作业2：

1. 项目管理：

本学期的软件工程课程实践要求我们以小组的方式进行分工合作，共同完成软件工程文档的书写。既然涉及到多人共同完成，那么一定会有相应的管理问题产生。一个团队只有完善的管理才能发挥出团队的最大优势和力量，出色地完成各项任务。作为本小组的组长，在项目管理方面我采用的是分派任务、责任明确、及时交流、汇总综合以及成品完善。通过每周召开小组会议，先对上一周的项目进度进行总结，批评不足之处，表扬优秀之处，对于没有按时完成项目分工内容或是说完成不好的组员进行提醒，然后对下周项目进行规划，确定出下周项目的具体进度，同时进行组员的分工，明确截止时间，交付各自负责的项目部分给负责汇总的组员，最后进行评估总结，及时发现缺陷进行完善。

1. 效果与经验教训：

通过这样的管理方法，每名组员明确了自己的内容与责任，同时可以确保项目在规定期限内完成，项目进度正常，保证了项目的质量。

但在具体实践的过程中也存在着许多的问题。比如说项目内容进行分配后，但由于缺少会后的沟通交流使得不同部分的衔接之处出现问题；每个人的水平不同，所以进行评估时会出现参差不齐的意见，无法确定优劣。因此在后面的项目完成中，首先要加强各位组员之间的联系，各部分提前沟通好，这样在汇总时候会避免出现过多衔接问题。其次要制定全组认可的评价标准，避免不同部分没有一个评价标准界定而出现意见的不统一问题。