**软件项目管理实践总结**

**课程实践项目中如何进行项目管理，及其效果和经验教训。**

**本课程实践项目组人员是我们宿舍四人，沟通方便。采用面向任务的人员管理方式，由每人负责完成软件工程中的一部分工作，最终将各个步骤的工作汇集，组成一个完整的有文档进行记录的软件工程开发过程。**

**我们的任务主要分为确定软件开发计划、分析需求规格、设计实现、测试等几步，在完成项目的过程中，始终按照项目计划书有条不紊地执行，严格按照时间节点完成任务。**

**我认为要在最开始就制定好针对每名组员、精确到天的计划，并遵循它。这样就不会出现谁都不干活，或者到截至日期才突击完成粗糙产品的情况。**

**我在写开发计划时发现开发一个项目是集体项目，并不是某一个人的工作。个体必须时时与其他个体交流否则项目就会不切实际。一个人的能力再强也需要和组内其他成员相互协调配合。**

**对开发项目需要的文件要妥善分门别类进行保存，否则会影响开发效率耽误时间。**