软件项目管理实践总结

# 一、项目管理

课程实践是一个小型的半模拟的软件项目，项目组人员较少，组成简单。采用面向任务的人员管理方式，由每人负责完成软件工程中的一部分工作，最终将各个步骤的工作汇集，组成一个完整的有文档进行记录的软件工程开发过程。人员构成方面经过简单的结组进行，项目管理实际上由课程设计规定，具体落实到小组内体现出来是经过协商的项目内容和进度分工，组长负责组织开研讨会和督促组员进行工作。

# 二、效果和经验

在作为课程设计的小组内这种课程制定者提供评分根据和时间节点，小组内部进行人员分工和项目内容研讨的管理模式是合理的，现在项目进行到一半，小组内同学们的开发热情也比较充分。缺点是如果能够把项目成果转化为真正的可以运作的软件投入运行可能会提高大家的热情。