**软件项目管理实践总结**

团队中每个人都有所长有所短，扬长避短是软件项目管理的首要任务。因为作业基本都是文档的撰写所以人员划分没有十分明确，由于我们团队中的每个人都及时沟通，所以在交流方面没有出现问题。

关于分工，由项目提出者撰写第一份文档，也就是项目计划书，其他同学在计划书的基础上进行细节的分析、设计以及一定程度的扩展和改进。虽然说已经明确谁写那份文档了，但是成员都还是很有责任感，会相互督促，并互相协作完成一份文档。

因为在开始的时候进行了初步规划，加上我们组的沟通较为顺畅，因此文档完成过程中我们做的修改较少，比较节省时间。但是总会有意外将原计划推迟，导致赶工现象，下次要提前预计好意外情况，为其留出时间以便严格遵守时间节点。