软件项目管理实践总结

13061045 刘一

一个好的软件项目管理往往是软件项目成功的基础，它需要团队在开发工作之前就做好充足的准备。做好必要的管理工作至关重要，合理有效的软件项目管理可以使得整个团队的工作更加高效。

项目开始之时一定要制定明确的项目计划，并且明确项目的限制条件，尤其是各个时间点需要完成的工作，都需要记录下来作为开发过程中的文档留存。

开发过程中，团队的凝聚力和沟通是最重要的！必须将这个团队中的成员真正组织起来，效率才能够提升。激励他们完成高质量的软件工作，并协调他们实现有效的沟通。所以，一个软件团队不仅在于技术上的交流，更要有人文的交流和定期的碰头，才能让团队更像一个团队，才能激发队伍中每个人的积极性，这一点非常重要。

团队对于项目需要经常沟通产品的需求，并且要在客户与开发者之间进行交流，划分成各个部分，并分配给软件团队。过程必须适合于人员和产品。选择通过过程框架，采用合适的软件工程范型，并挑选工作任务集合来完成项目的开发。最后，必须采用确保软件团队能够成功的方式来组织项目。

同样，在之后的代码编写和测试中也需要沟通和协调。制作项目资源计划以及给任务分配资源，明确哪些资源分配给了任务，明确了各资源投入的工作量以及何时进行工作。

测试人员按照之前编写的测试计划书对软件进行测试，同时要将结果及时反馈给开发人员，开发人员在收到测试结果后需要分析错误原因并进行修复，并将结果反馈给测试人员，使其能够进行回归测试。

总之，一个软件是一个工程，团队中的每一个人，必须有机的结合成一个整体，有统筹规划才能完成这样的工程。