

## 组织管理：典型调研类题目之二

原创 专注面试工作室 公务员面试通关资料 2019-07-07

【典型例题】为了进一步加强单位的消防安全工作，提高防火灭火能力，领导要建一个微型救火站，让你去做前期调查，你打算怎么着手？

### 【专注面试解析】

要达到通过微型消防站的构建提高单位自查自纠、自防自救能力的目的，精准全面的前期调研是科学规划的前提和基础。我计划从以下几点着手调查：

**一要明确方案定框架。**先期要做好调研方案设计，明确调研时限、手段、对象和内容，我计划通过消防部门专业人士咨询、兄弟单位微型消防站构建经验汲取、单位现有软硬件消防条件勘察、单位消防安全相关责任人员座谈等多种手段系统了解微型消防站构建需要了解的相关情况。

**二要精准实施抓重点。**做好本次调查，要通过对相关调查对象的走访和现场勘查，重点了解微型消防站的构建需要哪些程序、本单位消防设施设备存在哪些缺口、消防专业人员对微型消防站的构建有何具体建议、微型消防站在硬件配置上对场地设施的具体要求及资金成本、后期运行的人员要求、管理制度和培训规划、通过构建微型消防站实现“防消宣一体化”的经验教训等等。

**三要精心汇总出成果。**除了汇总好上述调查信息之外，还可以通过广泛征求单位干部员工意见和资料查询等方式进一步做好信息搜集，最终据此撰写微型消防站构建的可行性方案，包括建设目的、具体管理和技术支持部门、建设地点、设施配备及预期费用、管理要求等各个方面，为微型消防站建设的科学规划提供信息支持。