# 软件项目管理实践总结

(由于不知道为啥现在交实践总计，只能在初步阶段做一个总结。以后一定会总结思考补充完整的)

## 如何进行项目管理

项目准备是对项目建设的期望、建设难度、建设目标进行科学论证，对项目长远经济效益和战略方向起着决定性的作用。所以刚刚接到课程是交任务的时候，我们首先进入了组队。我们设置了初步的目标。开发一款北航校内手机助手的移动应用，对于具体怎么实施和怎么做，我们并没有达成真正的一致，面临着分工不明确等等分工明确，团队没有领导的问题。所以我们首要要解决这个问题。分工，项目经理，开发人员，测试人员，市场推广等等，随后，队伍中的每个人交流不少。每个人都在琢磨如何完成任务。适应环境，团队结构。流程和角色。

我们在初期的计划书里面解决了我们要做什么，如何做，怎么才算是成功的等等。大家统一认识，快刀斩乱麻的解决一些重要问题，短期内取得了一些成果。

刚开始的时候，我们对个人团队等都有些许疑惑，随着讨论的深入，也出现了一些意见和分歧。比如，我们在制定开发计划，关于阿尔法版本上线时间没有达成共识，最后充分考虑了团队的实际情况最终达成一致。订立了详细的计划和日期。由于目前项目在初期阶段，管理方法总结出这么多。

## 经验教训

分派分配合理、责任明确、交流充分、汇总综合以及成品完善。这是一个成功的项目所不可或缺的步骤。

所以项目管理中的计划。人员都特别重要，所有的问题都必须明确。有明确的分工，大家知道自己该干什么，以免造成不必要的误解，耽误项目的整体进度。责任明确有利于项目的高效实施，对应质量管理，如果出现问题，能快速的定位到责任人并且加以解决，以免造成不必要的损失。这只是前期阶段的一些真实体会，以后有的话再加上。