## Avaliação da Equipa<sup>1</sup>

O presente questionário é uma ferramenta de diagnóstico honesta para ajudar a avaliar uma equipa. Se possível, todos os membros da equipa devem completar o diagnóstico e rever os resultados, discutindo as respostas diferentes.

Use a seguinte escala:

- 1. Raramente
- 2. Às vezes
- 3. Usualmente

:	1	2	3
1. Os membros da equipa são apaixonados e não são defensivos			V
quando discutem os seus problemas;			<u> </u>
2. Os membros da equipa chamam a atenção uns dos outros em relação	×		
às suas deficiências e comportamentos;			
3. Os membros da equipa sabem em que é que os colegas estão a			<b>~</b>
trabalhar e como estão a contribuir para o bem coletivo da equipa;			^
4. Os membros da equipa pedem rapidamente desculpa uns aos outros			
quando dizem ou fazem algo inapropriado ou possivelmente			X
prejudicial à equipa;			
5. Os membros da equipa estão dispostos a fazer sacrifícios para o bem			V
da equipa;			^
6. Os membros da equipa admitem abertamente as suas fraquezas e		<u></u>	
erros;		X	
7. As reuniões de equipa são entusiastas e interessantes;			Х
8. Os membros da equipa saem das reuniões confiantes de que os seus			
colegas estão completamente comprometidos com as decisões que			X
acordaram, mesmo que tenha existido desacordo inicial;			
9. A moral é significativamente afetada quando os objetivos da equipa		<u></u>	
não são atingidos;		X	
10. Durante as reuniões de equipa, os problemas mais importantes e			<b>V</b>
difíceis são colocados em cima da mesa para serem resolvidos;			^
11. Os membros da equipa preocupam-se profundamente com a			
possibilidade de deixarem ficar mal os seus colegas;			X
12. Os membros da equipa conhecem a vida pessoal uns dos outros e			\_/
sentem-se confortáveis ao falar dela;			X
13. Os membros da equipa terminam as discussões com resoluções			
claras e específicas e apelos à ação;			X
14. Os membros da equipa desafiam-se uns aos outros acerca dos seus			
planos e abordagens;		X	
15. Os membros da equipa são lentos a buscarem crédito para o seu			
próprio contributo, mas rápido a apontarem o dos outros.	X		

 $<sup>^{\</sup>rm 1}$  Adaptado de Lencioni, P. (2009), os cinco desafios de uma equipa, smartbook.

## Pontuação

Associe a sua pontuação às frases anteriores como indicado abaixo:

Ausênci	Ausência de Confiança	Medo	Medo do Conflito	Falta do	Falta de Compromisso	Fuga (	Fuga à Prestação de Contas aos outros	Desateı	Desatenção aos resultados
4	3	1	က	3	က	2	_	2	3
9	2	7	3	8	3	11	3	6	2
12	3	10	3	13	3	14	2	15	1
Total:	8	Total:	6	Total:	6	Total:	9	Total:	9

Uma pontuação de 8 ou 9 pontos significa que quele desafio não é um problema para a sua equipa;

Uma pontuação de 6 ou 7 indica que pode ser um problema;

Uma pontuação de 3 a 5 indica que o desafio precisa de ser trabalhado