

## **Отчет о статусе и процессе разработки веб приложения SuperDeliver от 12.07.2019**

### **Статус.**

Проект находится под угрозой непопадания в согласованные сроки. На данный момент отставание составляет около 1.5 месяцев. Над проектом ниже представлен анализ, описаны причины и вариант решения проблемы.

### **Анализ процесса разработки.**

Разработка началась 25 февраля, процесс разработки шел достаточно стабильно до середины апреля. За этот период была разработана серверная часть программного обеспечения, разработан функционал в отношении идентификации/авторизации. В середине апреля резко выросло количество новых задач, а также случилось событие, которое негативно повлияло на процесс разработки и фактически на полтора месяца до июня заморозило его. Из компании одновременно уволилось 2 ключевых разработчика, в том числе тимлид команды, которых переманил конкурент, предложив зарплату существенно выше рынка. Когда разработчики сообщили о своем увольнении, была возможность договориться с ними остаться, предложив существенное повышение зарплаты. Мы подробно обсудили ситуацию с Игорем Новиковским, выступающим Спонсором проекта с вашей стороны, проговорили риски, связанные с их одновременным уходом, Игорь принял решение отпускать людей и искать им замену. Все наши HR ресурсы были задействованы в процесс поиска замены и достаточно быстро были найдены высококвалифицированные специалисты с нужной нам экспертизой, но процесс занял время и за этот период работать с новыми задачами было фактически некому. Оставшийся в проекте программист работал с задачами, которые уже были в работе, а также дорабатывал задачи, по которым требовалась доработка со стороны заказчика.

Весь период, начиная с 15 апреля, существует проблема поставки и приоритезации задач со стороны заказчика, а также процесс приемки заказчиком тех задач, которые уже готовы. Это тормозит процесс разработки. Начиная с 24 июня эта проблема опять стоит особенно остро, задачи добавляются, по ним ведется работа, через несколько дней они изымаются из работы.

В период с 24 июня по 07 июля работа шла активно, команда выполнила существенную часть бэклога, был разработан и поставлен веб интерфейс.

На данный момент команда работает над алгоритмом, по которому программа будет считать оптимальный маршрут доставки, однако отсутствие четких требований и задач со стороны заказчика, отсутствие единой позиции, процесс добавления задач и периодического изъятия их из бэклога значительно затрудняет и замедляет процесс разработки.

### **Решение проблемы. План действий**

Важно наладить процесс поставки задач в бэклог, а также процесс приемки выполненных задач.

Мы предлагаем организовать встречу, на которой подробно обсудим эти вопросы и согласуем план действий.

Со своей стороны предлагаем высылать отчеты о статусе и процессе разработки каждые две недели в пятницу.

### **Прилагаемые документы**

Прилагаем к отчету обновленный устав проекта, содержащий актуальную информацию по объему работ, рискам, составу команды.