在软件项目管理过程中一个关键的活动是制定项目计划,它是软件开发工作的第一步。我们首先要确定详细的项目实施范围、定义递交的工作成果、评估实施过程中主要的风险、制定项目实施的时间计划、成本和预算计划、人力资源计划等。

建立项目团队是项目开发过程的开始,一切工作都是由项目团队的成员完成的在整个项目的运行过程中,需要很多不同的角色参与到项目中,完成不同阶段的任务。在建立项目团队的过程中要把握人员角色的划分,尽量发挥项目成员特长。

之后采用日常工作项目化的形式将项目成员从繁忙的工作中解脱出来，应用项目管理技能对各项工作进行分解，通过控制项目三重制约因素：范围、时间、成本，从而控制项目质量，以可交付成果为导向，使各个成员工作轻松、方向明确，使成员从繁忙的工作中解脱出来，提升工作效率。

在实际的操作中，由于成员之间完成任务的时间各有不同，因此汇总时间往往有所拖延，因此应该在完成任务的过程中加强成员之间的交流，互相通报工作进度，互相监督，避免出现因为一个成员的滞后而导致整个项目周期的延长。