作业1

13061044 于剑楠

1. 涉及到的要素有人员、产品、过程和项目

软件项目是抽象的，因此软件项目管理具有不确定性。除此之外，由于没有两个软件是完全一样的，所以软件项目管理具有独特性。项目具有阶段性，因此，软件项目管理也有明确的起点和终点，也具有了阶段性。

1. 采用不同的描述方法。如面向规模的度量、面向功能的度量、面向用例的度量，针对不同要素或特征，采用uml图来描述。
2. 软件项目管理是为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成，面对人员、产品、过程和项目进行分析和管理的活动。

软件项目的计划是一个软件项目进入系统实施的启动阶段。其主要目的是确定详细的项目实施范围、评估实施过程中的风险、制定项目实施的时间计划等。

软件项目的控制是十分重要的管理活动。比如软件的质量保证，是在软件过程中每一步进行的保护性活动。

软件项目的组织形式。软件项目可以是一个单独的开发项目，也可以是与产品项目组成一个完整的产品的项目。在进行项目管理时，要成立项目管理委员会，对项目的完成情况进行实时监管。

软件开发中，人员是最大的资源。因此，对于人员的配置、调度和安排贯穿整个软件过程，也是软件质量的决定性因素。

软件开发过程中的不同阶段需要具备不同的文档资料。并且在软件开发的不同阶段都要进行评审，如果发现错误要及时更正以免最后影响整个软件工程的开发。