软件项目管理的概述:

所谓项目，就是在特定条件下，具有特定目标的一次性任务，是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称．项目具有一次性、独特性、目标的确定性、组织的临时性和开放性以及成果的不可挽回性等基本属性。而软件项目管理是为了使软件项目能够按照预定的成本，进度、质量顺利完成，而对人员，产品，过程和项目进行分析和管理的活动。根本目的是为了让软件项目尤其是大型项目的整个软件生命周期（从分析，设计，编码到测试，维护全过程）都能在管理者的控制之下，以预定成本按期，按质完成软件交付用户使用.

在我们的软件项目中，现在已经进行到了需求规格分析的书写阶段，我们的题目是大家一起商讨确定下来的，任务的分配是由一个人主要负责，其他人自由选择部分来书写的，组员之间互动很多，交流沟通良好，大家对项目在相互交流中有了更深入的理解。在整个过程中，我觉得项目管理的几个比较重要的特征是要有明确的目标，明确的规划，有效的督促机制，良好的需求反馈，及时的测试，其中组员的能力和任务的分配也十分的重要，当这些都保障了之后，才能尽量减少软件开发过程中非技术困难。