

计划文档

NBA DATA COLLECTOR

零下一度小组

<i>NBA DATA COLLECTOR</i> 项目管理计划	版本：1.0
<i>第一次订制时间</i>	日期：2015 年 3 月 6 日

Revision

时间	版本	描述	修改人
20015-3-6	1.0	编写初稿	周尧
2015-3-20	1.1	增加迭代 2 项目计划	周尧

目录

- 1.简介
 - 1.1 项目概述
 - 1.2 项目交付产品
 - 2.项目组织
 - 2.1 过程模型
 - 2.2 组织结构
 - 3.技术过程
 - 3.1 方法、工具和技术
 - 3.2 软件文档
 - 4.工作包、进度表和预算
 - 4.1 工作包
 - 4.2 资源需求
 - 4.3 进度表
 - 5. 计划执行检查表
-

1 简介

1.1 项目概述

本项目是开发一个 NBA 球队和球员数据的收集统计以及进行排序等数据处理的软件，主要采用图形化界面，各类操作全部在界面上实现，以此来实现对用户的友好性。它将分为三个迭代，每个迭代在前面的基础上进行功能的改进以及需求的进一步增加。

1.2 项目交付产品（分为三个迭代）

迭代一：

迭代一源码、《项目启动文档》、《迭代一需求规格说明书》、《迭代一测试文档》、《迭代一项目设计文档》、《计划文档》

迭代二：

迭代二源码以及迭代二所要求的各文档（具体于要求出来之后更新）

迭代三：

迭代三源码以及迭代三所要求的各文档（具体于要求出来之后更新）

2.项目组织

2.1 过程模型

本项目将采用迭代开发过程，其中每个版本对应一次迭代。

2.2 组织结构

项目应选择民主式组织结构，并分配相应的角色项目组长、配置管理员、开发人员、测试人员。本项目需要实行检查，每一个小组成员都要参与对所有其他成员工作的检查，这个过程可以通过例行的小组检查来实施。

3. 技术过程

3.1 方法、工具和技术

本项目采用 Rational Rose 进行设计，使用 Java 来实现，并且使用面向对象的技术，同时使用 Word 来撰写文档。

3.2 软件文档

项目将应用以下文档：

SPMP： 软件项目管理计划

SRS： 需求规格说明书

SDD： 软件设计文档

STD： 软件测试文档

用户手册

4 工作包、进度表（包括核对，分为三个迭代）和预算

4.1 工作包：任务分解结构表给出了本项目的任务分解结构，其中最后一列显示了需要的。

任务分解结构				
任务	工期 (天)	迭代一 完成情况	迭代二 完成情况	迭代三 完成情况
1.项目准备	2	完成		
1.1 形成项目小组		完成		
1.2 系统方案选型		完成		
1.3 制定软件项目管理计划		完成		
1.4 建立配置管理环境和开发环境		完成		
2 需求分析	3	完成		
2.1 建立层次模型		完成		
2.2 编写需求规格说明		完成		
2.3 评审需求规格说明		完成		
2.4 修改需求规格说明		完成		
2.5 获得开展后续工作的批准		完成		
2.6 需求分析工作完成		完成		
3 总体设计	5	完成		
3.1 审阅需求规格说明		完成		
3.2 完成总体设计文档		完成		
3.3 评审总体设计		完成		
3.4 修改设计文档		完成		
3.5 总体设计工作完成		完成		
4 软件开发	7	完成		
4.1 审阅总体设计文档		完成		
4.2 确定模块化或分层参数		完成		
4.3 分配任务给开发人员		完成		
4.4 编写代码		完成		
4.5 开发人员测试（调试）		完成		
4.6 开发工作完成		完成		
5 集成与测试	3	完成		
5.1 模块交易		完成		
5.2 建立集成的系统		完成		
5.3 测试系统		完成		
5.4 修改代码		完成		
5.5 重新集成测试		完成		
5.6 整体测试完成		完成		
6 交付	1	完成		
6.1 准备安装程序		完成		
6.2 系统演示		完成		
6.3 提交文档、代码和产品		完成		
6.4 总结经验教训		完成		
6.5 交付完成		完成		

4.2 资源需求：

项目将需要 4 名工程师。

硬件资源包括 4 台 PC 机，机上装有 Windows XP 和（软件系统），每台计算机必须至少有 512MB 的内存和 20G 的硬盘空间。

4.3 进度表：

任务	周次															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
项目准备	SPMP															
需求分析			冻结需求													
总体设计																
软件开发																
集成与测试														完成测试		
交付															产品发布	