软件项目管理实践总结

## 项目管理流程

#### 1、立项

立项阶段应先发起一个项目，对该项目进行可行性分析，提出立项申请，若审核通过，则立项成功，反之则需要重新分析或另外发起项目。

在这一阶段，我们项目组主要是通过立项会议的方式，组员提出项目方案并组内讨论，确定出最好最适宜的立项方案。这样，该项目就得到了大多数组员的认可，组员们对系统需求也有了大致了解，有利于后面工作的开展。

#### 2、规划

规划阶段应撰写项目计划书，其中包括项目目标，团队组织，实施计划，风险评估，测试要点等，以便根据此计划书执行和检查任务。还要进行需求分析，明确软件的功能和非公能需求，确定各数据实体、软硬件接口。在进行软件项目设计时，要严格按照需求进行设计。

目前，我们的项目刚刚执行到这一阶段，撰写完需求规格说明书。在这一阶段，由于缺乏经验，我们对系统的功能需求分析较为困难，经过了多次修改，浪费了很多时间，原因还是在于计划的不够周祥，有些地方比较模糊，以至于对需求的理解有偏差。

#### 3、执行和控制

执行和控制阶段主要涉及代码的生成和测试，在这一阶段的管理中要注意控制时间节点，一个项目进程的拖延可能影响后面工作的进行。代码应进行反复测试，不断修改程序中的错误，或者不符合需求的部分。

#### 4、收尾阶段

此时系统可以投入运行，在运行过程中，要适时进行维护，修复系统在运行时发生的错误，也可以添加新功能。