软件项目管理实践总结

目前完成了项目开发计划书，正在编写需求分析说明书。

在人员管理上，我们小组的三个人一直保持着沟通，从确定项目到完成项目开发计划书都是一起集体讨论，然后分工完成的。工作分工是按照各自擅长的部分自由选择的，通过有效的沟通达成一致，遇到问题共同讨论解决。分工使得每一个部分有了明确的负责人，大家对自己负责的部分比较熟悉，可以提高工作效率，同时如果出现问题也比较方便找到负责人并解决。

在进行实践项目中，我们的工作以天为单位安排，时间比较短，工作比较密集。如果在各自的工作中遇到问题导致进度受到影响，大家会集中讨论解决问题，保证项目按计划进行。