软件项目管理实践总结

项目管理：

好的项目，不单单是设计人员的技高一筹，更多的是团队之间的协作。

对于我们这个项目团队，目前的阶段在需求分析上。我们的分工明确，小组五个人，沟通频繁且融洽。经常进行小范围的创新。我们每个人在每项工作中都会负责一部分的任务，同时，每个人在不同的项目中，都会担任重要的角色。这样的分工，合理且高效

经验教训：

任务计划确定后，要定期检查任务进度，并且根据现实情况调整、改善后续进度计划或开发目标。如果缺少定期的进度保证，那么大工程将难以如期实现。出现个人进度缺口时，也应当发挥团队协作精神，一同将进度保证，避免总进度由于个人相互牵制而受耽搁。

同时，在计划规划确定后，要定期进行人员交流，避免各自部分项目由于接口、细节设计不一致导致最终的信息不匹配或接口问题无法组建成目标产品。保证团队思维一致性在工程当中也显得尤其重要。