课程实践项目总结

13061050 高云飞

**项目管理：**

好的项目，更需要是团队之间的协作。

对于我们这个项目团队，目前的阶段在需求分析上。我们的分工明确，小组四个人，沟通频繁且融洽。经常进行小范围的创新。我们每个人在每项工作中都会负责一部分的任务，同时，每个人在不同的项目中，都会担任重要的角色。这样的分工，合理且高效。

**经验教训：**

在项目管理上最大的问题是分工，因为要求是每个人主写一个文档，但是如果完全只负责自己的，会前后很难衔接。而同时，由于成员对项目的不了解，可能造成负责人压力过大，事情都在他一人身上。因此我们的做法是一人主写，然后所以成员进行审阅，同时也加深自己的理解。

要详细制定计划，并严格按照计划来执行。这次的项目周期相对较长，因此计划就显得格外的重要，只有进行详细的计划，我们才有紧迫感，并要求自己抓紧时间完成任务。因为每个阶段都显得很长，就算制定了一个计划，没有按照那个计划来，拖个几天是很正常的，今天不能完成明天做，因为有的是时间，这样越来越松懈，就把大量的任务往后压，到最后就拿质量换时间了。