

XXX 开发团队章程

（一）团队开发

1. 每周一晚8:00召开小组成员讨论会，地点在紫荆公寓XXXX。周例会主要总结上周的课程内容和开发进展，商讨本周软件工程项目开发情况。要求每位组员表达个人的学习心得，交流自己遇到的问题。
2. 每周三晚和周五上午组织团队集中开发，分享结对编程的成果。根据调研的已有产品，完善自己的产品设想和创意。
3. 每次集中开发之前举行一次10分钟的站立会议，组员报告自己的开发情况和遇到的困难，以便及时了解项目的进展情况。
4. 所有组员每周应完成规定的个人任务，并发布在配置系统中。

（二）团队管理

1. 全体组员必须参加每周例会和集中开发，组长最好提前一天进行提醒；如发生变更，由组长提前通知大家。
2. 采用计分方式记录每个成员对团队开发的参与度，参加一次记1分，迟到和早退者需要为团队开发贡献水果。
3. 周例会应简短有效，整个团队应事先认真准备，组长负责主持会议，组员轮流做会议纪要。
4. 团队成员应主动承担开发任务，并对任务做出合理的承诺，按照承诺的时间完成规定的开发任务。
5. 团队成员应积极进行自学和互学，提倡与其他团队的技术交流，努力提高个人的技术能力和团队的综合实力。

6. 组长应定期与老师和助教进行沟通和交流，准确了解项目的要求，及时汇报团队的项目进展情况，必要时寻求一定的帮助。

（三）团队建设

1. 每名组员在每周要有一定的体育锻炼时间，为一周的繁重学业任务储备体能。
2. 加强组员之间的交流，分享学习成果和学习材料，鼓励大家坚持撰写技术博客。
3. 在每次实验项目阶段检查达到预定目标时，组长负责组织全体组员举行一次**Pizza Party**，共同庆祝项目开发取得阶段性成果。