软件项目管理实践总结

团队中每个人都有所长有所短，因此要根据成员各自的特点扬长避短地进行分工。因为作业基本都是文档的撰写所以人员划分没有十分明确，由于我们四个人在同个宿舍，可以做到及时沟通交流。

分工方面，每个文档的负责人初步进行文档内容的规划和任务的划分，并由其本人进行文档初版的撰写。其他同学在其撰写文档的同时与之沟通交流，发现问题解决问题，并在文档完成后进行修改和完善。因此可以说每个文档都是每位组员充分参与进去的。

第一次作业的时候因为我们是按照要求的截止日期划分的任务和时间节点，并且沟通顺畅，因此文档的撰写过程十分顺利，节省了大量的时间。但是第二文档即将提交，此时还没有开始划分工作，是因为其他科目的突发事件影响，因此我们下一次要为安排增加适当的弹性，使我们在遇到其他状况的时候仍然能够及时完成。