在线阅读http://www.bjdcfy.com/qita/yfxmlxwj/2019-12/1311010.html

项目立项文件应该怎么写好写详细呢？小编准备了一篇优秀范文供大家参考，还选择了一篇模板，大家可以随时取用。

# 范文

XXX技术研发中心

新产品项目立项文件

项目名称： XXX

开发部门： 技术研发中心

项目负责人（签字）：

批 准（签字）：

申请时间： 2013年1月5日

XXX有限公司制

一、项目名称

XXX

二、设计依据

GB/T XXX-2008 《XXXX》

三、概述与立项意义(约300字,应写出为什么要研发，产品的用途和使用领域，解决了什么问题，以致带来的效果和意义)

在给排水、电力、石油、化工等工程行业的管道系统中，通常采用其阀体内底部开一个凹槽，利用阀杆带动楔形闸板上下运动，楔入阀体楔形腔体，形成密封的传统闸阀，其长期使用易使介质中的颗粒杂物落入凹槽导致闸板关不到位而引起泄漏，经常存在漏水、易生锈的缺陷。我公司根据上述缺陷，自行研究开发一种直埋式弹性座封闸阀，克服了传统闸阀密封不良弹性疲乏、易生锈等缺陷，达到良好的密封效果，作为上述流体管线上具有调节、截流的阀门。

四、主要研究内容或核心技术（约500字，介绍项目的构成，通过或采用什么结构、技术、方法等实现或达到什么的目的、效果）

本项目产品软密封闸阀底部采用与水管相同的平底设计，不易造成杂物淤积，使流体通畅无阻。阀门采用高品质的橡胶进行整体内、外包胶，国内一流的橡胶硫化技术使得硫化后的阀门能够保证精确的几何尺寸，且橡胶与球墨铸铁阀门接着牢靠，不易脱落及弹性记忆佳。由于阀杆采用三“O”型环密封圈密封设计 ，可减少开关时的摩擦阻力，大幅减少漏水现象及可以不停水施工更换密封圈。阀体采用精密铸造，精确的几何尺寸使得阀体内部无需任何精加工即可保证阀门的密封性，本体采用球墨铸造制成，重量较传统闸阀重量减轻约20%~30%，安装维修方便。

五、技术性能指标（反映该产品的技术高，同时符合检测报告要求）

（1）流量范围：6～300m3/h

（2）扬程范围：30～200m

（3）适用温度：≤80℃

（4）最高工作压力：2.0MPa

六、组织分工

该项目由营销部提出，由技术研发中心负责项目立项，并成立项目研发小组，进行技术调研、设计计算、设计图样与工艺文件、工装设计、产品试制、设计改进等工作，由生产部安排试制、设备添置，质检部负责产品试验检测，财务部负责经费提供与保障，确保项目顺利实施，系列产品后续继续研发。

七、进度安排

2013年1月～2013年1月底，开展技术调研，结构布局设计，完成进行设计计算、总装草图，进行设计方案评审；

2013年2月～2013年3月，完成产品图样、工艺文件和工装设计，完成设计评审，进行生产工艺优化等研究；

2013年3月～2013年8月，完成模具和工装，配置相应的生产与检测设备并进行安装调试，落实合格供方进行新材料采购，完成样机试制；

2013年9月～2013年11月，开展产品性能试验检测，进行产品设计改进，完善产品图样与工艺文件，进行设计验证，安排产品认证，准备市场推广工作；

2013年12月前，完成项目结题工作，按设计输入要求完成产品设计确认、用户确认，进行资料归档和准备量产工作。

八、研发人员安排与分工（要根据企业大专学历以上10%范围内，专业相对对口的研发人员，这里的人员一定要在工资册中体现）

项目负责人：XXX

项目主要组成人员：XXX、XXX

九、经费支出预算（根据企业最后年度主营业务收入投入4%或6%比例计算，并结合企业项目研发实际和作帐情况进行编制）

研发经费预算：20万元

XXX有限公司研发项目立项任务书

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 产品名称 | 耐磨高温高压双向流闸阀 | | 项目编号 | XXX/KF02-2012 |
| 设计标准 | JB/T 3595-2002《电站阀门  一般要求》 | | 研发负责人 | XXX |
| 研发投入预算 | 30万元 | | 起止日期 | 2012.01.06～2012.12.31 |
| 一、立项背景与意义：  随着国没电力工业产业的发展，电厂用高压、耐高温的阀门的需求量逐年递增，其工况环境要求极高，我公司为适应电力行业市场的需求，也是扩展公司的产品结构，决定开发研制耐磨高温高压双向流闸阀，这种阀门主要适用于火力发电站的各种系统管路中，随着产品不断完善一定会有很好的发展前景。 | | | | |
| 二、项目主要内容描述：  本项目产品高压高温耐磨闸阀，阀门中腔采用压力自密封结构，内腔压力越高密封性越好，其内设置有相互配合用来打开或关闭阀门的阀座和阀板，在阀座和阀板的外表面上均设置有硬质合金层，并且在硬质合金层的表面上还设置WR耐磨合金层。通过在阀座和阀板上设置耐磨材料，从而使闸阀更能承受化学物质的腐蚀和高温高压的流体、流体介质的冲刷、磨损或汽蚀等，延长闸阀的使用寿命，提高其工作的可靠性和安全性。 | | | | |
| 三、技术性能指标  执行标准：  设计制造标准：JB/T 3595-2002、ISO 10434等；  法兰尺寸标准：GB/T 9113-2010；  结构长度标准：GB/T 12221-2005；  试验检验标准：JB/T 9092-1999；  性能指标：  1）公称通径：DN 50～1200；  2）公称压力：PN1.6～42MPa；  3）工作温度：800℃；  4）适用介质：水、油品、蒸汽等；  5）连接方式：对焊或法兰连接。 | | | | |
| 四、部门接口安排  项目为自主研发，项目研发由公司技术中心负责组织实施，并成立项目研发小组，技术中心主要负责项目技术调研、开发设计、产品改进、制定工艺技术和验收细则等，营销部门负责市场调研和销售渠道，由生产和质检部门负责项目试制、设备添置和产品性能型式试验，财务部门负责经费的提供和保障，各部门分阶段、分步骤组织实施。 | | | | |
| 五、项目进度安排  2012年1月～2012年2月 开展结构布局设计，完成产品试制图样与工艺文件，进行生产工艺优化等研究。  2012年3月～2012年8月 配置相应的生产与检测设备并进行调试，合格供方选定，完成样机试制。  2012年9月～2012年11月 开展性能考核，产品的改进工作，完善产品图样与工艺，完成产品型式试验及市场推广工作。  2012年12月  完成项目结题工作，按设计输入要求完成产品设计确认工作。 | | | | |
| 六、课题组成员与分工  项目负责：XXX 负责项目全过程方案策划和开发决策，以及各阶段的评审、验证和确认管理；  主要成员：XXX 负责产品设计计算，并编制设计计算书以及产品说明书；            XXX 负责绘制产品图样（包括总装图、零部件图）以及产品设计改进工作；  XXX 负责工艺方案设计，工艺规程、工装设计；  XXX 负责产品试制、研发设备购置、合格供方评定以及产品检测试验等工作。 | | | | |
| 七、项目经费支出预算  1 人员费：8万元  2 能源材料费：15万元  3 设备费、折旧费用与长期费用推销：1万元  4 设计费：2万元  5 设备调试费：1.5万元  6 租赁费：0万元  7 外协费：1.5万元  8 其他费：1万元  9 合计：30万元 | | | | |
| 技术部经理审核： | | 总经理批准： | | |

# 模板

xx项目立项报告

文档编号:

日期:20XX-月-日

编写: xxx

审核:xxx

批准: xxx

公司名称

常见的公司内部软硬件产品项目立项启动报告，通畅一个项目在启动之前，应该经过市场预期调研分析，然后做出立项分析报告向公司决策层汇报，取得同意及资源后开始实施。 立项报告主要从市场调研结果，市场预期，产品预期，项目计划，技术点概要等方面说明项目的可行性和必要性。

目 录

第一章 项目概述 3

一、项目概述 3

二、项目背景 3

第二章 市场现状及前景分析 4

一、市场现状 4

二、市场前景分析 4

三、项目可行性 4

第三章 项目内容及目标 5

一、产品定位 5

二、遵循标准 5

三、产品主要功能及特色及产品发展目标 5

第四章 项目计划 6

一、组织机构及人员配置 6

二、项目实施进度安排 6

第五章 目标市场和应用 8

第六章 投资估算 9

第一章 项目概述

一、项目概述

主要为项目的概要描述，说清楚项目要做什么产品，大致周期多久，预期效益如何

二、项目背景

主要阐述缘何要做次项目，当前业界的技术以及趋势，项目预期技术实现所能取得的突破

第二章 市场现状及前景分析

一、市场现状

主要阐述目前类似产品在市场上的销售情况，需要足够的数据来进行分析论证

二、市场前景分析

根据以上市场分析判断项目产出的产品在市场上能取得的预期经济效益，需要用数据计算分析说明

三、项目可行性

从公司目前技术积累，技术实力，人员资源现状，财务现状等方面论述现阶段开展项目是否可行

第三章 项目内容及目标

一、产品定位

详细论述项目产出产品定位，面向的客户群，以及解决的问题等

二、遵循标准

项目产品开发所遵循的现有业界技术标准

三、预期技术指标

详细列出项目产品预期形成的技术指标。

软件产品列出功能点和demo

硬件产品列出硬件规格和功能、性能指标

第四章 项目计划

一、组织人员配置

项目所需要调动的公司人员配比

二、项目实施进度安排

一般进行表格式阐述，总体预期项目的进展

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项  目  总  体  计  划 | | | |
| 项目名称 | xxx计划 | 项目编号 | 项目立项通过后分配 |
| 部门 |  | 项目经理 |  |
| 研发生命周期 | *如果只有一个阶段，保留关键里程碑，如果分多个阶段，则直接分阶段*    **关键里程碑：**    预计项目完成时间：  **任务分解：**  概要，开发，测试、评审   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | 阶段 | 任务 | 时间周期 |  | | 第一阶段 | 概要设计 |  |  | | 开发 |  |  | | 技评测试 |  |  | | 阶段评审 |  |  | | 第二阶段 | 概要设计 |  |  | | 开发 |  |  | | 技评测试 |  |  | | 阶段评审 |  |  |   项目组组成  第五章 目标市场和应用  需要详细阐述预期产品定位的客户群的应用情况，产品在目标客户的应用场景。突出优势，竞争对手目前的产品情况等  第六章 投资估算  估算整个项目的财务预算，包括项目成员薪酬、项目奖金，后期市场宣传推广费用等，通常是前期BOSS最关注的点。 | | |