# 软件项目管理实践总结

+课程实践项目中如何进行项目管理，及其效果和经验教训

一个好的软件项目管理往往是一个大软件工程能够成功的基础，它需要团队在技术工作之前就做好充足的准备，所以做好必要的管理工作至关重要，合理有效的软件项目管理可以使得整个软件开发团队的工作更加高效。

项目开始之时一定要明确地制定项目计划，并且明确项目的限制条件，尤其是各个时间点需要完成的工作，都需要记录下来作为开发过程中的文档留存。

开发过程中，我认为大家一起在做一个项目，那么我们就是一整个团队，团队的凝聚力和沟通是最重要的！必须将这个团队中的同学们真正组织起来，效率才能够提升。有效率的团队，激励他们完成高质量的软件工作，并协调他们实现有效的沟通。所以，其实一个软件团队不仅在于技术上的交流，更要有人文的交流和定期的碰头，才能让团队更像一个团队，才能激发队伍中每个人的积极性，这一点非常重要。

当然了，团队对于项目需要经常沟通产品的需求，并且要在客户与开发者之间进行交流，划分成各个部分，并分配给软件团队。过程必须适合于人员和产品。选择通过过程框架，采用合适的软件工程范型，并挑选工作任务集合来完成项目的开发。最后，必须采用确保软件团队能够成功的方式来组织项目。

同样，在之后的代码编写和测试中也需要沟通和协调。制作项目资源计划以及给任务分配资源，明确哪些资源分配给了任务，明确了各资源投入的工作量以及何时进行工作。

测试人员按照之前编写的测试计划书对软件进行测试，同时要将结果及时反馈给开发人员，开发人员在收到测试结果后需要分析错误原因并进行修复，并将结果反馈给测试人员，使其能够进行回归测试。

总之，一个软件是一个大工程，作为团队的分子——每一个人，必须有机的结合成一个整体，有统筹规划才能攻克这样的工程。