软件项目管理实践总结

课程实践项目中如何进行项目管理，及其效果和经验教训：

课程实践项目由于人员组成简单，所以没有非常复杂的管理关系，几名同学平级的构成整个团队。虽然没有明显的管理关系，但是仍然有一个“负责人”，我们的选择是让项目提出者担任此职责，因为他应当是对项目最熟悉的人。

在项目管理上最大的问题是分工，因为要求是每个人主写一个文档，但是如果完全只负责自己的，会前后很难衔接。而同时，由于成员对项目的不了解，可能造成负责人压力过大，事情都在他一人身上。因此我们的做法是一人主写，然后所以成员进行审阅，同时也加深自己的理解。

另外一个问题是交付时间的控制，由于平时没有完全投身于该项目，经常出现全部任务都压到最后几天完成的情况。对于该问题，我们尚未来得及找到合适的处理方案。