# 软件项目管理

## 课程实践项目中如何进行项目管理，及其效果和经验教训

首先，我们的课程实践项目是图书馆座位管理。

在管理项目方面，我们采取了以下措施：

1. 每天对于图书馆座位的占用程度进行调查，并总结出每个月的数据，达到对于软件需求的实时更新。
2. 每个月对于开发人员的进程进行反馈，达到对于开发过程的跟踪。
3. 同时，我们还安排了一个人对于新的开发工具进行探索。

效果：

1、对于每天的座位占用程度的统计，使得我们对于客户的需求有了一个宏观的统计，所以在项目进行期间，我们有了更大的动力，因为根据数据显示，目前大部分人都是需要这个软件的。

2、因为每个月的反馈，显得时间段有些太长了，所以我们得到的信息要么就是太少了，要么就是很无用。

3、对于新的开发工具的探索，也显得比较的没用，因为就算有一个新的开发工具，它的安装和熟悉时间也会有一段不短的时间。

教训：

1. 反馈的时间间隔应该更为的短，内部交流应该更频繁。
2. 选择新的开发工具是一个意义不大的工作，开发工具在一开始决定好了之后最好别改变。