在软件从初始的概念演化为可运行的现实的过程中，项目管理涉及对人员、过程和所发生的事件的策划和监控。构造计算机软件是一项复杂的任务，尤其是当它涉及很多人员长期共同工作的时候。软件项目管理就是为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成，而对人员、产品、过程和项目进行分析和管理的活动。主要涉及人员、产品、过程和项目。必须将人员组织起来以有效地完成软件工作；必须和客户及其他利益相关者很好地沟通，以便了解产品的范围和需求；必须选择适合于人员和产品的过程；必须估算完成工作任务的工作量和工作时间，从而制定项目计划，包括：定义工作产品、建立质量检查点以及确定一些机制来监控计划所规定的工作。

人员

项目

过程

产品

在制定计划，要有成本管理。在项目的初期应该对整个项目进行项目评估过程度量和项目度量。在实施项目内容的过程中，需要有进度管理、质量管理。团队在实施项目的过程中，做好人员管理，资源管理等以保证项目正常进行。同时在项目进行前，项目进度的安排，工作量的分配对项目管理来书十分重要，项目进行中要做好风险管理，以应对项目进行中产生的不确定性。