

第十一章 存货控制

某集装箱制造公司的钢材采购决策

某集装箱制造公司成立于 1995 年，主要制造各种集装箱，其产品质量优良，价格合理，销路非常好，近年来，在振兴东北老工业基地的大好形势下，该公司的市场前景非常好。但是由于原材料钢材价格的不断上涨，该公司也不得不更加地注重钢材的采购策略。假如你是该公司财务总监，正在做一个关于钢材采购的决策。

财务人员已经将有关材料搜集整理完毕：本公司全年需要钢材 8000 吨，按经验数据每次订货的变动性订货成本为 100 元，单位材料年平均变动性储存成本为 80 元。供货方规定：当一次采购量小于或等于 100 吨时，单价为 2200 元；采购批量大于 100 吨小于 500 吨时，单价为 2000 元；采购批量等于或大于 500 吨时，单价为 1950 元。公司不允许出现缺货现象，且每次订货均能一次到货。

要求：请作为财务总监的你，通过相关材料进行计算和分析，做出是否选择商业折扣采购钢材的决策，并选择最优经济批量和最低相关成本。