

项目计划

01 项目组成员表

Project Team Members

一、项目基本情况 I.Project Basic Info

项目名称	约	项目经理	梁嘉升
制作人	李玉娇、林丽云	制作日期	2015-4-22

二、项目组成员 II.Project Team Directory

成员姓名 Name	项目角色 Project Role	职责 Responsibility
梁嘉升	产品设计	负责产品构思设计
林丽云	编程人员（前端）	负责产品的前端实现
梁舒婷	编程人员（后台）	负责产品的后台实现
刘茜	架构师	负责产品数据架构和信息架构
李玉娇	测试人员	负责产品测试

02 项目策划/任务书

Project Plan/Charter

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 Project name:	约	制作人 prepared by:	李玉娇
审核人 reviewed by:	林丽云	制作日期 data:	2015-4-22

二、项目描述 II. Project Description

1. 项目背景与目的

1. Project background & target:

背景：当今在校大学生多多少少都会遇到这样的问题，当你想出去运动一下，跑跑步、打打球，这时你会发现自己周围的朋友都有事情在忙，同学 A 实习去了、舍友 B 社团有事情很忙、死党 C 今天又有 Party，总之，你就只能一个人去了。这个时候，就需要您登录我们的“约”了。

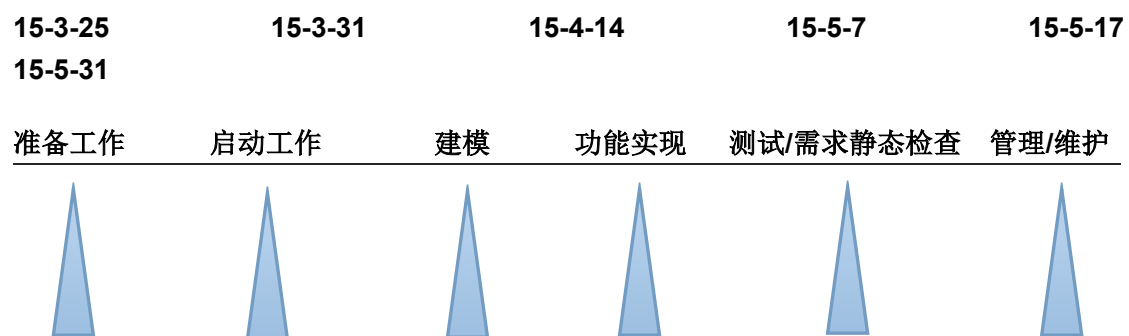
目的：“约”存在的目的就是给你找个陪你一起做运动的同学，你可以在“约”上发布运动消息，如果有同学看到你的约运动的信息，并且也想在你所说的时间和地点运动的话，那么他就可以在约上和你联系，双方说好后就可以在线下运动。所以“约”的目的就是让你运

动的时候不再孤单，即使周围没有朋友在这个时候陪你，你也可以“约”个陌生朋友一起运动。

2. 项目目标（包含质量目标，工期目标、费用目标和交付产品特征与特征的主要描述） 2. Project objectives (including time limit , cost objectives, deliverables and brief description of their features)

项目会在五月下旬即 5 月 31 日完成第一次迭代，届时要实现应用的基本功能，即用户可以完成注册登录，并可在约上看其他用户发的信息同时还能回复信息，并且自己也可以在约上发信息。视觉设计的部分已经安全性、数据库及后台的设置，在第二次迭代的时候将会更加完善。第一次迭代主要是实现基本的功能及框架。

三、项目里程碑计划（包含里程碑的时间和成果） III. Project milestones (including time limit and deliverables of project milestones)



四、评价标准（说明项目成果在何种情况下将被接受） IV. Project acceptance criteria (to describe conditions under which the deliverables are

项目如果在 5 月下旬完成基本的框架实现，可以让用户在已有的框架上进行所需要的功能性的操作，可以注册并登录，并且可以浏览他人发布的信息，并且可以在在平台上发布约的信息，还可以回复别人的约信息，并且整个操作流程中没有出现因程序错误产生的中断，并且整个页面易于用户理解每个链接的作用，并且大部分时间，用户触发的点击都抵达到了用户心里的理想模型。

则项目成功。

五、项目假定与约束条件（说明项目的主要假设条件和限制性条件） V. Project assumptions and constraints (to describe the main project assumptions and the ?

假定：所有的用户都是高校的学生，在第一次迭代中，我们还无法和所有中国高校洽谈成功，从而通过教务系统的登录名和密码来验证用户是否是高校的学生，因此，我们在第一轮迭代中，先假定所有登录的用户都是高校学生而不是外部闲散人员，这样可以保证约陌生人的安全性。使得学生用户更愿意使用我们的产品，而不是因为安全性问题而反对使用它。

约束：项目的第一轮迭代必须按照一定的时间约束完成，也就是五月下旬。

03 WBS 表 Project WBS

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 Project name:	约	制作人 prepared by:	李玉娇
审核人 reviewed:	林丽云	制作日期 data:	2015-4-22

二、工作分解结构 II. WBS （R-负责 responsible； As-辅助 assist； I-通知 informed； Ap-审批 to approve）

分解代码 WBS Code	任务名称 Task	包含活动 Activity Include	工期	梁 嘉 升	林 丽 云	刘茜	梁 舒 婷	李玉娇
1.1	准备工作	招募小组成员	0.5 周	R	I	I	I	I
1.2		小组成员认领职务	0.5 周	R	I	As	I	I
2.1	启动工作	讨论并选择做什么项目	2 天	Ap	R	R	R	R
2.2		构思项目功能	1 天	Ap	R	R	R	R
2.3		确定技术选型	1 天	Ap	As	R	R	As
2.4		撰写项目计划报告	3 天	Ap	R	As	As	R
3.1	建模及设计	构建网站模型	3 天	R	As	R	As	As
3.2		设计网站原型（线框）	3 天	R	I	R	I	I
3.3		设计网站原型（交互）	5 天	R	I	R	I	I
4.1	功能实现	前端编程人员实现产品基本	3 周	As	I	I	R	R

		功能						
4.2		后台人员学习 相关技术	1.5 周	I	I	I	R	R
4.3		后台人员搭建 环境	1.5 周	I	I	I	R	R
5.1	测试	编写测试用例	3 天	Ad	r	I	As	I
5.2		程序逻辑性及 编程错误测试	2 天	Ad	R	As	I	I
5.3		可用性测试	1 天	As	As	R	R	As
6.1	维护	后台人员维护 云端服务器	5 天	I	As	As	R	R
6.2		防止黑客恶意 攻击	4 天	Ad	R	R	As	As
7.1	管理	管理用户帐号 密码	2 天	R	As	As	As	As

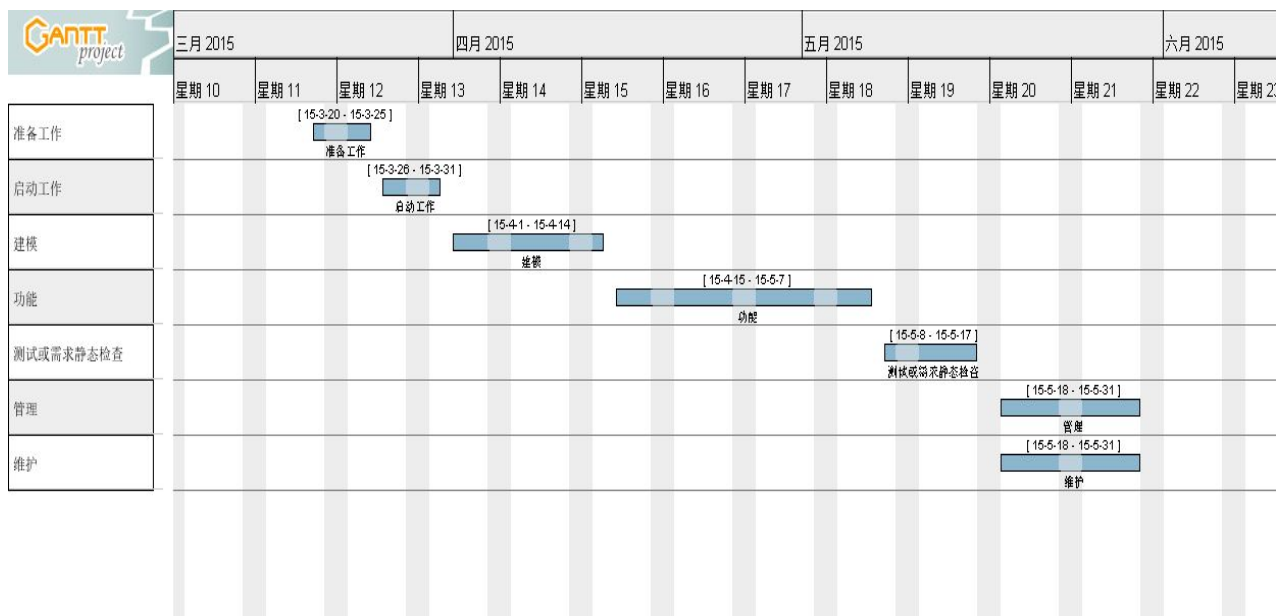
04 项目进度计划表

Project Schedule

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 Project name:	约	制作人 prepared by:	林丽云
审核人 reviewed:	李玉娇	制作日期 data:	2015-4-22

二、项目进度表 II. Project Schedule



05 项目风险管理表

Project Risk Management

一、项目基本情况 I. Project Basic Info

项目名称 Project name:	约	制作人 prepared by:	林丽云
审核人 reviewed:	李玉娇	制作日期 data:	2015-4-22

二、项目风险管理 II. Project Risk Management

风险发生概率的判断准则 the estimation rule of risk happening probability:
 高风险: >60%发生风险的可能性 high risk: >60% of risk happening probability
 中风险: 30-60%发生风险的可能性 medium risk: 30-60% of risk happening probability
 低风险: <30%发生防线的可能性 low risk: <30% of risk happening probability

序号 Sequen	风险描述	发生概	影响程	风险等	风险相应计	责任人	开方/关
--------------	------	-----	-----	-----	-------	-----	------

ce NO.		率	度	级	划		闭
1	小组成员因为学习新技术所需时间较久延误工期	高	大	中	产品经理督促要学习新技术的成员抓紧时间完成学习任务	李玉娇、梁舒婷、梁嘉升	open
2	程序漏洞遭黑客攻击	中	大	中	后台人员全力维护,可像有经验认识请教	林丽云、刘茜	open
3	用户名密码被人盗取	中	极大	高	重建安全系统	李玉娇、梁舒婷	Open
4	小组成员交流不佳	低	小	低	内部调解	全体成员	open