基本要素：人员、产品、过程、项目

必要特征：不确定性、独特性、阶段性、约束性

UML: 人员 产品 过程 项目

案例：

背景：

某钢厂改造其烧结车间，由于工期紧，刚确定施工单位的第二天，施工单位还未来得

及任命项目经理和组建项目经理部，业主就要求施工单位提供项目管理规划，施工单位在不

情愿的情况下提供了一份针对该项目的施工组织设计，其内容深度满足管理规划要求，但业

主不接受，一定还要求施工单位提供项目管理规划。

答：

① 程序不正确，公司还未任命项目经理，项目经理部还未建立，施工组织设计无人审

核和批准，不能发表。

② 施工组织设计可以代替施工项目管理规划，但施工组织设计的内容深度应能满足施工项

目管理规划的要求；冶金建设工程中，实际上一直使用施工组织设计代替项目管理规划；施

工单位可以向业主说明提供的施工组织设计的内容深度已达到项目管理规划的深度要求，不

必再编制项目管理规划。

③ 施工项目管理规划的规划目标及内涵有：

ａ.规划目标包括项目的管理目标、质量目标、工期目标、成本目标、安全目标、文明施工

及环境保护目标、条件分析及其他内容等；

ｂ.内涵包括施工部署、技术组织措施、施工进度计划、施工准备工作计划和资源供应计划

和其他文件等。

④ 项目管理规划的控制原则为：实现最优化控制；动态控制；主动控制；全过程控制；全

要素控制；建立大控制系统的观念；要对规划的实施明确项目经理部各岗位职责、对执行进

行检查分析和改进，进一步进行总结