

2019年采购中心

## "开创新思路,与众不同采购人;服务新宝骏,成本领先供应链"劳动竞赛预通知

一、竞赛背景: 为积极应对复杂严峻的经营形势及行业寒冬,降低企业生产成本与提高企业经营效率,践行公司"艰苦创业,自强不息"的企业精神及2019年"创新创造破旧局"的要求,全力实现公司新三大战略,故组织策划本次"开创新思路,与众不同采购人;服务新宝骏,成本领先供应链"劳动竞赛,助力采购中心服务转型升级,为新宝骏保驾护航。

二、竞赛主题:开创新思路,与众不同采购人;服务新宝骏,成本领先供应链

三、竞赛人员:采购中心全体员工及公司内上下游伙伴

四、竞赛时间:2019年6月10日~2019年10月10日(第一阶段:6月10日

~2019年7月31日;第二阶段:8月1日~2019年10月10日)

五、竞赛方案:详见附件1

竞赛目标:采购中心统筹安排,分别从创新思维和服务升级多方面来实现降本增效,倾力建设新宝骏,确保新宝骏质量一致性、国六产品快速上量、用户声音第一时间传递到供应商工位等重要指标,深入践行"与众不同,成本领先",全面推行采购中心服务升级。

## 竞赛方法:

组建矩阵式联合管理团队,鼓励跨区域型球形团队组建,实现组长负责制;以"创新思维、服务升级"为主要课题方向,营造创新文化,提升服务品质。包括但不限于

- 2.1 应用新的技术手段方法,在某一方面有所突破,取得了较好的经济效益
- 2.2 通过应用新工艺,促进了安全,保障了质量,降低了生产成本,显著 提高生产效率
- 2.3 在服务理念上有所突破,优化业务模式,提高工作效率、提升客户满 意度
- 2.4 在管理理念、管理方法、管理手段、管理机制等方面有创新,管理水平或经济效益
- ③ 在每个竞赛期间,各小组按序开展业务,以劳动竞赛目标作为主要考核指标,奖励在竞赛活动表现突出优秀团队及个人。

现在,需要全员积极行动起来,并在 5 月 24 日前按照附件 2 填写竞赛项目和指标到各区域工会。