## 项目管理及经验教训

1. 项目管理方法
2. 将团队成员有效组织起来，管理者要发现每个成员的特点，采取措施使团队多多沟通，积极工作。给每个人分配合适对方的任务。可以采用奖励激励机制、业绩管理、培训等方法，规定好沟通方式及任务交互平台。
3. 明确需求，事先确定产品的目标范围，考虑可选的解决方案，识别技术和管理上的限制。
4. 选择好的开发框架，在此框架下指定开发软件的综合计划。将整个过程分解成任务，在计划中明确任务时间节点，明确任务所需达到的效果，在每个环节保证质量的可靠。对于过程中出现的问题，在各个小任务中处理与解决。
5. 在正确的基础上开始工作，保持动力，跟踪进展，决策有力，进行事后分析
6. 效果经验教训

在我们的软件工程项目实践中，我们将整个项目划分成了需求分析、开发设计、具体实现、测试维护这几个阶段，团队成员每人是其中一个阶段的负责人。我们整体按照这几个阶段的流程进行工作，时时沟通交流，后阶段先按照前阶段的成果进行工作；后面阶段发现问题，前面阶段的负责人会针对问题将前面的计划做相应调整。这样的反馈能有效规避了许多疏漏与错误。