熏用品，不仅可装点居室，还可调节心情，香薰已成为一种时尚消费，拥有相当不错的市场前景。

8.电池租赁服务：向消费者提供租用电池的服务，消费者只要每个月支付五元的租金，就可以拿走两节电池使用，如果电池没电了，可以将旧电池交回换取充满电的电池，这种出租电池可以循环使用500次至1000次。

9.生态旅游导游：许多人都在寻找环保旅游线路，但人们很难通过网络或旅游手册来判断哪个旅游目的地真的在保护自然环境。而知识丰富的导游在掌握生态旅游景点第一手信息的基础上，能为顾客提供他们所需的最佳体验。

10.蛋糕店：新鲜食品是现代人们的最爱，已经成为一种时尚生活趋势。蛋糕店投资额不高，操作简单，占地面积小，保证食材的干净、卫生，让市民朋友吃上放心的糕点，价格上尽量低廉，很容易吸引各个阶层消费者。

【问题】

- 1.你作为项目评审人员，请就10个候选项目选出一、二、三等奖各一名。
- 2.小组经过讨论分别确定获得一、二、三等奖的项目，假如有20万扶持项目奖金，你会如何分配？请说明理由。

【要求】

- 1.考生依次就问题1进行个人陈述，每个人的时间是三分钟。
- 2.小组就问题二进行讨论，得出最终结论，选取一人向考官进行汇报，时间为50分钟。

【试题分析】

问题一：

此题属于无领导小组讨论中的排序类多项选择式问题，要求考生选出一、二、三等奖各一名并陈述理由，此题选项众多，我们

很难一下子对给定选项进行选择并排序。因此，此时我们可以带着问题回归材料本身，结合材料，我们可以明确此题要求我们从10个公益创业项目中选择前三名并排序。利用目标法，我们即可确定，选择标准应具备较强的公益性，同时作为创业项目也应具备一定的发展前景这两个特点。然后在明确标准的基础上，对题中10个公益创业项目进行分类比较，本题没有标准答案，考生只要提出具有说服力的理由，自圆其说即可，下面我们提供一种解题思路：

首先按照公益类别进行分类，可以将其分为以下几类：关注健康卫生类公益项目：1.特色餐厅2.健康行业10.蛋糕店；环保类公益项目：3.全手工绿色干洗店4.墙纸专卖店6.环保清洁服务7.香薰小店8.电池租赁服务；关爱老人类公益项目：5.老年人服饰专卖店；关注生态类公益项目：9.生态旅游导游。

其次，对上述项目的公益性及市场前景进行分析：在健康卫生类公益项目中，2.健康行业更侧重于对人们健康的关注，且随着人们健康理念的加强，也更具发展空间；在环保类项目中，8.电池租赁服务无疑是既节能环保，又带给公众极大便利的项目；5.老年人服饰专卖店作为唯一一个关注老人的公益项目，既适应了当前老龄化社会趋势，给予老年人一定关爱，又填补了老年人服饰专卖店的空缺，既能盈利，又能解决老年人买衣服难的问题；9.生态旅游导游主要为人们寻找旅游线路，对于生态带来的益处有限。

综合上述分析，我们可以很容易的选出三项公益项目：2.健康行业8.电池租赁服务5.老年人服饰专卖店；再对三项选出的公益项目进行排序，对此，我们可以分别选出一等奖电池租赁服务；二等奖老年人服饰专卖店；三等奖健康行业。这样排序的理由为：电池租赁服务既关注环保且具有创新性，我国作为电池产销大国，废旧电池对环境的污染极其严重，这项电池出租业务开展后，将大大减少乱丢废旧电池的现象，对提高资源利用效率，减少由电池导致的重金属污染将起到积极作用，因此，将其列为一等奖；老年人服饰专卖店虽然创新性不够，但其注重对老年人的关注，呼吁大家增强对老年人的关爱，且一定程度上弥补了老年服饰专卖店的空缺，因此将其选为二等奖；健康行业相较于前两者，无论在工艺性还是创新性上都处于劣势，因此将其选为三等奖。

问题二：

问题二包含两问，要求考生通过讨论确定一、二、三等奖的选项，并对20万扶持项目资金进行分配，因此考生在讨论过程中切记注意把握时间，把握合适时机促成讨论完成，切忌沉溺于讨论中而使得任务无法完成。

就三项奖项的讨论，考生可按上述我们提供的思路进行阐述，也可另辟蹊径，从其他角度提出观点，但要明确选择及排序标准，增强说服力，以便争取多数组员的认可。

第二问20万扶持资金的分配问题，考生只需保证每个奖项从高到低有适度差距即可，同时也要考虑到所选项目本身所需成本，对于本身投资成本较高的项目，也可在保证奖项差距范围内适度增加资金分配。