软件项目管理实践总结

我们目前虽然不是真正地投入到软件开发过程当中，但是我们也大致了解和体会了软件项目管理。

首先在人员方面，我们先是通过讨论确定了项目，并确立了每个人的分工。工作能力稍强的、在开发方面有经验的同学作为团队负责人，剩下的同学各自承担自己的责任，在工作过程中及时积极地向团队负责人反馈工作状况和进展。在遇到比较重大的问题的时候会集体讨论决定。

在进行实践项目中，我们的工作以天为单位安排，时间比较短，工作比较密集。如果在各自的工作中遇到问题导致进度受到影响，大家会集中讨论解决问题，保证项目按计划进行。