NIMS 项目管理培训任务清单(公司总部)

序号	任务列表	内容描述						
1	编制项目合同收 款计划 (项目经理)	1、进入 EBS 职责"瑞林本部_项目合同_合同用户""合同工作台""合同组织器"; 2、通过项目名称查找合同,选中后"转至"; 3、进入"活动""合同收款计划",填写以下收款计划:						
1		10 20 30 40 40	设计费设计费设计费设计费	预付款 初设交付 施工图交付 施工服务 要登录,填写项目经理3	预付款进度款进度款进度款	2015-01-05 2016-06-01 2017-10-09 2018-06-01	5.00 40.00 50.00 5.00	
2	搭建 PBS (项目经理)		PBS,手工新增 主厂房 查选系统 沪渣处理	安豆水,填与项目经理。 ,建立如下节点结构:	L 寸,	<u> </u>		

序号	任务列表		内容描述							
			2、新建施工图阶段 PBS,从已有项目复制,将本项目初步设计阶段 PBS 复制过来,仅复制结构,不复制设备/材料/工程量/设计。							
				全部参与专业						
3	发布 WBS			施工图设计阶段同步系	系统子项至 WE	BS				
	(项目经理)		查并发布工作							
				录入初步设计、施工图			T		1	,
		序号	阶段	子项	提出专业	接收专业	计划提出日期	条件单说明	计划工时	
	 编制互提条件计	1		初步设计			2016-03-15	初设一次条件	30	
4	無	2		加少以口			2016-04-18	初设二次条件	30	
4	(项目经理)	3		0101 熔炼主厂房	A 专业	B 专业	2016-10-10	施工图熔炼条件	30	
	(4	施工图	0201 阳极炉渣处理	A ₹ ₹ ¥	D △派	2016-10-17	施工图渣选条件	20	
		5	旭工图	0301 综合仓库			2016-10-24	施工图仓库条件	20	
		6		0302 综合办公楼			2016-10-31	施工图办公楼条件	20	
		1、以项	目经理身份边	进入"设计输入管理平台	7",在初步设	计阶段"项	目输入"标签录入一	一条记录: 名称"环评批	比复",接受	日期
						篋	「□(※)帮助(织)			
								S S 1 ?		
		2015-03	-09,文档类数	型电子版,有效,保存,	点击"缩放"	按钮上传	I P PX I PM	, 於	拖工图阶段".	项目
	设计输入评审							力能,故操作暂且终止,		
5	(项目经理/专				具体可参照的	2013年11~1	2月 NIMS 系统最约	冬用户培训教学视频"专	是业负责人相	关"
	业负责人)			·理平台"相关内容)						
								'标签都录入一条记录:	名称"业主	提供
				受日期 2015-03-19, 文						
		* 关于	"设计输入文	件审批"功能:目前设	计输入文件管	理平台已列)	人优化计划,相关写	力能正在重新设计,届时	「将以更合理位	便捷
		的方式等	实现。							

序号	任务列表	内容描述				
6	公司级方案评审 (项目经理)	发起 OA 流程 "SDEPC.01.03.09-11-公司级方案评审流程",填写表单并提交,切换角色办结流程。				
7	编制项目开工报 告(项目经理)	1、进入 NBCC 平台分别新建初步设计阶段、施工图阶段的开工报告协作任务,名称"'本人姓名'总部培训初设开工报告"、""本人姓名'总部培训施工图开工报告",模板"开工报告模板-复杂",章节"8 存在问题及建议"选"否" 2、录入各章节文本内容(可略过),风险管理数据参考下图: 当前项目风险值为: 0.65 风险预警等级为: 检色预警 ②添加 ②从横板库导入 ②删除 ②保存 图号出Excel 当前权重总和:100% 剩余 0% 风险类型: 不限 应对策略: 应对策略: 应对策略: 应对策略: 应对策略: 应对策略: 应对策略:				
8	策划PBS工作包 (项目经理&专 业负责人)	1、初步设计阶段 PBS 第一系统第一子项(熔炼系统-熔炼主厂房)各专业"设计"标签下添加工作包: 项目经理—初步设计文本(2016-05-18,50 工时) A 专业—初步设计文本(2016-04-28,50 工时)、初步设计附图(2016-04-28,20 工时)、计算书(2016-02-15,30 工时)				
9	协作文本任务分	1、进入 NBCC 平台新建初设文本协作任务,名称"'本人姓名'总部培训初设文本",模板"初步设计测试模板"				

序号	任务列表	内容描述
	配(项目经理)	2、章节"2.熔炼"、"3.通信"、"4.给排水"启用选"否" 3、从根节点新增子章节: "2. (A专业名称)",分配角色为专业负责人,专业为 A 专业,启用; 4、该章节下新增子章节: "2.1 设计依据""2.2 设计方案",分配角色为专业负责人,专业为 A 专业,启用; 5、各章节负责人分配工作包; 6、启用协作任务。
10	编制专业开工报告(专业负责人)	1、专业负责人从 OA 系统分别发起对应初设和施工图的两条流程: 项目管理-SDEPC.01.01.03-01-专业开工报告审批流程 2、专业选 A 专业、初设专业方案评审"是"、施工图"否",设计内容: 熔炼系统(熔炼主厂房)、渣选系统(阳极炉渣处理)、辅助系统(综合仓库、综合办公楼) 进度安排人员名单(初设): 2016-03-15 初设一次条件 2016-04-18 初设二次条件 2016-04-28 交付初设 设计人: A 专业设计人,校核人: A 专业校核人,审核人: A 专业审核人 进度安排人员名单(施工图): 2016-10-10 施工图熔炼条件 2016-10-17 施工图渣选条件 2016-10-24 施工图仓库条件 2016-10-31 施工图办公楼条件 2017-05-17 熔炼交图 2017-07-17 渣选交图 设计人: A 专业设计人,校核人: A 专业校核人,审核人: A 专业审核人 技术方案技术条件内容"略"(实际操作中应填写专业技术内容并上传详情附件),提交并以各角色身份完成审批流程。
11	专业方案评审 (专业负责人)	发起 OA 流程 "SDEPC.01.03.09-05-专业方案评审流程",填写表单并提交,切换角色办结流程。

序 号	任务列表	内容描述
12	项目资料管理 (项目经理)	1、进入 ECM, 找到各自的项目文件夹,在"信函管理"文件夹下,添加本地文档(业主信函 2015.docx)到此文件夹下。
13	计算书管理 (设计人)	1、以 A 专业设计人身份进入 EBS 项目工作计划"可交付物",新建一 Excel 文件命名为"计算书"并上传,计算方式软件,软件名称 Excel,版本号 2010,计算说明"物料计算、热量计算、设备选型计算"; 2、以各角色身份完成校审流程。
14	专业间互提条件 (设计人)	1、以 A 专业设计人身份进入"条件平台",查询到项目条件互提计划,点击"编制"按钮,发起 OA 流程(培训所使用的测试环境由于未加入域环境实现单点登录,从新条件平台如果不能正常跳转登录到 OA 系统,则需要从 EBS 的旧条件单平台发起 OA 流程) 条件单内容: 一、项目管理培训项目虚拟条件单; 二、详见附件。 "保存"按钮在页面下方。 新建一 CAD 文件命名为"条件单附图.dwg"并上传为附件,参考资料不上传,提交校审。 2、以各角色身份完成校审流程。
15	协作文本编制与 校审(项目经理、 专业负责人、设 计人、校核人、 审核人)	1、项目经理(专业负责人)作为各章节负责人分配工作包; 2、各章节设计人录入章节内容,以简短文字代替即可; 3、各专业设计人提交章节,关联"专业开工报告流程",新建一 Excel 文件命名为"A 专业设备表"并上传为设备表,上传"计算书.xlsx"为附件,提交校审。 4、校核人填写意见后退回,意见内容: 1、校核问题一; 2、校核问题二; 3、校核问题三。 5、设计人回复意见后再次提交,回复内容: 1、关于校核问题一的回复;

序号	任务列表	内容描述
		2、关于校核问题二的回复; 3、关于校核问题三的回复; 6、校核人填写"已复核"后通过,审核人填写意见后选"不通过"提交,意见内容: 1、审核问题一; 2、审核问题二。 7、设计人回复意见后再次提交,回复内容: 1、关于审核问题一的回复; 2、关于审核问题二的回复; 8、校核人、审核人填写"已复核"通过校审流程。
16	E-Mobile 移动端 校审(校核人、 审核人)	1、点击进入 E-Mobile 应用,根据窗口标题文字的提示继续下一步操作; 2、完成全部操作后将校验码记录下来做为考试答案提交。
17	协作文本公司级 评审 (项目经理)	1、项目经理合并文本,发起公司级评审申请流程,提请评审内容"主体工艺与环保措施"; 2、主管总工程师处理评审申请:评审方式"函审"、返回时间一周内、评审专业:A 专业,建议评审专家:主任工程师 3、评审管理员从"公司级评审申请流程"表单"协作平台链接"进入 NBCC 协作任务发起如下公司级评审: "1.总论"-函审、人员"主管副总工程师"、提请要点:总论,请一周内返回 "2.A 专业"-函审、人员"评审专家"、提请要点:A 工艺,请一周内返回 4、主管副总工对总论章节评审结论"评审未通过",返回设计人,项目经理在 OA 表单直接点击章节链接进行文本修改后提交;5、评审专家主要意见:详见附件,评审结论:通过,新建一txt 文件命名为"评审意见"并上传为评审附件;6、评审管理员从"公司级评审流程"表单"协作平台链接"进入 NBCC 协作任务发起"填写公司级评审结论表"7、主管总工程师处理"公司级评审结论流程":新建一txt 文件命名为"公司级评审意见"上传为附件,意见"详见附件";8、项目经理上传"初设最终文本.doc"(可复制本 word 文件并重命名后生成)、"综合设备表.xlsx"(新建一 Excel 文件),意见处理情况"已按意见修改。"

序 号	任务列表	内容描述
18	文本文印(项目 经理)	1、项目经理在 ECM 中通过搜索"项目-设计文本",通过项目名称查找到相应的文本,勾上需要文印的文本,点击菜单栏"操作"中"将项添加到活动内容存储筐"。 2、进入"我的存储筐"中有括号为"(活动)"的存储筐,选择需要进行文印的文本点击"操作"发起"生成出图文印单"。 1、在线生成出图文印单,将"发送业主"份数改为6份,施工服务2份,归档一份。填写文印要求中,文印幅面选择"A4",需要排版,普通胶装,不需要分册。 4、提交到 OA 进行审批。 5、以各角色身份完成校审流程。
19	项目月报 (项目经理)	1、OA 找到待办事宜各自的项目,会有一"项目月报编制提醒通知",链接到 EBS 进行项目月报编制。 2、进入编制界面,只需要填写标题(标题填写 XXX 项目 3 月第一次月报)与说明(填写项目运行进度为 50%)即可。 3、项目月报的更新与维护(将第 2 步写的项目运行进度改为 60%)
20	图纸设计与提交(设计人)	 安装新版 CAD 插件。 进入 AutoCAD 后输入命令: starttest,回车,切换到测试环境后填写"图纸设计人"工号确定。 在 CAD 插件中选择设计任务(介绍选择任务界面),按子项名称选择自己员工号开头的工作包,如"101087 余亮良"。 插入标准图框,选择打印样式(可以选自定义的样式也可选通用样式),填写图号图名(以自己姓名+图纸序号命名),插入三个 A1, A2, A3 标准图框自定义选择不同比例。 批量修改图签(图框通用后可直接修改项目信息),手工修改几个图签然后用批量修改图签自动修改回正确的图签信息。 批量上传图纸,界面上校审前最后核对工作包信息,双击上传图纸,可以在 PDF 界面查看工作包的图面信息,打印状况系统自带的一些签名或者紧急放行图标的正确与否,确认无误后点击转换文件并上传。 上传图纸会自动拆分,一个图纸一个文件并生成对应的 PDF、TIFF 文件。 点击启动校审界面,界面可以查看图纸上传是否成功以及详细的上传图纸信息,开始启动校审流程。 处理校审意见栏可直接连接到 ECM 图纸校审界面。
21	图纸校审(设计 人、校核人、审 核人)	 以 "图纸设计人"身份在 ECM 中选择我的 Content Server 中的工作包管理,选择我的设计工作包,右侧可以显示你现有的上传、检审、同意、退回等状态。 找到自己姓名命名的工作包,可以看到当前处理状态为校审,记住当前校核人"图纸校核人"。

序号	任务列表	内容描述
		 3. 以"图纸校核人"身份登录 ECM,选择我的校审工作包 找到设计人为"图纸设计人"的工作包图纸,点击图纸信息图标进入后可下载该图纸的 PDF、DWG、TIFF 文件,点击明细进入校核界面,对单张图纸进行校核,校核有两种:a.在线批注。b.填写校审意见。 4. 点击校审意见,里面可以填写对单张图纸的校核意见,上传附件的按钮,可以上传线下校审的痕迹(照片、CAD 图纸、参考资料等)。 5. 校核完以后根据图纸情况可以选择:a.退回(让设计人修改) b.受让(图纸错误较少或无关审核审图)。c.同意(图纸没有问题可以直接进入审核)。 6. 选择我的校审工作包找到设计人为"图纸设计人"、子项名称为自己员工号开头的工作包图纸,填写如下校核意见后点击受让: 1、新增大样详图; 2、见附件。 7. 以"图纸审核人"身份登录 ECM,找到所校审的工作包,填写如下审核意见后点击退回: 8. 以"图纸设计人"身份进入我的设计工作包,找到检审完毕后退回的图纸,查看检审意见,设计人对检审意见一一回复,填写回复意见"1、已新增大样详图;2、另见图纸"再次提交;3、已补充设计说明规范 xxx;4、另见图纸"。根据检审意见修改 CAD 图纸后重新上传。 9. 校核人填写"已复核"并通过,审核人填写"已复核"并通过。 10. 进入我的设计工作包、查看检审通过的工作包,可以看到图纸的"处理状态"为"同意"。
22	瑞林云移动端校 审(校核人、审 核人)	1、点击进入瑞林云移动应用,根据窗口标题文字的提示继续下一步操作; 2、完成全部操作后将校验码记录下来做为考试答案提交。
23	图纸会签(设计 人、专业负责人)	 以"图纸设计人"身份登录 ECM,点击菜单栏搜索按钮,右侧搜索栏输入必要的搜索约束信息(如工作包号),点击搜索找到已通过检审的图纸。 勾上需要图纸会签的图纸(提交3号图进行对图),点击菜单栏"操作"中"将项添加到活动内容存储筐"

序号	任务列表	内容描述
		3. 进入"我的存储筐"中有括号为"(活动)"的存储筐,选择需要进行图纸会签的图纸点击"操作"发起"提交图纸会签",
		会自动跳出图纸会签界面。
		4. 进入图纸会签流程:添加对图人(B专业负责人)。
		5. B 专业负责人进入 OA 进行审批,对图问题描述中填写"已对图,无其他问题"。
		填写签字意见通过图纸会签。
		1、 图纸设计人在 ECM 中通过搜索"项目-图纸",通过项目编号或者工作包号查找到自己姓名的图纸,勾上需要文印的图纸,
		点击菜单栏"操作"中"将项添加到活动内容存储筐"。
24	图纸新晒(设计	2、进入"我的存储筐"中有括号为"(活动)"的存储筐,选择需要进行文印的文本点击"操作"发起"生成出图文印单"。
24	人)	3、在线生成出图文印单,将"发送业主"份数改为6份,施工服务2份,归档一份,类型选择"蓝图"。
		4、提交到 OA 进行审批。
		5、以各角色身份完成校审流程。
		1、以"图纸设计人"身份登录 PW,通过项目文件夹一级级展开选择工作包或者"查找和定位工作包",选择设计任务。
		2、1)用 V8i 459新建一图纸(以"姓名+培训项目"表示),通过上传文件到 ProjectWise,将本地已画好的图纸上传到相应的工
		作包;2)PW 中找到相应的工作包,将本地图纸拖拽到目录中。3)插入标准图框:选择初步设计附图工作包插件标准图框,创
	使用 PW 插件上	建 Model dgn 格式的图框,分别插入 A1, A2 两个图框。
25	传并提交图纸	3、选中需要上传的图纸,进行"批量上传图纸",将图纸上传到 ECM中;上传过程中可选择相应的打印样式。图纸上传过程中
	(设计人)	请不要关闭"批量上传图纸工具",上传情况会在工具中显示。
		4、通过"启动校审流程",将工作包提交检审,此时可以查看上传结果记录。
		5、通过"处理校审意见"可直接连接到 ECM 图纸校审界面。
		之后校审过程都在 ECM 中,具体见"图纸校审"步骤。
		1、项目信息查看与电子文件在线浏览。1)查找项目信息。路径:浏览内容一文件夹一项目。选中"项目",点击 右上角"搜索"
26	圆 业签证 <i>至</i>	按钮,下拉框选择"文件夹"。 2)项目电子文件在线浏览。逐级进入"项目"—"阶段"—"子项"—"专业"—"案卷"。(例
26	图档管理系统	如: 0039 阳谷祥光铜业二期 / 施工图 / 0201 厂区总平面 / 090 总图运输 / 厂区总平面),列表下的电子文件,本专业即可在线浏
		览。

序号	任务列表	内容描述
		2、蓝图和文本档案的借阅流程。蓝图和文本档案通过申请和授权后可以从档案室借出。登录路径: 我的 Content Serve一档案借阅 — 案卷检索。常用查询字段为"项目编号"、"项目名称"、"档案号"快速查找。 3、电子档案的借阅流程。在 ECM 主界面的左上角的"搜索"按钮——即"电子档案的借阅入口"按钮,常用查询字段为"内容 ID"、"标题"等快速查找。 4、文书档案借阅流程。文书档案包括公文、合同、荣誉、报奖材料、公司标准(工作标准、技术标准、管理标准)、公司知识产权等。一律在线办理借阅手续,先预约网上审批借阅。路径: 我的 Content Server一文书借阅一文书借阅查询。常用查询字段为"借阅对象(公文、合同、荣誉等)","文件标题"等快速查找。 5、图书资料借阅流程。图书资料包括图书、标准、规范、图集、参考资料,图书资料借阅在线借阅管理,面向全公司人员开放,且不需要审批。路径: 我的 Content Server—图书借阅一图书资料借阅查询。常用查询字段为"名称"和"分类号",标准规范及标准图集可用"分类号"快速查找。 6、电子档案归档流程。待项目业务关闭时,项目经理负责检查项目目录结构树里的电子文件是否齐全,并在线申请归档。信息中心档案管理员负责检查并执行归档。项目归档之后,项目中的电子文件安全性已重置。 7、底图档案的利用流程。1)用于新图中套用复用图、专业设计人员项目施工服务需要调用底图增晒。2)外单位因工作需要调用底图增晒,凭单位介绍信,经项目管理部批准后才可调用,文印费用业主自理。
		志进入。 9、中国知网。为了更好的满足专业人员在网上查阅文献资料的需求,公司已购买了《中国知网》学术期刊数据库,公司各部门专业所都已开设账户,登录网址: www.cnki.net 。 检索途径可使用本部门的中国知网账号 ,也可到信息中心档案室查阅。
27	交卷	通过公司邮箱发送邮件到 nerinnims@nerin.com,标题写明"NIMS考核交卷",正文中写明 项目编号 、步骤"E-Mobile 移动端校审"以及"瑞林云移动端校审"操作完成后的 校验码 ,发送即可。