

## 组织管理：烟叶加工厂选址

原创 专注面试工作室 公务员面试通关资料 5月15日

【题干】你在一个贫困村担任村官，村里地理位置偏僻、交通不便，虽然资源丰富，尤其是药材和烟草很多，但利用不上。目前村里准备筹建个烟叶加工厂，由你来负责村里烟叶加工厂的选址工作，你打算怎么做好前期的工作？

### 【参考解析一】

烟叶加工厂是帮助村民脱贫致富的重要工程，选址是否妥当，对于后期工程的顺利运营意义重大，我要积极贯彻领导意图，做好前期选址工作。

首先，我会和领导做好前期沟通，了解领导的想法，保证执行不出现偏差。同时问询一些有相关工作经验的同事，做到集思广益，慎重选址。在选址工作前期我会成立一个工作组具体参与本次选址工作，同时及早召开一个例会，对工作进行相应的分工。在具体分工上要着重把握好以下一些重点工作：由具备相关经验的同志重点论证选址在交通方面是否便利，由熟悉村情村务的同志重点负责和村民就征地问题进行相应的前期沟通。同时，就选址广泛征求村民和村委会的意见，并就烟叶加工厂筹办对存进我们村的发展的重要性做好相关宣传，争取群众的理解和支持。

在具体选址工作进行的过程中我们要广泛听取社会各方意见，不要偏听偏信，用严谨客观公正的工作态度力争实现科学选址。

选址方案形成后将方案呈报领导，听取领导的具体意见。答题完毕！

### 【参考解析二】

烟叶加工厂的建设是村里结合当地的资源优势为村民提供的一项脱贫致富项目，而厂址的选址与烟叶加工厂正式生产及外销的情况都息息相关。因此，在整个选址的前期工作中，我会坚持因地制宜、科学规划，合理可持续的原则为烟叶厂的选址工作做好前期工作。在前期筹备的过程中我认为要着重把握好以下几个因素：

**第一，地理因素。**由于我村地理位置偏僻、交通不便，在加工厂的具体选址上一定要有前瞻性。可以请教一些烟草种植和交通规划部门的同志，将原叶生产地址和加工厂的距离、未来交通问题的解决等情况进行综合考虑。

**第二，政策因素。**在具体选址过程中我一定要认真查询相关文件和制度，拿不准的问题及时请教政府相关部门的专业人士，保证在加工厂的用地、环保评估等方面符合政策要求，保障村里用地的合法性和规范性，按照相关流程办理好使用手续，确保烟叶厂用地的合法化。

**第三，人际因素。**做好基层工作，人际因素是不得不考虑的问题。在选址工作启动之前，一定要做好工程建设意义的相关宣传，争取村民的支持。如果牵涉到征地问题，一定要及早与村民做好协商。我会请求村里一些老干部的帮助，就相关政策、补偿标准与相关村民及早沟通，同时考虑到失地农民的生活问题，可能的话可以通过加工厂的建立解决他们的就业问题，通过双方的协商避免出现后续纠纷，切实维护村民利益。保证不会因为土地纠纷给地方工作带来维稳隐患。

选址确定后，我会将调查的相关数据资料、选址意见、补偿方案上报村委会参考，根据村委会的最终意见做好加工厂的后续筹建工作。答题完毕！

**【点拨提升】**看完两个版本的解析，哪个更模式化，哪个亮点更多相信大家已经有了自己的判断。希望第二个版本的解析给大家作答组织管理题一些启发——要善于抓大放小，突出重点，这样不光可以避免模式化印象，还能进一步凸显组织筹备能力。另外，选址类的组织管理题在国考、省考面试中曾多次出现（物资捐助站选址、心理咨询中心选址、青少年文化宫选址等等），类似的选址思维是可以触类旁通、举一反三的。同时，考生也可以 尝试形成两至三套选址方案供领导定夺，领导更喜欢做选择题，不是吗？

---