

**G16小组工作计划分解**

**【V0.1】**



**项目经理：余敬**

**组员：丁磊，张伟鹏，陈建伟，唐子煜**

**日期：2016年10月30日**

**跟踪记录**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | | |
| 版本 | 修改日期 | 修改问题 | 跟踪情况 | 修改人 | 审核人 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 开始时间 | 完成时间 | 资源名称 | 工期 | 里程碑 |
| 项目建立 | 2016年9月21日 | 2016年9月21日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 针对课程展开自学 | 2016年9月22日 | 2016年10月1日 | 陈建伟,丁磊,余敬,张伟鹏,唐子煜 | 28.13 days | 否 |
| GIT版本控制器搭建 | 2016年10月2日 | 2016年10月5日 | 唐子煜 | 10.13 days | 否 |
| 网站界面原型-初步 | 2016年10月6日 | 2016年10月14日 | 唐子煜 | 25 days | 否 |
| **撰写《可行性分析报告》** | **2016年10月2日** | **2016年10月16日** | **余敬** | **43.13 days** | **否** |
| 研究阿里云平台 | 2016年10月2日 | 2016年10月14日 | 丁磊 | 37 days | 否 |
| 小组会议 | 2016年10月14日 | 2016年10月14日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 0.13 days | 否 |
| 技术可行性分析 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 余敬,张伟鹏 | 0.75 days | 否 |
| 经济可行性分析 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 丁磊 | 0.75 days | 否 |
| 操作可行性分析 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 陈建伟 | 0.38 days | 否 |
| 社会因素可行性分析 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 陈建伟 | 0.38 days | 否 |
| 整合文档 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 丁磊 | 0.25 days | 否 |
| PPT制作 | 2016年10月15日 | 2016年10月15日 | 陈建伟,丁磊 | 0.25 days | 否 |
| 《可行性分析报告》初步版本 | 2016年10月16日 | 2016年10月16日 |  | 0 days | 是 |
| 阿里云服务器搭建 | 2016年10月17日 | 2016年10月18日 | 丁磊,余敬 | 4.13 days | 否 |
| 小组会议 | 2016年10月19日 | 2016年10月19日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| **撰写《需求工程计划》初步版** | **2016年10月22日** | **2016年10月22日** | **张伟鹏** | **1.25 days** | **否** |
| 项目概述、范围管理计划 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 时间管理计划 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 余敬 | 0.13 days | 否 |
| 成本管理计划，沟通管理计划，质量管理计划 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 张伟鹏 | 0.13 days | 否 |
| 风险管理计划 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 陈建伟 | 0.13 days | 否 |
| 配置系统管理指南 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 唐子煜 | 0.13 days | 否 |
| 整合文档 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 需求工程计划PPT制作 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 | 陈建伟,丁磊 | 0.38 days | 否 |
| 《需求工程计划》初步版 | 2016年10月22日 | 2016年10月22日 |  | 0 days | 是 |
| 撰写项目章程 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 余敬 | 0.5 days | 否 |
| 《项目章程》 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写项目总体计划书** | **2016年10月23日** | **2016年10月24日** | **余敬** | **3 days** | **否** |
| 专题计划要点 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 丁磊 | 0.5 days | 否 |
| 项目概述 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 项目概述，实施计划 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 余敬 | 0.13 days | 否 |
| 项目概述 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 张伟鹏 | 0.63 days | 否 |
| 文档整合 | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 | 丁磊 | 0.25 days | 否 |
| 《项目总体计划书》（初步版） | 2016年10月23日 | 2016年10月23日 |  | 0 days | 是 |
| 小组会议 | 2016年10月26日 | 2016年10月26日 | 余敬 | 0.13 days | 否 |
| **修正可行性分析报告** | **2016年10月28日** | **2016年10月28日** | **余敬** | **1 day** | **否** |
| 修正技术可行性分析 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 余敬,张伟鹏 | 0.38 days | 否 |
| 修正经济可行性报告 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 修正操作可行性分析 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 陈建伟 | 0.13 days | 否 |
| 整合文档 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 丁磊 | 0.25 days | 否 |
| PPT制作 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 陈建伟,丁磊 | 0.25 days | 否 |
| **《需求工程计划》文档更新和完善** | **2016年10月28日** | **2016年10月29日** | **张伟鹏** | **3 days** | **否** |
| 确定《需求工程计划》修改任务的人员分配 | 2016年10月28日 | 2016年10月28日 | 张伟鹏 | 1 h | 否 |
| 修改《需求工程计划》 | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 | 丁磊,唐子煜,余敬,陈建伟,张伟鹏 | 0.5 days | 否 |
| 审核《需求工程计划》修改版本 | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 | 张伟鹏 | 0.13 days | 否 |
| 制作《需求工程计划》PPT | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 | 唐子煜 | 0.25 days | 否 |
| 审核《需求工程计划》PPT和文档 | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 | 余敬 | 0.13 days | 否 |
| 完成《需求工程计划》相关文档 | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 |  | 0 days | 是 |
| 撰写《QA》计划 | 2016年10月29日 | 2016年10月29日 | 唐子煜 | 1 day | 否 |
| **《需求工程计划》评审和文档更新** | **2016年11月2日** | **2016年11月6日** | **张伟鹏** | **13 days** | **否** |
| 组长主讲参加评审 | 2016年11月2日 | 2016年11月2日 | 余敬 | 1 day | 否 |
| 小组会议总结评审问题，分配修改任务 | 2016年11月2日 | 2016年11月2日 | 张伟鹏 | 0.13 days | 否 |
| 修改需求工程计划 | 2016年11月3日 | 2016年11月5日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 7 days | 否 |
| 审核《需求工程计划》修改版本 | 2016年11月5日 | 2016年11月5日 | 张伟鹏 | 0.13 days | 否 |
| 制作《需求工程计划》PPT | 2016年11月6日 | 2016年11月6日 | 唐子煜 | 0.38 days | 否 |
| 审核《需求工程计划》PPT和文档 | 2016年11月6日 | 2016年11月6日 | 余敬 | 0.13 days | 否 |
| 《需求工程计划》 | 2016年11月6日 | 2016年11月6日 |  | 0 days | 是 |
| 《需求工程计划》讲解 | 2016年11月9日 | 2016年11月9日 | 余敬 | 0 days | 是 |
| **《软件需求规格说明书》（初步版）制定** | **2016年11月6日** | **2016年11月14日** | **丁磊** | **22.13 days** | **否** |
| 召开联系会议 | 2016年11月6日 | 2016年11月6日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 建立核心队伍并分工，成立质量管理小组 | 2016年11月6日 | 2016年11月6日 | 丁磊 | 0.13 days | 否 |
| 编写项目视图与范围 | 2016年11月7日 | 2016年11月7日 | 丁磊 | 1 day | 否 |
| 用户群分类 | 2016年11月7日 | 2016年11月7日 | 张伟鹏 | 1 day | 否 |
| 选择产品代表并与客户进行沟通 | 2016年11月7日 | 2016年11月7日 | 余敬 | 1 day | 否 |
| 分析用户的工作流程 | 2016年11月8日 | 2016年11月8日 | 唐子煜 | 1 day | 否 |
| 确定需求优先级和开发过程 | 2016年11月9日 | 2016年11月9日 | 余敬 | 0.38 days | 否 |
| 编写《需求规格说明书》 | 2016年11月13日 | 2016年11月13日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 1 day | 否 |
| 《软件需求规格说明书》（初步版） | 2016年11月13日 | 2016年11月13日 |  | 0 days | 是 |
| 网站登陆，下载课件功能的实现 | 2016年11月14日 | 2016年11月20日 | 张伟鹏 | 19.13 days | 否 |
| **《需求规格说明》修改** | **2016年12月7日** | **2016年12月11日** | **丁磊** | **13.13 days** | **否** |
| 小组会议总结评审问题，分配修改任务 | 2016年12月7日 | 2016年12月7日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 1.13 days | 否 |
| 修改《软件需求规格说明书》 | 2016年12月10日 | 2016年12月10日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 1.13 days | 否 |
| 审核《软件需求规格说明书》修改版本 | 2016年12月10日 | 2016年12月10日 | 丁磊 | 1.13 days | 否 |
| 制作《软件需求规格说明书》PPT | 2016年12月11日 | 2016年12月11日 | 唐子煜 | 1.13 days | 否 |
| 审核《软件需求规格说明书》PPT和文档 | 2016年12月11日 | 2016年12月11日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 《软件需求规格说明书》（修改版） | 2016年12月11日 | 2016年12月11日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写《软件需求变更文档》** | **2016年11月20日** | **2016年12月18日** | **陈建伟** | **85.13 days** | **否** |
| 小组会议，建立需求变更控制委员会（CCB） | 2016年11月20日 | 2016年11月20日 | 陈建伟 | 1.13 days | 否 |
| 准备需求变更文档模板 | 2016年11月21日 | 2016年11月21日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 1.13 days | 否 |
| 分析变更可能出现的风险，危害和其他影响 | 2016年11月22日 | 2016年11月25日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 10.13 days | 否 |
| CCB对变更进行评估 | 2016年11月25日 | 2016年12月7日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 37.13 days | 否 |
| CCB对变更进行评估 | 2016年12月11日 | 2016年12月15日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 13.13 days | 否 |
| 完成需求变更文档 | 2016年12月15日 | 2016年12月18日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 10.13 days | 否 |
| 《软件需求变更文档》 | 2016年12月18日 | 2016年12月18日 |  | 0 days | 是 |
| **《软件需求变更文档》修改以及评审** | **2016年12月19日** | **2016年12月25日** | **陈建伟** | **19.13 days** | **否** |
| 小组会议总结评审问题，分配修改任务 | 2016年12月19日 | 2016年12月19日 | 陈建伟 | 1.13 days? | 否 |
| 修改《软件需求变更文档》 | 2016年12月24日 | 2016年12月24日 | 陈建伟 | 1.13 days | 否 |
| 审核《软件需求变更文档》修改版本 | 2016年12月24日 | 2016年12月24日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 1.13 days | 否 |
| 制作《软件需求变更文档》PPT | 2016年12月24日 | 2016年12月24日 | 唐子煜 | 1.13 days? | 否 |
| 审核《软件需求变更文档》PPT和文档 | 2016年12月24日 | 2016年12月24日 | 余敬 | 1.13 days? | 否 |
| 《软件需求变更文档》修改 | 2016年12月25日 | 2016年12月25日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写《系统设计与实现计划》** | 2016年12月28日 | 2017年1月1日 | **余敬** | **13.13 days** | **否** |
| 小组会议分配任务 | 2016年12月28日 | 2016年12月28日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 文档模版选择 | 2016年12月29日 | 2016年12月29日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 编写文档 | 2016年12月30日 | 2017年1月1日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 7 days | 否 |
| 审核文档 | 2017年1月1日 | 2017年1月1日 | 余敬 | 1 day | 否 |
| 《系统设计与实现计划》 | 2017年1月1日 | 2017年1月1日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写《软件概要设计说明》** | **2017年1月4日** | **2017年1月8日** | **丁磊** | **13.13 days** | **否** |
| 小组会议分配任务 | 2017年1月4日 | 2017年1月4日 | 丁磊 | 1.13 days | 否 |
| 文档模版选择 | 2017年1月5日 | 2017年1月5日 | 丁磊 | 1.13 days | 否 |
| 编写文档 | 2017年1月6日 | 2017年1月8日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 7.13 days | 否 |
| 审核文档 | 2017年1月8日 | 2017年1月8日 | 丁磊 | 1.13 days | 否 |
| 《软件概要设计说明》 | 2017年1月8日 | 2017年1月8日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写《测试计划》 《安装部署计划》 《培训计划》 《系统维护计划》** | **2017年1月11日** | **2017年1月15日** | **余敬** | **13.13 days** | **否** |
| 撰写《测试计划》 | 2017年1月11日 | 2017年1月15日 | 唐子煜 | 13.13 days | 否 |
| 撰写《安装部署计划》 | 2017年1月11日 | 2017年1月15日 | 丁磊 | 13.13 days | 否 |
| 撰写《系统维护计划》 | 2017年1月11日 | 2017年1月15日 | 余敬,张伟鹏 | 13.13 days | 否 |
| 撰写《培训计划》 | 2017年1月11日 | 2017年1月15日 | 陈建伟 | 13.13 days | 否 |
| 文档审核 | 2017年1月15日 | 2017年1月15日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 《测试计划》、《安装部署计划》、《培训计划》、《系统维护计划》 | 2017年1月15日 | 2017年1月15日 |  | 0 days | 是 |
| **撰写《项目总结报告》** | 2017年1月18日 | 2017年1月21日 | 余敬 | **10.13 days** | **否** |
| 小组会议分配任务 | 2017年1月18日 | 2017年1月18日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 文档模版选择 | 2017年1月18日 | 2017年1月18日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 编写文档 | 2017年1月18日 | 2017年1月21日 | 陈建伟,丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 | 10.13 days | 否 |
| 审核文档 | 2017年1月21日 | 2017年1月21日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |
| 文档审核 | 2017年1月21日 | 2017年1月21日 | 余敬 | 1.13 days | 否 |