

**ตัวชี้วัดที่ 8.3 :** โรงพยาบาลมีคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสนับสนุน

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ผ่านเกณฑ์คะแนน  $\geq 3$  คะแนน

**หน่วยวัด :** จำนวน

**น้ำหนัก :** ร้อยละ 4

**คำนิยาม :** 1.การจัดทำแผน ประกอบด้วย

- 1.1 แผนการบริหารงบประมาณ หมายถึง การจัดทำแผนบริหารงบประมาณใช้จ่ายของหน่วยบริการ ประมาณการรายได้ ควบคุมค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณที่คาดการณ์ล่วงหน้าของปีงบประมาณที่พิจารณา ประกอบด้วยการจัดสรรและปรับเกลียงใช้จ่ายของหน่วยบริการ โดยค่าใช้จ่ายขึ้นต่ำตันปี การจัดสรรงบช่วยเหลือต่างๆ เช่น CF งบปรับปรุงประสิทธิภาพ งบช่วยเหลือค่าตอบแทนในระหว่างปี
- 1.2 แผนการลงทุนร่วม หมายถึง การจัดทำแผนใช้ทรัพยากรทั้งครุภัณฑ์ และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ร่วมกัน (Resource sharing) เพื่อลดการลงทุน โดยคำนึงถึงความจำเป็นความคุ้มค่าสอดคล้องกับนโยบาย การจัดการบริการแบบเครือข่ายบริการสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข
- 1.3 แผนการบริหารเวชภัณฑ์ร่วมกัน หมายถึง การจัดทำแผนบริหารเวชภัณฑ์ทั้งแผนการจัดซื้อยา และเวชภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อการสำรองและลดต้นทุน โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ทั้งในด้านราคา ปริมาณการใช้ยา เวชภัณฑ์สำหรับให้บริการด้านสุขภาพ เป็นไปตามนโยบายของกระทรวง-สาธารณสุข และดำเนินการถูกต้องตามระเบียบพัสดุ สอดคล้องกับนโยบายการจัดการบริการแบบ เครือข่ายบริการสุขภาพของกระทรวงสาธารณสุข ในปีงบประมาณที่พิจารณา

ทั้งนี้ การจัดทำแผนต้องใช้การพยากรณ์การเงินภายใต้การควบคุมประสิทธิภาพ 5 ด้าน รายโรงพยาบาล (Hospital Group Ratio Efficiency Management) ตามรูปแบบที่สำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขกำหนด โดยสามารถดาวน์โหลดได้ในเว็บไซต์กลุ่มประกันสุขภาพ [www.higthai.org](http://www.higthai.org) และ <http://hfo.cfo.in.th>

**2.การดำเนินงานตามแผน หมายถึง** การดำเนินงานตามกิจกรรมในแผนการบริหารงบประมาณ แผนการลงทุน ร่วม และแผนการบริหารเวชภัณฑ์ร่วมกัน ที่กำหนดไว้

**3.ประสิทธิภาพการบริหารการเงิน หมายถึง** ความสามารถในการดำเนินงานของโรงพยาบาลเพื่อให้บรรลุผล สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบด้วย

- 3.1 ความสามารถกระจายการจัดสรรงบค่าใช้จ่ายทุกหมวดที่ได้รับมอบอำนาจ ให้สอดคล้องกับ สถานะการเงิน เพียงพอต่อการจัดบริการแก่ประชาชนให้เข้าถึงบริการได้ครอบคลุมทั่วถึง เท่าเทียมและเป็นธรรม
- 3.2 ความสามารถพัฒนาและควบคุมกำกับให้หน่วยบริการมีสมรรถนะ และประสิทธิภาพในการ บริการการเงินการคลัง จนไม่ประสบปัญหาทางการเงิน

**4.ปัญหาการเงินระดับ 7 หมายถึง** ระดับคะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์เฝ้าระวังทางการเงินในระดับสูงสุด 7 คะแนน ประกอบด้วย

- 4.1 Current Ratio  $< 1.5 = 1$  คะแนน

4.2 Quick Ratio < 1.0 = 1 คะแนน

4.3 Cash Ratio < 0.8 = 1 คะแนน

4.4 ทุนสำรองสุทธิตดลบ = 1 คะแนน

4.5 ผลประกอบการขาดทุน = 1 คะแนน

4.6 ระยะเวลาทุนสำรองเพียงพอใช้จ่าย < 3 เดือน = 2 คะแนน

5.หน่วยบริการ หมายถึง โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน

6.ต้นทุนต่อหน่วย หมายถึง ต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในรวมทุกสิทธิ (total cost) ต่อหน่วยน้ำหนักโดยผู้ป่วย  
ใช้จำนวนครั้ง ผู้ป่วยในใช้ Adjust RW ที่คำนวณจากข้อมูลในบัญชีเกณฑ์คงค้าง ในลักษณะ Cost to charge  
โดยราคา charge ใช้ราคาลูกหนี้ OPD และ ลูกหนี้ IPD ที่กลุ่มประกันสุขภาพได้แจ้งให้ทุกหน่วยศึกษาแล้ว

7.เกณฑ์เฉลี่ยกลุ่มระดับบริการ หมายถึง ค่าเฉลี่ยเลขคณิตรวมค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (mean+1SD ) โดย  
กำหนดต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน หากค่าใดค่าหนึ่งเกินเกณฑ์จะถือว่ามีปัญหาประสิทธิภาพ

8.กลุ่มระดับบริการ หมายถึง กลุ่มของโรงพยาบาลสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามเกณฑ์การ  
จำแนกกลุ่มระดับบริการ ที่สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขกำหนดและเผยแพร่ในเว็บไซต์กลุ่มประกัน-  
สุขภาพ [www.higthai.org](http://www.higthai.org) และ <http://hfo.cfo.in.th>

9.ต้นทุนต่อหน่วยไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่มระดับบริการ หมายถึง ประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายของหน่วย  
บริการ 2 องค์ประกอบ

9.1 การจัดการระบบบริการเพื่อให้มีต้นทุนบริการลดลง การใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อลดการลงทุน  
และการบริหารระบบคลังและการจัดซื้อร่วมเพื่อลดต้นทุน

9.2 การควบคุมค่าใช้จ่ายของหน่วยบริการตามปัญหาของแต่ละหน่วยซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงใน  
หมวดต่างๆ กัน โดยต้นทุนรวมทั้ง ต้นทุนค่าแรง (Labor cost: LC) ต้นทุนวัสดุ  
(Material cost:MC) ต้นทุนลงทุน (Capital cost) ต้นทุนดำเนินการ ( Operating cost : OC )  
ลดลงอย่างเหมาะสม ต้นทุนต่อหน่วยไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่มบริการ โดยต้นทุนต่อหน่วยของ รพ.  
ไม่เกินค่าเฉลี่ยรวมค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (ไม่เกิน mean +SD ) ของกลุ่มระดับบริการ

หมายเหตุ: การประเมิน ใช้รายงานผลการประเมินผ่านโปรแกรมของกลุ่มประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

เว็บไซต์ <http://cost.cfo.in.th/>, <http://hfo.cfo.in.th/>, <http://www.higthai.org/>,

<http://planfin.cfo.in.th/>

รายละเอียดตัวชี้วัดเพื่อประกอบคำรับรองการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์สุขภาพ

อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เกณฑ์การให้คะแนน : รอบ 6 เดือน และ รอบ 12 เดือน

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก ร้อยละ (A)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการ ดำเนินงาน	ค่า คะแนน ที่ได้ (B)	คะแนน เฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก
		1	2	3	4	5			
1.การจัดทำแผนและการ ดำเนินการตามแผน	30	ไม่มี	-	-	-	มี			$(A) \times (B) / 100$ =1
2.ประสิทธิภาพการบริหาร การเงิน -ระดับคะแนนความเสี่ยง ตามเกณฑ์เฝ้าระวังทาง การเงิน	40	ระดับ 7	ระดับ 6	ระดับ 5	ระดับ 4	$\leq$ ระดับ 3			$(A) \times (B) / 100$ =2
3. หน่วยบริการในพื้นที่มี ต้นทุนต่อหน่วยไม่เกินเกณฑ์ เฉลี่ยกลุ่มระดับบริการเดียวกัน	30	เกิน mean +SD > 5%	เกิน mean +SD $\leq$ 5%	ไม่เกิน mean +SD	ต่ำกว่า mean +SD $\leq$ 5%	ต่ำกว่า mean +SD < 5%			$(A) \times (B) / 100$ =3
	100								1+2+3

เป้าหมายปี 2557 : .

ระดับอำเภอ (โรงพยาบาล) : โรงพยาบาลที่มีคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ

ผ่านเกณฑ์คะแนน  $\geq 3$  คะแนน

รายละเอียดตัวชี้วัดเพื่อประกอบคำรับรองการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์สุขภาพ

อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เกณฑ์การให้คะแนน : จังหวัดประเมิน รพ.รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน

ช่วงการปรับเกณฑ์การให้คะแนน+/- 1 หน่วย ต่อ 1 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

☺	คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ = 1 คะแนน	1 คะแนน
☺	คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ = 2 คะแนน	2 คะแนน
☺	คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ = 3 คะแนน	3 คะแนน
☺	คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ = 4 คะแนน	4 คะแนน
☺	คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการฯ = 5 คะแนน	5 คะแนน

แหล่งข้อมูล / วิธีการจัดเก็บข้อมูล :

1	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล,โรงพยาบาลนครพนม
2	แม่ข่าย(โรงพยาบาล) ตรวจสอบความถูกต้องของบัญชีลูกข่าย(โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล) ก่อนส่งงบการเงินให้กลุ่มประกันสุขภาพ ทางเว็บไซต์ <a href="http://hfo57.cfo.in.th/">http://hfo57.cfo.in.th/</a>
3	แม่ข่าย(โรงพยาบาล) ส่งงบการเงินให้กลุ่มประกันสุขภาพ ทางเว็บไซต์ <a href="http://hfo57.cfo.in.th/">http://hfo57.cfo.in.th/</a>
4	แม่ข่าย(โรงพยาบาล) ส่ง Unit Cost ทางเว็บไซต์ <a href="http://cost.cfo.in.th">http://cost.cfo.in.th</a>
5	แม่ข่าย(โรงพยาบาล) ส่งแผนประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่าย ทางเว็บไซต์ <a href="http://planfin.cfo.in.th/">http://planfin.cfo.in.th/</a>
6	ระดับจังหวัด ตรวจสอบรายงานผลคะแนนคุณภาพข้อมูลงบการเงินและวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน,แผนประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่าย และ Unit cost ของกลุ่มประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

จำนวนโรงพยาบาลที่มีคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง ผ่านเกณฑ์คะแนน  $\geq 3$  คะแนน จำนวน 10 แห่งและคุณภาพข้อมูลงบการเงินและวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน และ รพ.สต.เฉลี่ย  $\geq 40$  คะแนน

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : นายสมคิด สุริยะเลิศ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนครพนม เบอร์ติดต่อ : 042-511424

: นางอัจฉรา พรหมนิล สาธารณสุขอำเภอเมืองนครพนม เบอร์ติดต่อ : 042-511568

ผู้จัดเก็บข้อมูล : นายดิเรก เหมเมือง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ เบอร์ติดต่อ : 042-511568

: นางสาวลำไย ตางาม นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการ เบอร์ติดต่อ : 042-511424