



## AVIS DE SOLlicitation DE MANIFESTATIONS D'INTERET Procédure restreinte internationale - Pré-qualification

### Recrutement d'un prestataire pour les audits interne du Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) de la BOAD

**N°AMI/01/2025/SSI/DTSI/BOAD**

#### I. DESCRIPTION DU PROJET

##### 1. Type de marché

Marché à prix forfaitaire.

##### 2. Nombre et intitulé des lots

Marché en lot unique.

##### 3. Description du marché

Créée en 1973 et opérationnelle depuis 1976, la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) est une institution commune de financement du développement des Etats de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA). Elle est un établissement public à caractère international qui a pour objectif de promouvoir le développement et l'équilibre des Etats membres et de réaliser son intégration économique en finançant des projets prioritaires de développement.

La BOAD a mis en place un Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) certifié en janvier 2017, conformément à la norme ISO 27001 :2013, couvrant l'intégralité de son périmètre au siège. En décembre 2024, elle a réalisé la transition de son SMSI vers la version 2022 du référentiel.

Dans la perspective de son quatrième cycle de certification, qui débutera en décembre 2025 avec un audit de renouvellement, la BOAD lance le présent Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI). Cet appel vise à identifier les prestataires disposant des capacités techniques et financières requises pour réaliser des audits interne de son SMSI, conformément aux exigences de la norme ISO 27001 :2022, et plus particulièrement à celles du chapitre 9.2 relatif à l'audit interne.

Le prestataire à recruter devra accompagner la Banque sur un cycle de trois (3) ans la réalisation des audits internes comme exigé par la norme ISO 27001 :2022 afin de déterminer si son SMSI est : (i) conforme aux exigences de ladite norme et aux exigences internes de la BOAD ; et (ii) efficace et maintenue en condition opérationnelle:

Il sera donc attendu annuellement du prestataire retenu :

- La planification des audits internes annuels :
  - élaborer un plan d'audit détaillé, conforme aux exigences de la norme ISO/IEC 27001 (§9.2), en concertation avec les équipes de la BOAD ;
  - définir les objectifs, le périmètre, les critères et les méthodologies d'audit.
- L'exécution des audits: conduire des audits internes complets sur le SMSI de la BOAD, en identifiant les non-conformités, les risques, et les opportunités d'amélioration.
- L'analyse des risques et recommandations :
  - identifier les faiblesses du SMSI et les risques associés ;
  - Fournir des recommandations pratiques et priorisées pour améliorer les processus de gestion

de la sécurité de l'information.

- La production de rapports d'audit et clôture de l'audit :
  - Rédiger des rapports d'audit détaillés, incluant un résumé exécutif, les constats clés (les non-conformités, les piste de progrès et les points forts identifiés), et les recommandations ;
  - Présenter ces rapports aux parties prenantes et répondre à leurs préoccupations.
- Le suivi et assistance post-audit :
  - Fournir une assistance pour le suivi des actions correctives et préventives.
  - Proposer des orientations pour l'amélioration continue du SMSI.

##### 4. Budget maximum

24.000.000. de francs CFA HT

#### II. CONDITIONS DE PARTICIPATION

##### 5. Éligibilité

La participation est ouverte aux personnes morales éligibles, conformément au Guide des Procédures d'Achats de la BOAD (disponible sur le site web

[www.boad.org/politiques-procedures-directives/](http://www.boad.org/politiques-procedures-directives/).

##### 6. Nombre d'offres

Une personne morale ne peut pas soumettre plus d'une offre, quelle que soit la forme de sa participation (soit individuellement, soit dans un groupement - consortium - de soumissionnaires). Dans le cas où une personne physique ou morale soumettrait plus d'une offre, toutes les offres auxquelles cette personne participe seront éliminées.

##### 7. Situations d'exclusion

Dans le formulaire de soumission, les soumissionnaires doivent soumettre une déclaration signée, incluse dans le formulaire standard de soumission, selon laquelle ils ne se trouvent dans aucune des situations visées au point 2.2.2 du Guide des Procédures d'Achats de la BOAD.

##### 8. Possibilités de sous-traitance

La sous-traitance est autorisée.

#### III. CALENDRIER PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS

##### 9. Date prévue de commencement du marché

La mission doit impérativement être démarrée, au plus tard le 1<sup>er</sup> Juin 2025

##### 10. Durée de mise en œuvre du marché

Quinze jours (15) jours calendaires chaque année, y compris les délais à accorder à la BOAD pour la notification d'observations d'étapes, sur une période de trois ans.

#### IV. CRITÈRES DE SÉLECTION ET D'ATTRIBUTION

##### 11. Critères de sélection

Les critères de sélection suivants seront appliqués aux soumissionnaires. Dans le cas où les offres seraient soumises

par un consortium, ces critères de sélection s'appliqueront au consortium dans son ensemble :

- **(1) Capacité économique et financière du soumissionnaire :**  
Avoir un chiffre d'affaires annuel moyen (calculé sur les années 2023, 2022 et 2021) supérieur ou égal à trente-cinq (35) millions FCFA.
- **(2) Capacité professionnelle du soumissionnaire :**
  - a) Être un prestataire dans le domaine de la Sécurité de l'Information, les Systèmes de Management et plus spécifiquement l'audit des SMSI conformes à la norme ISO 27001.
  - b) Disposer des ressources humaines qualifiées pour l'audit des SMSI certifié à la norme ISO 27001 :2022. Le cabinet devra indiquer clairement et fournir les références d'au moins un expert auditeur faisant partie de son personnel permanent et qui sera l'auditeur principal des missions d'audit. Cet auditeur principal doit avoir une expérience professionnelle de plus de 10 ans, être certifié pour l'audit des SMSI ISO 27001 (ISO 27001 LEAD AUDITOR à minima) et disposant d'au moins deux (02) références à ce poste
- **(3) Capacité technique du soumissionnaire :** Avoir exécuté avec satisfaction, au cours des 3 dernières années (2024, 2023, 2022) au moins une (01) missions similaires, d'un montant (pour chaque mission) égal au moins au budget maximal du présent marché.

La liste des candidats présélectionnés comprendra entre 4 et 8 candidats.

Si plus de huit candidats éligibles satisfont aux critères de sélection énumérés ci-dessus, leurs points forts et leurs points faibles doivent être réexaminés afin d'établir un classement de leurs candidatures et identifier les huit meilleurs candidats ayant participé à la procédure. Les seuls critères de comparaison additionnels qui seront pris en considération dans le cadre de ce réexamen sont, dans l'ordre dans lequel ils figurent ci-après, les suivants :

- I. Le plus grand nombre de marchés de services qui satisfont au critère 3 ;
- II. La valeur cumulée la plus élevée de tous les marchés de services qui satisfont au critère 3.
- III. **N.B. :** le premier critère de comparaison additionnel sera appliqué à tous les candidats éligibles qui satisfont aux critères de sélection.

Si, après avoir appliqué le premier critère de comparaison additionnel, il n'est pas possible d'identifier les huit meilleurs candidats parce que deux candidats ou plus sont à égalité pour la 8ème sélection, le second critère de comparaison additionnel ne s'appliquera qu'à ces candidats qui sont à égalité.

## V. SOUSSION DES MANIFESTATIONS D'INTERET

### 12. Date limite de réception des manifestations d'intérêt

La date limite pour la réception des manifestations d'intérêt est prévue pour le **lundi 21 avril 2025 à 17 heures**.

### 13. Modalités de présentation des manifestations d'intérêt et renseignements à fournir

Les manifestations d'intérêt doivent être rédigées en utilisant le formulaire de soumission disponible sur le site web <https://www.boad.org/fr/opportunités/appels-doffre/> et en annexe du présent avis.

### 14. Informations complémentaires et modalités d'envoi des manifestations d'intérêt

Les cabinets intéressés peuvent solliciter et obtenir des informations complémentaires sur la mission, entre **8h30 et 16h30 (GMT)**, auprès de la BOAD, par mail à l'adresse [consultationsmsi@boad.org](mailto:consultationsmsi@boad.org)

Les cabinets intéressés par le présent appel à manifestation d'intérêt sont invités à envoyer leurs dossiers, par courriel (au format PDF) en précisant l'objet "**Réponse à l'avis d'appel à manifestation d'intérêt**" -

**N°AMI/01/2025/SSI/DTSI/BOAD** au plus tard le **lundi 21 avril 2025 à 17 heures** à l'adresse [consultationsmsi@boad.org](mailto:consultationsmsi@boad.org)

Les manifestations d'intérêt reçues après la date et l'heure limites susvisées ne seront pas examinées.

La BOAD respecte pour la mise en œuvre de cet avis à manifestation d'intérêt, la réglementation en vigueur applicable au traitement de données à caractère personnel et, en particulier, le règlement de l'Union Européenne n° 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 applicable à compter du 25 mai 2018.

Ainsi, et dans le cadre des envois électroniques des offres, toutes les données à caractère personnel seront traitées uniquement aux fins du présent appel d'offres, et pourront également être transmises aux organes chargés d'une mission de contrôle ou d'inspection. Le soumissionnaire dispose d'un droit d'accès aux données à caractère personnel le concernant, de même que d'un droit de rectification de ces données. Toute question du soumissionnaire, relative au traitement des données à caractère personnel le concernant, peut être adressée à la BOAD.

### 15. DEBRIEFING

Tout candidat qui souhaite connaître les raisons pour lesquelles sa manifestation d'intérêt n'a pas été retenue doit en faire la demande. La Banque communiquera dans les plus brefs délais par écrit l'explication du rejet de la proposition. Si le soumissionnaire fait la demande d'assister à une réunion de **débriefing**, il devra en assumer tous les coûts.

### 16. LANGUE

Toutes les communications par écrit pour cet avis à manifestation d'intérêt doivent être en français.

## 17. BASE JURIDIQUE

Le Guide des Procédures d'Achats de la BOAD, disponible sur le site web <https://www.boad.org/fr/opportunites/appels-doffre/>.

**N.B** : La BOAD se réserve le droit de ne pas donner suite au présent Avis de sollicitation de Manifestations d'Intérêt (AMI).

Lomé, le

26 MARS 2025

  
**Mamane Lawali ABDOU**  
Directeur des Technologies et  
des Systèmes d'Information



Un original signé du présent formulaire de soumission doit être joint à la manifestation d'intérêt. Les annexes au présent formulaire de soumission, à savoir les preuves, peuvent être des originaux ou des copies. Si ce sont des copies qui sont fournies, les originaux doivent être délivrés à la BOAD lorsque celle-ci le requiert.

#### 1 MANIFESTATION D'INTERET SOUMISE PAR (identité du soumissionnaire)

	Nom(s) et adresses(s) de l'entité ou des entités juridique(s) soumettant la présente offre	Nationalité
<b>Chef de file</b>		
<b>Membre</b>		
<b>Etc.</b>		

#### 2 PERSONNE À CONTACTER (pour la présente offre)

<b>Nom</b>	
<b>Organisation</b>	
<b>Adresse</b>	
<b>Téléphone</b>	
<b>Adresse électronique</b>	

#### 3 CAPACITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Veuillez compléter le tableau « Données financières » suivant à partir de vos comptes annuels.

Données financières	Exercice 2019 FCFA	Exercice 2020 FCFA	Exercice 2021 FCFA	Moyenne FCFA des trois années
Chiffre d'affaires annuel, à l'exclusion du présent marché				
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice				
Flux net de trésorerie lié / (consacré) aux activités productives, aux opérations d'investissement et de financement à l'exclusion des futurs marchés				
Flux net de trésorerie lié/(consacré) aux futurs marchés, à l'exclusion du présent marché				
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice [somme des trois lignes précédentes]				

**N.B. Prière de joindre les éléments justificatifs.**

#### 4 EFFECTIFS

Prière d'indiquer les renseignements suivants pour les deux exercices précédents et pour l'exercice en cours.

**FORMULAIRE DE SOUMISSION D'UNE MANIFESTATION D'INTERET**  
**Procédure restreinte internationale**

**Intitulé du marché : Recrutement d'un prestataire pour l'audit interne du Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) de la BOAD**

**Référence de l'avis de sollicitation de manifestations d'intérêt :**

**N°AMI/01/2025/SSI/DTSI/BOAD**

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous soumettre notre manifestation d'intérêt, pour le **Recrutement d'un prestataire pour l'audit interne du Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) de la BOAD**. Nous vous soumettons notre manifestation d'intérêt en association avec : *[Insérer le nom complet et l'adresse de chaque entité associée ou la mention « non applicable » s'il s'agit d'une entité unique]*.

Nous déclarons par la présente que toutes les informations et déclarations contenues dans la présente manifestation d'intérêt sont authentiques et nous acceptons que toute déclaration erronée y apparaissant puisse entraîner notre exclusion.

Notre candidature, ainsi que tous sous-traitants ou associés intervenant en rapport avec une quelconque partie du Marché, ne tombent pas sous les conditions d'exclusion du point 2.2.2 du *Guide des achats de la BOAD*, disponible à l'adresse [www.boad.org/politiques-procedures-directives](http://www.boad.org/politiques-procedures-directives).

Nous nous engageons à ne pas octroyer ou promettre d'octroyer à toute personne intervenant à quelque titre que ce soit dans la procédure de passation du marché un avantage indu, pécuniaire ou autre, directement ou par des intermédiaires, en vue d'obtenir le marché. Nous nous engageons également à respecter les politiques et procédures de la BOAD relatives à la prévention et la lutte contre la fraude et la corruption, disponibles sur son site web ([www.boad.org/politiques-procedures-directives](http://www.boad.org/politiques-procedures-directives)).

Veuillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité : *<Complète et initiales>* \_\_\_\_\_

Nom et titre du signataire : \_\_\_\_\_

Nom et adresse du cabinet du Candidat : \_\_\_\_\_

Effectif moyen	Avant-dernier exercice		Dernier exercice		Exercice en cours	
	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché	Total général	Total pour les domaines en rapport avec le marché
Personnel permanent						
Autre personnel						
Total						
Personnel permanent en pourcentage de l'effectif total (%)	%	%	%	%	%	%

5 DOMAINES DE SPÉCIALISATION

Veillez utiliser le tableau ci-dessous pour indiquer les domaines de spécialisation pertinents en rapport avec le présent marché de chaque entité juridique soumettant la présente offre, en inscrivant ces domaines en tête de chaque ligne et le nom de l'entité juridique en tête de chaque colonne. Cochez alors la/les case(s) correspondant au(x) domaine(s) de spécialisation dans le(s)quel(s) chaque entité juridique possède une expérience significative. [10 domaines au maximum].

	Chef de file	Membre 2	Membre 3	Etc.
Spécialisation pertinente n 1				
Spécialisation pertinente n°2				
Etc.				

6 EXPÉRIENCE

Veillez compléter le tableau ci-dessous pour résumer les principaux projets pertinents en rapport avec le marché qui ont été menés à bien au cours des 3 dernières années (2024, 2023 et 2022) par l'entité ou les entités juridique(s) soumettant ladite offre. Le nombre de références fournies ne doit pas excéder 15 pour l'ensemble de la manifestation d'intérêt.

Réf. n° (maximum 15)	Intitulé du projet		...					
Nom de l'entité juridique	Pays	Montant total du projet (en FCFA)	Part obtenue par l'entité juridique (%)	Quantité de personnel fournie	Nom du client	Source du financement	Dates (début/fin)	Nom des membres éventuels du consortium
...	...	...	...	...	...	...	...	...
Description détaillée du projet						Nature des services fournis		
						...		

**N.B. Prière de joindre les attestations/certificats de bonne fin délivrés par les clients.**

Nom et prénom : <.....>

Dûment autorisé à signer cette offre au nom :

<.....>

Lieu et date : <.....>

Sceau de la société :