# 成本计划

### 自下而上的估计方法

下面采用了自下而上成本估算方法，表展示了“个人博客管理系统”项目的WBS分解结果，由于WBS分解是针对项目的功能进行的分解，在成本估算的时候，首先估计每个任务的开发规模，然后通过系数获得相应的质量、管理任务的规模，从而计算直接成本，再计算间接成本，最后计算总成本，具体过程如下。

**表3-1 自下而上的估算**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 个人博客管理系统 | | | 人天 | 小计 | 总计 |
|  | | | | | 50 |
| 1文章管理 | |  |  | 8 |  |
|  | 1.1所有文章 |  | 2 |  |  |
|  | 1.2写文章 |  | 2 |  |  |
|  | 1.3分类目录 |  | 2 |  |  |
|  | 1.4标签 |  | 2 |  |  |
| 2页面管理 | |  |  | 5 |  |
|  | 2.1所有页面 |  | 2 |  |  |
|  | 2.2新建页面 |  | 3 |  |  |
| 3其他管理 | |  |  | 5 |  |
|  | 3.1附件管理 |  | 3 |  |  |
|  | 3.2评论管理 |  | 2 |  |  |
| 4外观管理 | |  |  | 10 |  |
|  | 4.1主题 |  | 4 |  |  |
|  | 4.2菜单 |  | 3 |  |  |
|  | 4.3主题编辑 |  | 3 |  |  |
| 5用户管理 | |  |  | 6 |  |
|  | 5.1个人资料 |  | 3 |  |  |
|  | 5.2注册 |  | 3 |  |  |
| 6设置管理 | |  |  | 12 |  |
|  | 6.1博客设置 |  | 4 |  |  |
|  | 6.2博客备份 |  | 4 |  |  |
|  | 6.3小工具 |  | 4 |  |  |
| 7博客浏览管理 | |  |  | 4 |  |
|  | 7.1浏览博客 |  | 1 |  |  |
|  | 7.2查看文章 |  | 1 |  |  |
|  | 7.3评论文章 |  | 2 |  |  |

1. 表3-1描述了项目的任务项目的任务分解以及每个任务的规模，分解是根据项目的功能进行分解的。
2. 计算开发成本

通过自下而上的计算，估计项目开发规模是50人天。开发人员成本为300元/天，则内部的开发成本=300元/天\*50天=15000元。

1. 计算管理成本。由于任务分解的结果主要是针对开发任务的分解，没有分解出管理任务（项目管理任务和质量管理任务），针对本项目，管理成本=开发成本\*10%。所以管理成本=15000\*10%=1500元。
2. 计算直接成本。因为直接成本=开发成本+管理成本，所以直接成本=15000元+1500元=16500元。
3. 计算间接成本。因为间接成本=直接成本\*20%，所以间接成本=16500元\*20%≈3500元。
4. 估算总估算成本。项目总估算成本=直接成本+间接成本=16500元+3500元=20000元。