项目管理经验总结

之前比较深度的参与过几个校内创业项目，简单说说我的感受。

第一是团队建设，其实初创团队建设不适合直接套用成熟企业内部架构，我们一开始团队控制在5-10人，核心人员一直是五个人左右，精小的结构保证了沟通的效率，这对于学生这种无法集中在一起做开发的群体是一个很重要的事情，人一多就很难保证高频的碰头；后来加进来的人也是负责运营宣传业务，开发团队一直保持稳定高效；

第二是需求的分析，我们很容易开脑洞，想出自以为精妙的点子来，但实际上在有限的时间和精力下，我们无法全部实现，而且有些需求是否在用户眼里是否是刚需，这个只有当产品上线后看用户的反馈才能做决定，所以宝贵的生产力应该花在最核心紧迫的需求上；

第三是开发计划的指定，我们采用类似于scrum的方式，在确定的需求下，分模块给不同开发者，这样每个人都对自己的任务负有责任，也更有开发动力，而几个模块的差异性和协调性也是要预先设计好，一般并行开发，推进进度