

**项目章程【V0.1】**

**G16小组**

**项目经理：余敬**

**组员：丁磊，张伟鹏，陈建伟，唐子煜**

**日期：2016年10月22日**

**跟踪记录**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | | |
| 版本 | 修改日期 | 修改问题 | 跟踪情况 | 修改人 | 审核人 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

目录

[**跟踪记录** 2](#_Toc465015405)

[1 项目名称 4](#_Toc465015406)

[2 项目的重要性 4](#_Toc465015407)

[3 项目目标 4](#_Toc465015408)

[3.1 总目标 4](#_Toc465015409)

[3.2 分目标 4](#_Toc465015410)

[4 项目范围概述 5](#_Toc465015411)

[4.1 主要项目范围 5](#_Toc465015412)

[4.2 主要可交付成果 5](#_Toc465015413)

[5 项目经理 5](#_Toc465015414)

[5.1 项目经理人选 5](#_Toc465015415)

[5.2 项目经理的职责 5](#_Toc465015416)

[6 主要项目干系人 5](#_Toc465015417)

[6.1 内部干系人 5](#_Toc465015418)

[6.2 外部干系人 6](#_Toc465015419)

[7 项目总体进度计划 6](#_Toc465015420)

[7.1 项目开始时间 6](#_Toc465015421)

[7.2 项目结束时间 6](#_Toc465015422)

[7.3 主要里程碑 6](#_Toc465015423)

[8 项目总体预算 6](#_Toc465015424)

[9 各人员应提供的配合 6](#_Toc465015425)

[10 项目审批要求 7](#_Toc465015426)

[11 本章程的批准 7](#_Toc465015427)

# 项目名称

浙江大学城市学院教学辅助网站

# 项目的重要性

21世纪是以网络的全面深入运用为特征的世纪。网络环境下的教育不仅是教育信息化的必然产物，也是教育改革发展的必然走向。通过因特网或其他数字化内容进行学习交流与教学的活动即网络化学习（e-learning），可以充分利用现代信息技术所提供的、具有全新沟通机制与丰富资源的学习环境，实现一种全新的学习交流方式；这种学习交流方式将改变传统教学中教师的作用和师生之间的关系，从而根本改变教学结构和教育本质[1]。美国教育部2000年12月向国会递交的"国家教育技术计划"中打算以网络化学习作为提高年青一代"21世纪能力素质"的根本措施。技术的教育应用成为教育改革和人才培养的重要途径之一。

在这一大背景下教学、学习、交流网站应运而生。超文本特性可实现对教学信息最有效的组织与管理。网络化的学习有利于充分实现交互与共享，有利于激发学生的学习兴趣和充分体现学习主体作用，有利于培养学习者的信息素养和信息能力。另一方面教师利用教学、学习、交流网站可以充分发挥网络特性，对学生，教学进行更为有效的管理，同时也有了更为便利的信息发布手段。

软件项目管理与软件需求，作为软件工程当中最为重要的组成几个部分，已经引起业内人士的高度重视，项目管理和需求工程概念的提出，就是为了把软件工程化，以更有效地开发需求，开发软件并实现有效的管理。也作为一门新兴的课程在大学里开设。为了使教师能够把最新，最前沿的关于项目管理和需求工程的信息传播给学生；为了学生能够利用网络得到老师帮助；为了师生之间，同学之间能够充分交流，沟通心得。这个软件工程教学、学习、交流系统将提供这么一个平台。为教师和同学服务，也为项目管理，需求工程，统一建模等软件工程化课程的教学方法提供试验基地。

# 项目目标

## 总目标

在学期前软件项目各份文档均达到老师要求，尽自己最大的能力多实现几个客户需求功能。

## 分目标

1. 《需求工程计划》评审顺利通过

2. 《软件需求规格说明书》评审顺利通过

3. 《项目总结报告》期末评审顺利通过

4. 做好客户的需求调查

5. 固定开例会安排好任务

6. 实现网站登录功能

7. 实现网站的留言板功能

8. 实现网站下载资源的功能

# 项目范围概述

## 主要项目范围

提供给城院计算老师及计算学生使用，实现老师学生之间的交流互动

## 主要可交付成果

实现网站登录功能，网站的留言板功能，网站下载资源的功能

# 项目经理

## 项目经理人选

软件工程1401 余敬

## 项目经理的职责

项目经理的主要权力包括：招聘项目团队成员，组建和管理项目团队，进而招标采购，在本章程规定的限额之内动用财务资源来开展项目活动。

项目经理对在本项目章程之下成功完成项目负完全责任，即按照规范的项目管理方法对项目进行规划、执行、监控和守卫，确保项目在规定的范围、时间、成本和质量等要求之下完工。

# 主要项目干系人

## 内部干系人

杨枨老师，侯宏伦老师

## 外部干系人

阿里云供应商

# 项目总体进度计划

## 项目开始时间

2016年10月10日

## 项目结束时间

2017年1月21日

## 主要里程碑

1. 撰写《项目总体计划》：2016年10月22日
2. 评审《需求工程计划》：2016年11月12日
3. 撰写《软件需求规格说明书》：2016年11月26日
4. 评审《软件需求规格说明书》：2016年12月17日
5. 项目答辩小组经验总结会议：2017年1月21日

# 项目总体预算

人员工资：按照杭州市程序员的平均工资28.73元/时来算，一星期工作日工作3小时，双休日工作7小时来算，总计29个小时，一个月按4个星期算，整个开发流程需要5人共需3个月时间，所以每月人员工资 = 5 \* 29 \* 4 \* 28.73 = 16663.4元

域名支出：在godaddy上购买域名第一年费用20元/年，后续费（不算优惠码）102.14元/年

云服务支出：由于是学生享受阿里云学生优惠，所以在不考虑毕业后的支出费用的条件下，需要9.87元/月购买阿里云服务器ECS，另外数据量大的话需要购买云数据库RDS 需要160元/月。

# 各人员应提供的配合

丁磊：文档整合，以及阿里云服务教学

张伟鹏：辅助PM做项目，代码编写

陈建伟：辅助丁磊写PPT，以及资料收集

唐子煜：网站框架构架及美化

# 项目审批要求

通过老师评审，完成网站上较为简单的功能

# 本章程的批准

本项目章程于2016年10月22日由以下人员签字批准：

姓名：余敬 职务：G16小组PM

签字：