如何进行项目管理

人员：必须将人员组织成有效的团队，激励他们完成高质量的软件工作，并协调他们实现有效的沟通。

产品：产品需求必须在客户与开发者之间进行交流，划分（分解）成各个组成部分，并分配给软件团队。

过程：过程必须适合于人员和产品，选择通过过程框架，采用合适的软件工程范型并挑选工作任务集合来完成项目的开发。

项目：对软件项目管理具有重大的影响，必须采用确保软件团队能够成功的方式来组织项目。

效果：根据每个人的擅长，确定好项目各个部分的分工，很好的避免了浪费时间以及工作重复。在操作系统、安卓等课程需要小组合作的时候，明确了每个人的任务以及每个阶段干什么工作，就大大提高了效率。

经验教训：虽然尽力让组员做力所能及的事情，但有些组员有畏难的心态或者是不乐于主动完成自己的任务，导致拖延了项目的进展。在整个项目的实施过程中，及时沟通，保持良好向上的积极心，愿意干活也很重要。