软件项目管理的基本要素：

1.资源

2.需求和目标

3.项目组织

4.项目环境

软件项目管理的特征：

1.软件项目管理的特点

概括起来，其特点表现在标准化、规范化、国际化、阶段连续性、并行性、螺旋式循环渐进性、大量复合型人才的参与、自动化管理手段和网络化交流模式、技术性强及协作性强。

2.软件项目管理的角色

项目经理、系统分析员、系统设计人员、程序员、测试员、实施人员、系统管理员。最主要的角色：项目经理、项目成员、客户、监理。

UML模型：

|  |
| --- |
| **基本要素** |
| 资源 |
| 需求和目标 |
| 项目组织 |
| 项目环境 |

|  |
| --- |
| **主要角色** |
| 项目经理 |
| 项目成员 |
| 客户 |
| 监理 |

———

典型的项目管理方法：

1.项目立项完成期：写立项建议书、可行性分析报告。

2.项目启动完成期：写项目进度计划、质量保证计划。

3.需求分析完成期：写需求分析说明说明书

4.系统设计完成期：写概要设计说明书、详细设计说明书。

5.软件编码完成期：写源程序代码、用户使用手册。

6.软件测试完成期：写测试计划、测试报告。

7.系统试运行完成期：写系统试运行报告。

8.项目验收完成期：验收报告。