

## 第二节 资源整合

2005年5月17日瑞安市人民医院第五届二次职工代表大会以75票赞成的压倒多数通过了“有效兼并、资源整合，提高医院综合竞争力”的议题，意味着兼并瑞安市红十字医院，进行资源整合的重大举措付诸实施。

瑞安市红十字医院前身为瑞安市城关医院。1956年11月，由健康中医联合诊所、西南合作诊所、协济内科联合诊所等联合组成城关镇中西医联合诊所，系集体所有制事业单位。1958年，全县实行医药合一，中西医联合诊所与劳工保健站、三益堂等三个单位合并为城关保健院。1960年，医药重新归队，三益堂析出，改称为城关人民公社医院。1962年，劳工保健站又从中析出，仍称城关人民公社医院，一直延续到文化大革命开始。文化大革命期间，改为城关医院革命委员会。1978年改称为城关医院。1994年10月，城关医院集体所有制转为全民所有制。1997年6月被浙江省红十字会命名为瑞安市红十字医院。

从联合诊所时期到城关医院阶段，虽已初具规模，但发展缓慢，医疗水平落后，经济效益低下。70年代以前，医疗业务仅局限于中西医内科方面。1975年建立手术室，开展外科手术，但对处理内科急诊、疑难病、抢救危重病人等方面无论从医疗硬件设施，还是医疗技术而言缺乏许多不足之处。

1997年，乘被命名为红十字医院之东风，富有坚强战斗力的领导班子，抓住了这一难得的发展机遇，锐意进取，实施“人才立院、科技兴院”的方针，步入了医院发展的快车道。

1996年底，全院职工182人，各类卫技人员153人，中级职称仅18人。尚有71名卫技人员无职称、无学历，技术力量层次不高，参差不齐，严重影响医疗业务的开展。医院首先注重人才的培养，广开门路，采取引进来、送出去，聘请专家就地培训，在职自学等多渠道、多层次的人才培养策略，先后引进上海瑞金医院胆道外科博士胡海医师等20多名高级卫生技术人员，同时开展三个特色专科，即胆结石专科、整形整容专科、口腔专科。常年开展腹腔镜、胆道镜、碎石一溶石、体外冲击及外科手术等胆结石系列治疗，疤痕切除整形术等整形手术，牙体病诊疗，齿槽外科等口腔专科项目，促进了医院医疗水平的提高。

加大医院硬件设施建设是实现科技兴院的又一战略性举措，从1997年~2006年间，医院投入3897万元购置了200多件医疗设备，大大地改善了医疗硬件设施，促进了各个学科的全面发展。同时院舍的不断扩大为医疗业务的发展提供了方便。建筑面积4800 m<sup>2</sup>的门诊大楼投入使用及2001年4月购买了罗阳饭店A、B幢，合计8000多m<sup>2</sup>的院舍，改变了过去院舍小的局面。

1998年5月，被瑞安市人民政府批准列为市公费医疗定点单位。同年8月，温州市卫生局同意筹建瑞安市“120”急救站，1999年2月通过验收正式予以批准确认。2000年4月被瑞安市卫生局批准增挂“瑞安市胆石病专科医院”，都给医院的发展添加了新的动力。

“120”急救站贯彻“有报必接，有危必救”的宗旨，自1999年建站至兼并前的2005年9月，医院总共出车23544人次，接回医院治疗12114人次，转送至上级医院3048人次。

2005年9月，本着资源整合的原则，兼并后的红十字医院改称瑞安市人民医院分院，保留门诊部，撤销住院部。撤销后的住院部改建为瑞安市人民医院体检中心，目前成为浙南地区规模最大、功能最全的健康体检机构之一，正在发挥着良好的社会效益和经济效益。

2007 年 5 月，经瑞安市人民政府审议，确定在本分院挂牌建立惠民医院，决心为缓解社会低收入阶层的“看病难、看病贵”的问题及对生活困难群众实施医疗救助发挥着积极的作用。