# 软件项目管理实践总结

我们目前完成了计划书，正在写需求文档。

项目管理，主要是人员的管理。团队中每个人都有自己的特点，扬长避短是软件项目管理的首要任务。合理的职责分配可以让团队的工作井井有条。由于课程实践的开发团队规模较小，较适合采用控制集中式的管理方法。

首先应该对整个项目的工程量与成本进行预估，根据预估值制定工作。课程实践的项目开发周期较短，采用周制的工作计划较为适合。

风险管理预测需要对未来可能发生的影响到开发进程以及软件质量的种种因素做出预估并且做好紧急预案。另外，留给开发人员的工作时间应当尽量充分以防万一。

由于软件项目的阶段性，应该在每个阶段结束时对该阶段进行尽可能详尽的测试，尽最大限度将软件出现的质量问题控制在一定规模内，方便解决。