软件项目管理实践总结

课程实践项目中如何进行项目管理及其效果经验和教训

从软件工程的角度讲，软件开发主要分为六个阶段：需求分析阶段、概要设计阶段、详细设计阶段、实现阶段、测试阶段、发布以及维护阶段。其中每一个阶段都要配套非常详细的文档方案，严格按照项目管理的方案进行实施，才能够有效地保证项目的正确运行。我们小组3个人每人负责一个阶段的文档撰写。

在软件开发的过程中，对项目的整理规划显得尤为重要，也就是初期的设计文档，虽然项目还没有真正着手，很多细节不好确定，但是总的来说，在这时的设计大部分可能会参考以往的经验以及上网查资料，但是这些却奠定了后来的基础，如果没有这一步的话，后面的进展不可能如期进行，因为可能会因为一直走，一直走，突然发现前方不通，然后就会导致前功尽弃，推倒重来，这种事情以前干过，实在是费时间。同时协作当然也是很重要的，合作的重要性不亚于设计。没有任何成功的一件事一个人单干出来的。不懂协作的人，难以完成软件工程的任务。